

# REFERAT Dagtilbudsudvalget 2022-2025 d. 23-04-2025

**Mødedato** Onsdag d. 23. april 2025 kl. 08:00

**Mødested** Udvalgsværelse 1.1

**Mødedeltagere** Simon Pihl Sørensen (A), Magnus Von Dreiager (C), Christian Winther (C), Claus Bøgh Svenningsen (UP), Cecilie Lindahl (B), Anne Grete Bülow (UP), Martin Vendel (C)

## Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Revideret projekt for Virum Børnehus (Beslutning).....	4
Liggehaller for Carlshøjvej 10A-BC (Beslutning).....	8
Natur- og planprojekter, bygge- og anlægsprojekter samt større vedligeholdelsesarbejder i 2024 (Or	11
Afdækning af muligheder for fremtidig drift af Naturbørnehaven Jordbærhaven (Beslutning).....	13
Politisk handleplan Børnehuset Spurvehuset/Kaplegården (Beslutning).....	21
Status for projekt "Kom og leg - fællesskab i bevægelse og fordybelse" (Orientering).....	23
Styrket uddannelsesindsats for pædagogstuderende (Orientering).....	27
Anmodningssag om nedlæggelse af førskole SFO.....	31
Anmodningssag vedr. tidspunktet for skolestart i Lyngby-Taarbæk Kommune.....	32
Kommende sager.....	33
Meddelelser.....	34
Underskrift af protokol.....	38

## **Punkt 1: Godkendelse af dagsorden**

00.22.00-A00-16-21

### **Beslutning**

Godkendt.

## Punkt 2: Revideret projekt for Virum Børnehus (Beslutning)

00.15.10-A00-6-25

### Resume

Kommunalbestyrelsen besluttede 12. december 2024 at annullere udbuddet af totalentreprisen for Virum Børnehus på Parcelvej/Skolebakken med henblik på at indarbejde tilpasninger i projektet afledt af høringssvar til forslag til lokalplan 297 for et område ved Skolebakken/Parcelvej samt for undersøge mulige besparelser. Høringssvarene blev politisk behandlet i Dagtilbudsudvalget, Byplanudvalget og Økonomiudvalget i februar 2025. Forvaltningen forelægger på den baggrund forslag til et revideret projekt og besparelsesmuligheder samt overvejelser om miljøpåvirkning og pædagogiske aktiviteter. Det reviderede projekt danner grundlag for lokalplanforslaget samt udbudsmaterialet til brug for genudbud af byggeopgaven. Det er en forudsætning for ibrugtagning af daginstitutionen, at et område vest for daginstitutionen indrettes til blandt andet parkering, en ny sti og et grønt udeareal til Virum Skole. Forvaltningen forelægger derfor også forslag til Indretning af dette område, der indgår som delområde 2 i lokalplan 297.

### Indstilling

Forvaltningen foreslår, at:

1. der gives valgmuligheder i projektet, herunder udformning af tag og materialer på facader
2. der indarbejdes optioner i projektet
3. byggeopgaven først sendes i udbud efter godkendt lokalplan
4. der orienteres om den økonomiske status på projektet vedr. opførelse af Virum Børnehus og indretningen af delområde 2, herunder dets sammenhæng til hovedprojektet

### Problemstilling

Med baggrund i en dagtilbudsprognose, der viste et behov for flere daginstitutionspladser i Lyngby-Taarbæk Kommune, herunder i Virum området, godkendte Kommunalbestyrelsen den 22. juni 2023 idéoplægget for en daginstitution til 8 grupper i én etage.

Den nye dagsinstitution skal sammen med beslutning om byggeri af yderligere to institutioner i henholdsvis Virum og Lundtofte også ses i lyset af, at den eksisterende bygningsmasse på daginstitutionsområdet ikke er tidssvarende i forhold til, hvad der forventes af nutidige dagtilbud. Det handler blandt andet om, at bygningerne skal kunne understøtte behov for fleksibilitet i anvendelsen, så grupperum både kan bruges til vuggestue og børnehave, ligesom bygningerne skal understøtte de rette læringsmiljøer, herunder for eksempel tilgodese børn med bevægelseshandicap og muligheder for at opdele børnene i mindre grupper.

Projektet for Virum Børnehus skal nu som nævnt med baggrund i de høringssvar til lokalplanforslag 297, der er indkommet og behandlet politisk, revideres og danne grundlag for et revideret forslag til lokalplan 297, og projektet skal genudbydes. Ved udformningen af lokalplanen og genudbuddet har det betydning, at der bliver mulighed vælge fordelagtige løsninger i forhold til kommende bæredygtighedskrav og pris uden at gå på kompromis med kvalitet og funktion.

Revisionen af projektet og lokalplanen skal således adressere skærpede krav i Bygningsreglementet blandt andet i forhold til bygningers CO2 aftryk ved produktion. For at imødekomme disse krav er det hensigtsmæssigt at udbyde projektet med en vis fleksibilitet og optioner i forhold til blandt andet materialevalg og konstruktionsprincipper og samtidig efterleve funktionsprogrammet for daginstitutioner, placering indenfor byggefelt og det overordnede arkitektoniske hovedgreb, hvor plandisponeringen fortsat vil fremstå som en klynge af mindre huse.

### Løsninger

Forslag til arkitektoniske tilpasninger med baggrund i høringssvar til forslag til lokalplan 297

- Placering mod Skolebakken

I det reviderede projekt er bygningen rykket mod vest og dermed placeret længere væk fra vejskellet mod Skolebakken. Ændringen medfører en indskrænkning af delområde 2, som dog er uden betydning for daginstitutionens udearealer. Den ændrede placering giver lidt mere plads omkring daginstitutionen mod naboer i nord.

- Bygningens arkitektur

Arkitekturrådet påpegede, at bygningen ikke passede ind i villaområdet i forhold til valg af materialer og tagenes udformning. Dette er også påpeget i nogle af høringssvarene. Det er derfor undersøgt, hvordan facadernes materialer og detaljeringsgrad kan forbedres, idet det samtidig skal iagttages, at både tag og facader er væsentlige faktorer i forhold til bygningens CO<sub>2</sub>-aftryk.

Kravene til CO<sub>2</sub>-aftrykket fra bygninger forventes at blive skærpet år for år. Værdierne er endnu ikke helt fastlagt på nationalt plan. Det er derfor nødvendigt at sætte nogle solide, men fleksible rammer for projektet, så projektet kan rumme nye krav. Det fordrer mulighed for i projektet at optimere konstruktion og materialer.

Forvaltningen anbefaler på den baggrund, at der i projektet er mulighed for, at facaderne kan opføres helt eller delvist i træ, eventuelt med indbygning af teglelementer. Der bør ligeledes være mulighed for fleksibilitet og valgmuligheder i forhold til tagenes udformning og materialer.

- Yderligere afskærmning mod naboer

Som følge af ønsker fra naboer er der i det reviderede projekt indarbejdet et beplantningsbælte mod de ejendomme, som er beliggende nord for lokalplanområdet. Herved afskærmes naboerne yderligere mod det nye byggeri. Der er i lokalplanforslag 297 stillet krav om en hæk suppleret med et fast hegn. Såfremt der etableres et beplantningsbælte, vil der fortsat skulle etableres et fast hegn på egen matrikel.

#### **Afdækning af mulige besparelser i projektet**

Forvaltningen har undersøgt, hvordan projektet kan optimeres for at finde besparelser. De mulige besparelser vil i nogen grad blive reduceret som følge af omkostninger til en omprojektering.

- Reduktion fra 8 til 6 grupperum

En reduktion i antallet af kvadratmeter kan alt andet lige give en besparelse. Der kan imidlertid ikke reduceres i kvadratmeter uden at gå på kompromis med funktionsprogrammet eller ved at reducere kapaciteten i daginstitutionen. En mulighed er at reducere daginstitutionen fra 8 til 6 grupper for derved at reducere antallet af kvadratmeter.

I "Forslag til langsigtet plan for kapacitetsudfordringer på dagtilbudsområdet", som blev behandlet i Økonomiudvalget i juni 2020, blev der sat en retning for, at der ved fremtidige dagtilbudsbyggerier bygges større, fleksibelt og med produktionskøkkener. I samme forslag blev peget på, at det på sigt kan blive nødvendigt at udskifte nogle af de dagtilbudsbygninger, der benyttes i dag, fordi dagtilbuddene ikke er tidssvarende eller kræver uhensigtsmæssig meget vedligehold for fremadrettet at kunne anvendes. Kommunalbestyrelsen godkendte endvidere i januar 2023 "Arealparadigme og Funktionsprogram for dagtilbud", hvori det indgår, at der i nybyggede daginstitutioner på 5 grupperum eller mere skal etableres produktionskøkken. Virum Børnehus er tegnet til 8 børnegrupper med nutidige og fleksible fysiske rammer, tæt på en af kommunens største skoler. Virum Børnehus placeres i et af kommunens største beboelsesområder, med en afstand på minimum 1 km til nærmeste daginstitution. I forhold til dagtilbudsområdets kapacitet og rammer vil det være hensigtsmæssigt at bygge den oprindelige kapacitet på 8 grupperum, og når den nye dagtilbudsbygning nærmer sig afslutning, vurderer om der er bygninger i kommunen med mindre tidssvarende rammer, der kan afvikles. Hvis dette er tilfældet, kan dette afstedkomme en indtægt ved salg eller afvikling af en lejeudgift. Desuden vil en potentiel afvikling eventuelt gøre det muligt at genanvende noget inventar/løsdele i den nye daginstitution.

Besparelsen ved at reducere antallet af grupperum fra 8 til 6 vurderes at være ca. 2,5 mio. kr. Det skal her påpeges, at besparelsen ved en mindre bygningskrop i den skala er en kompleks udregning, men generelt er de første m<sup>2</sup> de dyreste og de sidste de billigste. Besparelsen vurderes at være begrænset i forhold til betydning for kapaciteten og kan ikke anbefales.

- Tagkonstruktion/udformning

Den tegnede tagkonstruktion er kompliceret og har et stort materialeforbrug, som blandt andet påvirker økonomi og bæredygtighedskrav. Det er vurderingen, at en anden tagkonstruktion/udformning samt valgmuligheder i forhold til materiale kan give en besparelse på ca. 1,3 mio. kr. Forvaltningen anbefaler at gå videre med denne besparelse også for at

imødekomme Arkitekturrådets bemærkninger og af hensyn til at kunne honorere krav til bæredygtighed, hvor materialeforbrug spiller en vigtig rolle. I tilfælde af ændrede tagformer og geometri, vil mulighed for solceller blive genovervejet, og de vil ligeledes kunne bidrage positivt i den efterfølgende driftsøkonomi.

- Teknik

Det er undersøgt, om de tekniske løsninger kan udformes på andre måder. En ændring af tagets konstruktion og udformning vil i tillæg hertil give andre muligheder for bygningens ventilationsanlæg, andre muligheder for rørføringer og derigennem mulighed for en estimeret besparelse på ca. 250.000 kr. Det anbefales at give mulighed for en anden tagudformning og dermed give mulighed for denne besparelse.

- Tagudhæng/overdækning

Der er i det tegnede projekt indtænkt overdækninger ud for hvert klyngehus. Skygge og overdækkede arealer er af stor betydning for daginstitutioners hverdag og er afgørende for brugen af arealer inde som ude i løbet af dagen. Tagudhæng forbedrer således mulighederne for, at udearealerne kan bruges i alle former for vejr, fx ved regn, sne eller solskin. Når dagtilbuddene har tagudhæng eller overdækkede arealer kan børn og voksne i højere grad bruge legepladsen hele året og i længere tid ad gangen. Områder med tagudhæng er i det konkrete tilfælde for Virum Børnehus etableret som et alternativ til et decideret udeværksted, som ellers er et krav i funktionsprogrammet for dagtilbud. Overvejelserne bag de overdækkede arealer er, at de kan have mange forskellige funktioner fx som udeværksted, som overgangs- og tryghedszone, som spiseplads, eller almindelig opholdszone. Tagudhængen forventes i praksis at blive brugt på utallige måder fx som base for børn, der har brug for at trække sig og få en pause fra den øvrige leg på legepladsen eller som en forlængelse af grupperummet og således give mulighed for at arbejde i mindre børnegrupper i løbet af dagen, hvilket er en af anbefalingerne i forhold til at skabe høj pædagogisk kvalitet. Fra andre daginstitutionsbbygninger har forvaltningen erfaring med, at direkte sol ind i grupperum og temarum kan være en udfordring for indeklima og benyttelse af de pågældende rum. Ligeledes er der erfaring med, at tagudhæng kan afhjælpe, at nedbør, jord og mudder i højere grad bliver uden for og sparer på vedligehold og drift indendørs, hvor dette evt. kunne have. Tagudhæng kan erstattes af markiser, der til gengæld løbende skal vedligeholdes og ikke er holdbare til alt slags dansk vejr (særligt regn og sne). Hvis tagudhængene og de m<sup>2</sup>, de udgør, fjernes, skal disse kvadratmeter etableres på anden vis, da de indgår i funktionsprogrammets arealparadigme for overdækkede udearealer. Ved at undlade tagudhæng vurderes en besparelse på ca. 200.000 kr. Besparelsen vurderes at være meget begrænset set i forhold til værdien af den pædagogiske funktion og kan ikke anbefales. Løsningen kan tages med som option, som kan vælges fra eller til.

- DGNB-certificering Guld + Hjerte

Forvaltningen anbefaler at medtage DGNB-certificeringen som en option, som kan vælges fra eller til. Fravælges DGNB-certificeringen vil der kunne opnås besparelser, som dog på nuværende tidspunkt er vanskelige at prissætte.

## **Disponering af delområde 2**

Delområde 2 er en forudsætning for ibrugtagning af daginstitutionen. Delområde 2 omhandler parkering til daginstitutionen og lokalområdet, stier til daginstitution og skole samt ændringer i eksisterende trafiklys. Tillige skal et grønt areal til Virum Skole erstattes i antallet af kvadratmeter 1:1, da den samlede plandisponering for henholdsvis delområde 1 og 2 ændres i forbindelse med den ny daginstitution. Se bilag med vejledende skitsering af delområde 1 og 2.

## **Konsekvenser for tidsplan**

Det fremgår af sag nr. 11 på Kommunalbestyrelsens møde d. 2. maj 2024, at projektet udbydes parallelt med lokalplanforslaget. Det bygger på Kommunalbestyrelsens beslutningen af 4. maj 2023 om at afvige fra anlægsstyringsreglerne for at kunne gennemføre projekterne hurtigere. Det har vist sig for Virum Børnehus at være uhensigtsmæssigt for udbuddet, at lokalplanen ikke var afklaret inden udbud, idet det medførte, at udbuddet blev annulleret på grund af ønsker om grundlæggende ændringer som følge af høringssvar.

Forvaltningen anbefaler derfor at udbyde projektet efter, at lokalplanforslaget har været i fornyet høring, og at høringssvarene er politisk behandlet. Tidspunkt for genudbud bliver dermed i efteråret 2025. Det betyder, at tidsplanen samlet set bliver forskudt med ca. 1,5 år. Pasningskapaciteten skal ændres og opdateres til at indeholde denne forskydning.

## **Strategisk ramme**

Indsatsen er en del af den prioriterede politiske indsats om at sikre kapacitet og kvalitet i dagtilbuddene i Lyngby-Taarbæk Kommune.

## Videre proces

Forvaltningen udarbejder et revideret projekt på baggrund af den politiske beslutning i sagen og arbejder henimod at genudbyde projektet. Herunder undersøger forvaltningen, om der med baggrund i projektets forhold kan være andre udbudsformer end totalentreprise, som med fordel kan overvejes.

Forud for genudbud af projektet vil den finansieringsmæssige forudsætning skulle afklares. Afklaringen vil her kunne foretages ifm. sagen "Anlægsprogram 2026-35", der fremlægges politisk i juni 2025.

## Økonomi

Der er givet en anlægsbevilling på samlet 87,8 mio. kr. til at opførelse af Virum Børnehus på Parcelvej.

Licitationsresultaterne fra efteråret 2024 viser, at det projekt - der blev sendt i udbud på tidspunktet - lå væsentligt over den givne anlægsbevilling.

En gennemførelse af projektet vil herudover kræve, at der afsættes midler til delområde 2, som omhandler parkering til daginstitutionen og lokalområdet, stier til daginstitution og skole samt ændringer i eksisterende trafiklys. I alt vurderes det udestående beløb at udgøre 15,8 mio. kr., fordelt med 8 mio. kr. til Virum Børnehus med 8 grupperum og 7,8 mio. kr. til delområde 2.

På baggrund heraf, er der undersøgt hvilke besparelser der kan findes i budgettet - jf. afsnit om løsninger udgør de i alt ca. 4,3 mio. kr. Vedtages besparelserne vil der udestå 11,5 mio. til gennemførelse af projektet.

En forudsætning for projektets gennemførelse er derfor, at der findes finansiering til ovenstående. Finansieringen vil som udgangspunkt kræve, at der foretages en omprioritering inden for det eksisterende anlægsprogram, herunder fx ifm. sagen "Anlægsprogram 2026-35", som fremlægges politisk i juni 2025.

## Beslutningskompetence

Dagtilbudsudvalget anbefaler.

Økonomiudvalget anbefaler.

Kommunalbestyrelsen beslutter.

## Beslutning

Afstemning om Ad. 1-3):

For stemte: 6 (3 (C), 1 (A), 1 (B), Anne Grete Bülow (UP))

Imod stemte: Claus Bøgh Svenningsen (UP)

Indstillingerne blev hermed anbefalet, idet udvalget lægger vægt på, at der er mulighed for at anvende tegl til facader.

Ad. 4) Orientering givet.

## Bilag

Situationsplan Parcelvej\_Skolebakken

## Punkt 3: Liggehaller for Carlshøjvej 10A-BC (Beslutning)

00.15.10-A00-6-25

### Resume

Som en del af den besluttede ombygning og renovering af Carlshøjvej 10A og B-C indgår, at der på udearealerne etableres overdækninger til vuggestuebørnene i de to daginstitutioner, så de kan sove ude i ly og læ. Det er dog ved en nærmere vurdering ikke hensigtsmæssigt at lade krybber stå ulåst på legepladsen uden for institutionernes åbningstid, idet udearealerne er offentligt tilgængelig. Forvaltningen peger derfor på, at der i stedet for overdækninger etableres to liggehaller med krybber, som kan aflåses. Det forudsætter dog en større bevilling, end der er afsat til overdækninger på projektet til renovering af Carlshøjvej 10A og B-C.

### Indstilling

Forvaltningen foreslår, at der gives en anlægsbevilling på 1,9 mio. kr. i 2025 til anlægsprojektet "Ombygning Carlshøjvej 10ABC" til etablering af to liggehaller på udearealerne på Carlshøjvej 10A og B-C, som finansieres af overskydende anlægsbevilling afsat på projektet "Etablering af legeplads Carlshøjvej 10ABC" i 2025.

### Problemstilling

I forbindelse med ombygning og renovering af Carlshøjvej 10 A og BC er der brug for et overdækket udeareal til henholdsvis 24 og 32 sovende vuggestuebørn fra de to institutioner.

Der indgår som en del af det besluttede projekt, at der skal være overdækninger, som giver ly og læ, når børnene sover ude i krybber. Forvaltningen vurderer, at der udenfor institutionernes åbningstid er behov for aflåste skure til opbevaring af krybber og barnevogne, for at forebygge hærværk og tyveri, da området er særligt udsat. Det vil optage meget plads på legepladsernes areal at bygge både overdækning og skur til opbevaring.

På Carlshøjvej 10 A er der en lille overdækning med et tilhørende mindre skur. Børnehuset Trinbrættet skal flytte ind i Carlshøjvej 10A, hvor overdækningen samt tilhørende skur er for lille til deres behov. Trinbrættet har derfor brug for nye og passende faciliteter til sovebørn, som der ikke er i dag. Det er som alternativ undersøgt, om den eksisterende overdækning på Carlshøjvej 10 A kan ombygges til en lukket bygning - en liggehal - for at optimere pladsen på legepladsen, så der ikke skal bygges både en overdækning og et skur. Det er imidlertid ikke en hensigtsmæssig løsning, jf. afsnit om løsninger.

Der er ingen overdækning på Carlshøjvej 10 BC, da børnene aktuelt sover på altaner på 1. sal. En del af ombygning af Carlshøjvej 10 BC sikrer en ønsket rocade, der giver flest mulige vuggestuebørn opholdsarealer i stueetagen, som i dag benyttes af børnehavebørn. Derfor nedlægges bygningens største altaner, som vil blive omdannet til opholdsrum og trappe. Børnehuset Carlshøj har derfor brug for nye faciliteter i stueetagen/legepladsen.

Etablering af liggehaller frem for overdækninger er dyrere og kan ikke finansieres inden for det afsatte budget til ombygning og renovering af de to institutioner.

### Løsninger

Forvaltningen har undersøgt løsninger, der er vurderet ud fra funktion, økonomi, placering på grunden, pladskrav og legepladsens øvrige funktioner.

#### Børnehuset Trinbrættet

Børnehuset Trinbrættet flytter ind på adressen Carlshøjvej 10 A med 66 børnehavebørn og 36 vuggestuebørn og har brug for 24 krybber til sovende børn på legepladsen, da nogle vuggestuebørn sover inde. Der er i dag en lille overdækning/madpakkehus på legepladsen. Det er undersøgt, om det kan ombygges og udvides til en overdækning af krybberne. Det er samtidig undersøgt, hvor et skur til krybber kan placeres, så krybberne kan sættes et aflåst sted udenfor institutionens åbningstid.

Det vil være omfattende at ombygge den eksisterende overdækning. Det kræver en udvidelse og en ombygning til gældende krav for bygninger til børn samt en flytning, fordi der ikke er plads på den nuværende placering. Løsningen kan derfor ikke anbefales, og forvaltningen peger på at bygge en samlet bygning - en liggehal - hvor krybberne har fast plads.

Liggehallen bliver ikke et opvarmet rum, men bliver isoleret og ventileret med naturlig ventilation for at sikre et godt indeklima.

En liggehal vil også understøtte et bedre arbejdsmiljø for medarbejderne, da krybber ikke skal flyttes frem og tilbage mellem skur og overdækning. Det vil både spare tid og forebygge en fysisk belastning. Der er mulighed for placering af madrasskabe i liggehallen, hvilket vil lette personalets arbejdsgang betydeligt, fremfor at bære madrasser og dyner frem og tilbage mellem liggehal og et indendørs madrasrum. En liggehal vil samtidig optimere arealbehovet, da krybberne kan placeres op ad vægge, hvor en overdækning vil fylde mere for at skærme for vejr og vind.

Liggehallens placering og indretning er vist i bilag.

### **Børnehuset Carlshøj**

Børnehuset Carlshøj på Carlshøjvej 10 B-C er allerede på adressen med 64 børnehavebørn og 48 vuggestuebørn. Vuggestuebørnene sover i dag på altaner, som bliver nedlagt i forbindelse med ombygningen og reoveringen, da vuggestuebørnene flyttes ned på stueetagen og en enkelt gruppe på 1. sal. Der er ikke overdækninger eller skure på legepladsen, som kan ombygges eller bruges til formålet, og der skal derfor bygges nyt.

Da det er samme forhold som for Carlshøjvej 10A, der gør sig gældende på Carlshøjvej 10 B-C, peger forvaltningen også her på at bygge en liggehal. Liggehallen skal kunne rumme 32 krybber.

Liggehallens placering og indretning er vist i bilag.

### **Strategisk ramme**

Indsatsen er en del af den politiske indsats om at sikre kapacitet og kvalitet i dagtilbuddene i Lyngby-Taarbæk Kommune.

Det vurderes fordelagtigt og bæredygtigt at genanvende, bevare samt ombygge eksisterende kommunale bygninger fremfor at bygge nyt. På den måde minimeres behovet for nye byggematerialer fremfor genanvendelse og deponering af byggeaffald.

### **Videre proces**

Der skal søges byggetilladelse til de to liggehaller og derefter udførelse med henblik på ibrugtagning samtidig med, at ombygningen og reoveringen er færdig.

### **Økonomi**

#### **Ombygning af Carlshøjvej**

Til anlægsprojektet "Ombygning af Carlshøjvej 10ABC" er der givet en anlægsbevilling på 53,7 mio. kr., jf. sag på Kommunalbestyrelsens møde den 30. maj 2024, sag 7. Anlægsprojektet omfatter ombygning og reovering af bygningen på Carlshøjvej 10 A, B og C med henblik på at kunne huse daginstitutionerne Børnehuset Carlshøjvej og Trinbrættet. I projektet er der indeholdt midler til at etablere overdækning til vuggestuebørn på udearealerne. Bevillingen kan imidlertid ikke dække opførelsen af to liggehaller.

Liggehallerne er estimeret til at koste ca. 750.000 kr. per styk - i alt ca. 1,5 mio. kr. Hertil kommer 400.000 kr. til rådgivning og projektering - i alt 1,9 mio. kr.

#### **Etablering af legepladser på Carlshøjvej**

Der er i alt givet en anlægsbevilling på 8,3 mio. kr. til etablering af to legepladser på projektet "Etablering legeplads på Carlshøjvej 10 ABC", jf. sag på Kommunalbestyrelsens møde den 31. august 2023, sag 23.

Etableringen af legepladserne er nu ved at være færdig, og den resterende bevilling til projektet udgør 3,2 mio. kr. Heraf skal der anvendes ca. 700.000 kr. på arbejder, der først kan udføres, når ombygningen og reoveringen af institutionen på Carlshøjvej 10 ABC er fuldført. Der er derfor en overskydende anlægsbevilling på 2,5 mio. kr. på projektet, hvoraf det foreslås at overføre 1,9 mio. kr. til anlægsprojektet "Ombygning af Carlshøjvej 10ABC" med henblik på at kunne finansiere etablering af to liggehaller på udearealerne.

#### **Tablet til bevillingsmæssige ændringer - 1000 kr. 2025 p/l.**

Anlægsprojekt		2025	2026	2027	2028	2029	Varig
Ombygning Carlshøjvej 10ABC (0060220010)	Økonomi/Anlæg	1.900	0	0	0	0	Nej
Etablering legeplads på Carlshøjvej 10 ABC (0060220033)	Økonomi/Anlæg	-1.900	0	0	0	0	Nej
<b>I alt</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

Såfremt det godkendes at give en yderligere anlægsbevilling på 1,9 mio. kr. til liggehaller på anlægsprojektet "Ombygning af Carlshøjvej 10ABC", vil projektets anlægsbevilling efterfølgende udgøre 55,6 mio. kr.

### Beslutningskompetence

Dagtilbudsudvalget anbefaler.

Økonomiudvalget anbefaler.

Kommunalbestyrelsen godkender.

### Beslutning

Anbefalet.

### Bilag

Liggehaller bilag 2.0

# Punkt 4: Natur- og planprojekter, bygge- og anlægsprojekter samt større vedligeholdelsesarbejder i 2024 (Orientering)

00.15.10-A00-6-25

## Resume

Forvaltningen har udarbejdet en oversigt over natur- og planprojekter, bygge- og anlægsprojekter samt større vedligeholdelsesarbejder, som der er arbejdet med eller gennemført i 2024. Erfaringer med bæredygtighedstiltag indgår i oversigten.

## Indstilling

Forvaltningen orienterer om natur- og planprojekter, bygge- og anlægsprojekter samt større vedligeholdelsesarbejder i 2024.

## Problemstilling

Forvaltningen udarbejder for hvert kalenderår en visuel oversigt over større natur- og planprojekter, bygge- og anlægsprojekter samt større vedligeholdelsesarbejder. Overblikket dækker følgende områder:

- Byrum
- Klima, miljø og natur
- Veje, broer og trafik
- Administration
- Dagtilbud
- Fritid, kultur og idræt
- Ældre og Sundhed
- Skoler og klubber
- Det sociale område

## Løsninger

I oversigten er der for hvert projekt/arbejde anført en række data, herunder eksempelvis budget, regnskab, entreprenør og rådgiver på opgaven mv. Samtidig fremgår det, hvor langt det enkelte projekt/arbejde er kommet i 2024. For nogle projekter/arbejder er der for eksempel sket en afklaring af behov, udarbejdet idéoplæg, byggeprogram og projektering, mens andre projekter/arbejder har været i en udførelsesfase eller klar til aflæggelse af regnskab. Indsatser og aktiviteter knyttet til lokalplaner og projekter/arbejder med et budget på under 100.000 kr. er ikke medtaget.

Eksempler på projekter/arbejder er renovering af faglokalerne på blandt andet Hummeltofteskolen, Fuglsangårdskolen og Kongevejens Skole, renovering af tag på Store Kapel på Lyngby Parkkirkegård, færdiggørelse af arbejder på rådhuset, renovering og fornyelse af legepladser i de kommunale daginstitutioner såsom i Børnehuset Vi To, Bondebyens Børnehave, Hjortholm, Mælkevejen og Børnehuset Carlshøj 10.

Oversigten viser, at genbrug, bæredygtighed og biodiversitet fylder i flere af de projekterne/arbejderne, herunder et naturplejeprojekt på Lyngby Parkkirkegård, 'stepping stones' med insekthotel på Jernbaneplassen, genbrug af træstammer til kvashegn på legepladsen på daginstitutionen Mælkevejen og øvrig genbrug af materialer på legepladser flere steder i kommunen. Derudover er blandt andet de gamle teglsten fra Lundtofte Skoles gamle pedelbolig blevet bevaret i forbindelse med nedrivning af ejendommen med henblik på senere genbrug.

## Strategisk ramme

De omtalte projekter/arbejder understøtter i forskelligt omfang planer og strategier for de forskellige fagområder, herunder for eksempel Idræts- og Bevægelsesstrategien, Principper for de kommunale ejendomme: "Sammen om vores fælles ejendomme", Bæredygtighedsstrategien, Funktionsprogram for skoler og for dagtilbud.

## Videre proces

Projekter/arbejder, der ikke er afsluttede i 2024, fortsætter i 2025.

## **Økonomi**

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

## **Beslutningskompetence**

Teknikudvalget orienteres.

Dagtilbudsudvalget orienteres.

Skoleudvalget orienteres.

Kultur- og Fritidsudvalget orienteres.

Byplanudvalget orienteres.

Ældre- og Omsorgsudvalget orienteres.

Forebyggelses - og Socialudvalget orienteres.

Økonomiudvalget orienteres.

## **Beslutningsforløb**

### **Beslutning fra Teknikudvalget , den 22. april 2025, punkt 2:**

Orientering givet.

## **Beslutning**

Orientering givet.

## **Bilag**

Natur- og planprojekter, bygge- og anlægsprojekter samt større vedligeholdelsesarbejder i 2024

# Punkt 5: Afdækning af muligheder for fremtidig drift af Naturbørnehaven Jordbærhaven (Beslutning)

28.00.00-A00-1-25

## Resume

På grund af markante kapacitetsudfordringer fra 2021 - 2023 i Virum/Sorgenfri/Brede-distriktet blev Naturbørnehaven Jordbærhaven etableret som en udflytterbørnehave med en normering på 88 børnehavebørn. Siden da er normeringen blevet nedjusteret af flere omgange på baggrund af manglende søgning - senest i januar 2025, hvor normeringen blev nedjusteret til 56 børnehavebørn. Med et negativt regnskabsresultat for 2024 i Jordbærhaven samt ledervakance med udgangen af april måned 2025 har forvaltningen vurderet mulighederne for - og hensigtsmæssigheden i - fremtidig drift under de nuværende vilkår, sammenlægning med andet dagtilbud eller alternativt lukning. Med sagen foreslår forvaltningen en sammenlægning mellem Naturbørnehaven Jordbærhaven og Børnehuset Blå med en midlertidig oprettelse af ét ekstra grupperum på Den Grønne Legeplads samt ophør af busdrift og brugen af matriklen på Lejrvej 47, Kirke Værløse.

## Indstilling

Forvaltningen foreslår, at forslaget om sammenlægning mellem Naturbørnehaven Jordbærhaven og Børnehuset Blå med en midlertidig oprettelse af et ekstra grupperum på Den Grønne Legeplads samt med ophør af busdriften og brugen af matriklen på Lejrvej 47, Kirke Værløse sendes i høring hos forældrebestyrelserne i Naturbørnehaven Jordbærhaven og Børnehuset Blå samt Dagplejen.

## Problemstilling

På grund af markante kapacitetsudfordringer i 2021 - 2023 i Virum/Sorgenfri/Brede-distriktet blev Naturbørnehaven Jordbærhaven besluttet etableret som en udflytterbørnehave med en kapacitet til 88 børn. Allerede inden åbningen blev der foretaget en nedjustering af kapaciteten, og Naturbørnehaven Jordbærhaven åbnede med 66 børnehavepladser. Siden da er normeringen i Jordbærhaven, på baggrund af manglende søgning, nedjusteret til 56 børn i januar 2025.

I en meddelelse på Dagtilbudsudvalgets møde i august 2024 blev de særlige forhold vedrørende arbejdstilrettelæggelsen i en udflytterbørnehave beskrevet. Det kræver et minimumsantal af medarbejdere at drive et sådant tilbud. Det drejer sig bl.a. om bemanning i ydertimerne, tilstrækkelig bemanning i bussen m.v. Beregningen viste, at der for at sikre et budget i balance skal være indskrevet minimum 35 børn.

Af tabel 1 nedenfor fremgår det, at der i marts 2025 er 35 børn indmeldt i Naturbørnehaven Jordbærhaven. I maj 2025 falder dette til 19 børn, da 12 børn påbegynder skole, og 4 børn overflyttes til andre børnehaver i Virum/Sorgenfri/Brede.

Tabel 1: Antal indmeldte børn i Naturbørnehaven Jordbærhaven pr. marts 2025

Naturbørnehaven Jordbærhaven	Marts 2025	April 2025	Maj 2025	Juni 2025
Indmeldte	35	35	19	19

Der står pr. marts 2025 ingen børn på venteliste med Naturbørnehaven Jordbærhaven som 1. prioritet.

Det foreløbige regnskabsresultat for 2024 viser et merforbrug på ca. 530.000 kr. med baggrund i manglende indskrivning af børn. Merforbruget dækkes af den centrale omstillingspulje som følge af de særlige vilkår forbundet med driften af Naturbørnehaven Jordbærhaven. Samtidig fratræder lederen af dagtilbuddet sin stilling med udgangen af april måned 2025.

Siden Naturbørnehaven Jordbærhaven åbnede i september 2023 har der været en løbende gennemstrømning af børn. Dette er almindeligt forekommende for nystartede dagtilbud - om end gennemstrømningen har være større end forventeligt. Børnehaven er gennem det seneste halve år lykkedes med at konsolidere den pædagogiske profil som naturbørnehave. Der er et stabilt personale, og der er valgt en fuld forældrebestyrelse. På trods af dette oplyser Pladsanvisningen, at en stor del af forældrene fortsat giver udtryk for utilfredshed med bustransporten samt den mindre fleksibilitet og adgang i forbindelse med aflevering og afhentning af børnene - i en sammenligning med kommunens øvrige dagtilbud.

Fra et børneperspektiv betyder det lave antal af indskrevne børn, at der er færre potentielle legekonstellationer og muligheder i børnefællesskabet, end der ville være ved en større børnegruppe. I bestræbelserne på at formidle de spændende perspektiver og muligheder som følge af profilen som Naturbørnehave har der blandt andet været afholdt besøgsdage for Vuggestuen Villa Furesø. Efterfølgende har flere af børnene, der deltog på besøgsdagene, fået plads og er startet i Naturbørnehaven Jordbærhaven i januar 2025. De har dog alle siden da stået til overflytning til deres 1. prioritet og har takket ja til andre tilbud i løbet af foråret.

#### Målsætninger og principper for udviklingen af den fremtidige struktur på dagtilbudsområdet i Lyngby-Taarbæk Kommune

Under henvisning til "Målsætninger og principper for udviklingen af den fremtidige struktur på dagtilbudsområdet i Lyngby-Taarbæk Kommune", vedtaget af Kommunalbestyrelsen i juni 2021, hvor det blev protokolleret, at "*der fortsat skal være fokus på at optimere driften, hvad angår ikke-børnerelaterede udgifter, ved fortsat at se på sammenlægningsmuligheder, der hvor det i forhold til konkrete daginstitutioner vurderes at være hensigtsmæssigt*" har forvaltningen vurderet mulighederne for - og hensigtsmæssigheden i - fremtidig drift under de nuværende vilkår, sammenlægning med andet dagtilbud eller alternativt lukning.

#### Den forventede udvikling i antal børn med pladsbehov i distrikt Brede/Sorgenfri/Virum

Jf. Lyngby-Taarbæk Kommunes regler for pladsanvisning har børnehalebørn ret til en børnehaveplads i deres distrikt. I forbindelse med, at de ældste børnehalebørn hvert år overgår til skole i maj måned, sker der et markant fald i belægningsgraden i maj måned, som herefter bygges op igen frem mod maj måned næste år. Af hensyn til en bæredygtig drift i et års perspektiv arbejdes der med, at belægningsgraden maksimalt når 110% i april måned, hvor der er flest børn indskrevet på pladserne. Forvaltningen har tidligere vurderet kapaciteten i Naturbørnehaven Jordbærhaven nødvendig for at kunne sikre børnehalebørn en plads i deres distrikt og samtidig opretholde, at der maksimalt er en belægningsprocent på 110% i april måned i virumområdet.

Den seneste dagtilbudsprognose pr. januar 2025 for distrikt Virum/Sorgenfri/Brede (tabel 2) viser dog samlet set et forventet fald i antallet af børnehalebørn med pladsbehov i perioden 2026-2029. Det har den betydning, at selv dagtilbud, der traditionelt har oplevet merindskrivninger af børnehalebørn, nu kan opleve i kortere eller længere perioder at have ledige pladser. Da hovedparten af forældre i Virum/Sorgenfri/Brede-distriktet foretrækker pladser i nærområdet, har det den betydning, at Naturbørnehaven Jordbærhaven må forventes - ud fra det nuværende mønster i forældrenes søgning - at opleve et yderligere faldende børnetal.

Samlet set forventes et marginalt fald i antal børn med forventet pladsbehov frem mod 2028. I april 2029 udlignes faldet i antal børnehalebørn med pladsbehov af stigningen i antallet af vuggestuebørn med pladsbehov. Det bemærkes dog, at dagtilbudsprognosen er forbundet med usikkerhed ud i årene.

**Tabel 2: Forventet antal børn i distrikt Virum/Sorgenfri/Brede (dagtilbudsprognosen pr. januar 2025)**

	april 2026	april 2027	april 2028	april 2029
Antal vuggestuebørn med pladsbehov	422	476	533	580
Antal børnehalebørn med pladsbehov	894	813	745	759
Antal børn i alt med pladsbehov	1.316	1.289	1.278	1.339

Med det forventede yderligere fald i tilgangen af børn til Naturbørnehaven Jordbærhaven vil mulighederne i børnefællesskaberne udfordres yderligere, og det vil - ved en bibeholdelse af driften i den nuværende form - være nødvendigt at afsøge mulighederne for yderligere samarbejder med andre dagtilbud, for at sikre et godt og udviklende pædagogisk læringsmiljø for alle børnene. Ligeledes må der - såfremt prognosen om et yderligere fald i tilgangen af børn til børnehaven holder - forventes et merforbrug på ca. 800.000 kr. i 2025 såfremt den nuværende drift og antallet af indskrevne børn pr. 1. juni 2025 fastholdes. Af hensyn til minimumsbemandingen vil der ikke være mulighed for at imødegå dette merforbrug ved personalemæssige reduktioner, hvorfor en sådan udgift fortsat primært ville skulle afholdes

af den centrale omstillingspulje. Såfremt driften i den nuværende form fastholdes, så vil der yderligere skulle indledes en ansættelsesproces med henblik på ansættelse af en leder til børnehaven, da denne stilling bliver ledig pr. 1. maj 2025.

## Løsninger

Som følge af "Målsætninger og principper for udviklingen af den fremtidige struktur på dagtilbudsområdet i Lyngby-Taarbæk Kommune", vedtaget af Kommunalbestyrelsen i juni 2021, hvor det blev protokolleret, at "*der fortsat skal være fokus på at optimere driften, hvad angår ikke-børnerelaterede udgifter, ved fortsat at se på sammenlægningsmuligheder, der hvor det i forhold til konkrete daginstitutioner vurderes at være hensigtsmæssigt*", har forvaltningen på baggrund af ovenstående problematikker vurderet mulighederne for - og hensigtsmæssigheden i - fremtidig drift under de nuværende vilkår, sammenlægning med andet dagtilbud eller alternativt lukning.

I afvejningen af disse muligheder og hensigtsmæssigheder har forvaltningen medtænkt, at der i løbet af de kommende år åbnes to nye dagtilbud i Virum/Sorgenfri/Brede distriktet, der samlet set øger kapaciteten med nye og tidssvarende fysiske rammer for den pædagogiske praksis.

Med baggrund i den fysiske nærhed mellem Den Grønne Legeplads, der er opsamlingssted for Naturbørnehaven Jordbærhaven, og Børnehuset Blå, der har forbindelse til Den Grønne Legeplads via låger i hegnet, har forvaltningen afdækket mulighederne for en eventuel sammenlægning mellem de to dagtilbud.

En sammenlægning mellem Naturbørnehaven Jordbærhaven og Børnehuset Blå med oprettelse af ét midlertidig ekstra grupperum på Den Grønne Legeplads og ophør af busdrift - i perioden medio 2025 til de nye dagtilbud i Virum/Sorgenfri/Brede-distriktet står klar eller ved naturlig udfasning.

### Forslag om sammenlægning med Børnehuset Blå

Børnehuset Blå er beliggende på Cedervænget 4, 2830 Virum, der ligger ved siden af Den Grønne Legeplads. Børnehuset Blå har direkte adgangsforhold hertil via flere låger i hegnet. Børnehuset Blå er normeret til 24 vuggestuepladser og 40 børnehavepladser, fordelt på 2 vuggestuegrupper og 2 børnehavegrupper. Ledelsen består af en dagtilbudsleder og en souschef. Lederen af Børnehuset Blå varetager ligeledes ledelsen af Dagplejen, der er normeret til 56 børn fordelt på 14 dagplejere samt 2 legestuer, hvoraf det ene har en udvidet funktion med et gæstehus, som en del af et pilotprojekt. Der er ligeledes ansat to dagplejepædagoger. Ledelsen i Børnehuset Blå har kendskab til personalet og strukturen i Naturbørnehaven Jordbærhaven, idet de indgår i samme netværk og har et tæt samarbejde.

En sammenlægning af de to dagtilbud vil samlet set betyde en normering på 24 vuggestuepladser og 96 børnehavepladser - svarende til en institutionsstørrelse på i alt 120 børn og 144 enheder uden Dagplejen. Til sammenligning har Børnehuset Pilen, der er kommunens største daginstitution, 44 vuggestuepladser og 108 børnehavepladser svarende til 152 børn og 196 enheder. Der gøres dog opmærksom på, at den nuværende normering i Naturbørnehaven Jordbærhaven på 56 børnehavebørn ikke er udnyttet. Der anvendes pr. 1. maj 2025 - såfremt yderligere børn ikke indskrives - 19 af disse pladser.

Den tætte placering af Børnehuset Blå og Den Grønne Legeplads gør det muligt at arbejde med en midlertidig udvidelse af kapaciteten i Børnehuset Blå, på en sådan måde, at der oprettes et ekstra grupperum i lokalerne på Den Grønne Legeplads, hvor Naturbørnehaven Jordbærhaven i forvejen har et lokale. Her vil det være muligt at indrette rummet, så det kan huse en børnegruppe på 22 børnehavebørn. Antallet af indmeldte børn i Naturbørnehaven Jordbærhaven pr. 1. maj 2025 forventes for nuværende at være 19 børnehavebørn. Udvidelsen af Børnehuset Blå med en ekstra børnehavegruppe foreslås som en midlertidig løsning i perioden fra 1. juli 2025 og frem til de nye dagtilbud i virumområdet står klar, eller der sker en naturlig udfasning af pladserne. På den måde kan såvel børnegruppe som personale forblive samlet.

I de første drøftelser med bestyrelserne i både Børnehuset Blå og Naturbørnehaven Jordbærhaven samt personalet i Naturbørnehaven Jordbærhaven er der fremkommet et ønske om en glidende overgang fra den nuværende organisering i to separate dagtilbud til et samlet dagtilbud på en sådan måde, at børnene i forlængelse af deres sommerferie kan starte op i det nye grupperum på Den Grønne Legeplads. Da Naturbørnehaven Jordbærhaven i forvejen, på baggrund af fællespasningen i uge 29 og 30, har truffet beslutning om at benytte lokaliteten på Den Grønne Legeplads i uge 28 og 31, er det forvaltningens vurdering, at det under hensyntagen til forældre- og personaleønsker vil være hensigtsmæssigt, at en eventuel sammenlægning af de to dagtilbud og en fraflytning af matriklen på Lejrvej 47, Kirke Værløse sker per 7. juli 2025, da det er i overensstemmelse med den allerede besluttede organisering hen over sommeren. Dette vil betyde færre skift for børnene i forbindelse med en sammenlægning af de to dagtilbud. Personalegruppen i Børnehuset Blå afventer en politik beslutning i forhold til et eventuelt starttidspunkt. Uagtet tidsperspektivet for en sådan sammenlægning, så ønsker personalet i Børnehuset Blå at tage godt imod både børn, forældre og medarbejdere fra naturbørnehaven Jordbærhaven.

### Personale

I tilfælde af at der sker betydelige arbejdsmæssige ændringer, er medarbejderne omfattet af en arbejdsgivermæssig forpligtigelse til at søge omplacering, såfremt dette er nødvendigt. I forhold til en eventuel sammenlægning af Børnehuset Blå og Naturbørnehaven Jordbærhaven er det forvaltningens vurdering, at personalet i denne sammenhæng er omfattet af ovenstående forpligtigelse. I forhold til den politiske behandling af sagen kan en sådan varsling tidligst ske per 1. juli 2025 og være af tre måneders varighed. I tilfælde af at der skulle være overtalligt personale vil disse forsøges omplaceret til tilsvarende ledige stillinger andre steder i Lyngby-Taarbæk Kommune. Det har den betydning, at lønudgiften til de nuværende medarbejdere kan fortsætte frem til oktober 2025. Lyngby-Taarbæk Kommune ønsker at fastholde kompetent og kvalificeret personale, og der gøres derfor en betydelig indsats for at sikre medarbejderne i sådanne situationer, hvis det på nogen måde er muligt.

### **Legeplads**

Ved en eventuel sammenlægning mellem Naturbørnehaven Jordbærhaven og Børnehuset Blå vil det kunne forventes, at den samlede børnegruppe skal benytte Børnehuset Blås legeplads. Det vil understøtte sammenhængskraften og udvide mulige legekonstellationer, for både børn og medarbejdere.

Den Grønne Legeplads på Frederiksdalsvej 23, 2830 Virum, der i dag fungerer som opsamlingssted for Naturbørnehaven Jordbærhaven, er en offentlig tilgængelig trafiklegeplads. I forbindelse med oprettelsen af Naturbørnehaven Jordbærhaven er det organiseret sådan, at dele af bygningen forsat fungerer som offentligt tilgængelig, dog med begrænset åbningstid, hvor der tages hensyn til dagtilbuddets anvendelse af faciliteterne inde- og ude. Lukketiden for offentligheden er sat i tidsrummet kl. 07:00-09:00 og kl. 15:00-17:00 på hverdage. Forvaltningen har et samarbejde med Virum-Sorgenfri Handels- og Borgerforening, der har frivillige, der hjælper med at sætte Mooncars ud et par gange om uge, og foreningsmedlemmer har mulighed for at låne huset onsdag aften, samt i weekenden, til offentlige arrangementer. Dette vurderes forsat at være muligt ved en sammenlægning.

### **Ledelse**

Da den nuværende leder af Naturbørnehaven Jordbærhaven fratræder sin stilling pr. 1. maj 2025, konstitueres lederen i Børnehuset Blå som leder af Naturbørnehaven Jordbærhaven frem til der træffes politisk beslutning om den fremtidige drift af denne. I denne periode fastholdes den nuværende ledelsestid i Naturbørnehaven Jordbærhaven. Såfremt Dagtilbudsudvalget følger forvaltningens anbefaling om at sende nærværende sag i høring, forventes sagen at kunne genbehandles på Dagtilbudsudvalgets møde i juni 2025.

I henhold til perspektiverne fra bestyrelser og personale om en smidig overgang til anvendelsen af Den Grønne Legeplads som ny base for børn og personale fra Naturbørnehaven Jordbærhaven samt hensigtsmæssigheden i ledelsesstrukturen, så foreslås ledelsesstrukturen og ledelsestiden pr. 1. juli 2027 tilpasset på følgende måde:

- Den fremtidige ledelse af det sammenlagte dagtilbud bestående af Børnehuset Blå og Naturbørnehaven Jordbærhaven varetages af ledelsen i Børnehuset Blå – i form af en leder og souschef
- Ledelsestiden svarende til den aktuelle gruppestørrelse på 19 børn svarer til 5,5 ledelsestimer.
- Disse timer overføres til den nuværende ledelse i Børnehuset Blå til varetagelse af den samlede ledelsesopgave.

Fordele ved en sammenlægning - med afsæt i ovenstående rammebetingelser

- Børnegruppen i Børnehaven Jordbærhaven kan forblive samlet.
- Der kan opnås et større og mere mangfoldigt børnefællesskab for børnene fra Naturbørnehaven Jordbærhaven.
- Medarbejderne i Naturbørnehaven Jordbærhaven vil kunne tilbydes omplacering til en større personalegruppe, hvilket vil understøtte en større faglig bæredygtighed.
- Forældre ønsker om pladser i nærmiljøet vil i højere grad kunne imødekommes.
- Forældrene vil forsat skulle aflevere og afhente deres børn på samme lokation, og de vil opleve en større fleksibilitet i deres mulighed for aflevering og afhentningstidspunkter end ved en udflytterbørnehave.
- Økonomisk bæredygtighed.

Ulemper ved en sammenlægning - med afsæt i ovenstående rammebetingelser

- Forældre, der aktivt har tilvalgt Naturbørnehaven Jordbærhaven på grund af udelivs- og naturprofilen, vil ikke længere opleve, at tilbuddet lever op til profilen.
- Børnehuset Blå vil i en periode frem mod 2027 kunne opleve en øget brug af legepladsen og øvrige faciliteter.
- Den ledelsesmæssige sammenlægning af Børnehuset Blå samt Dagplejen startede medio 2023 i forbindelse med en omlægning af ledelsesstrukturen for Dagplejen. Der er derfor tale om en nylig sammenlægningsproces.

- Da der er tale om en midlertidig udvidelse af Børnehuset Blå, skal rammerne for dagtilbuddets drift tilpasses igen indenfor de kommende år.

#### Faktisk indskrivning ved en sammenlægning med Børnehuset Blå samt Dagplejen

I distrikt Virum/Sorgenfri/Brede er der på baggrund af den nuværende indskrivning en belægning i april 2026 på 105% (merindskrivning på 39 børn) i relation til børnehavepladser. Der kan således rummes ca. 60 flere børnehavebørn (tilflyttere) inden for den maksimale belægningsgrad på 110% i april 2026.

Belægningen i april 2026 i relation til vuggestuepladser er 76% (92 ledige vuggestuepladser - ved 100% belægning i vuggestuen). Det forventes, at de besættes frem mod april 2026 af børn, der endnu ikke er født eller endnu ikke er skrevet op til et dagtilbud.

#### Prognose ved en sammenlægning med Børnehuset Blå samt Dagplejen

I dagtilbudsprognosen pr. januar 2025 fremskrives det forventede antal børn medregnet nyfødte og tilflyttere. Tabel 3 viser balancen i kapaciteten ved en belægningsgrad på 105% - ved en midlertidig sammenlægning med Børnehuset Blå og med oprettelse af ét ekstra grupperum jf. dagtilbudsprognosen pr. januar 2025. Det ses, at der ved en sammenlægning med Børnehuset Blå med oprettelse af ét ekstra grupperum samlet set forventes balance eller overskydende kapacitet i perioden april 2026 til april 2029. Som nævnt kan belægningsgraden være op til 110% i april måned.

Tabel 3

	april 2026	april 2027	april 2028	april 2029
Vuggestuepladser	2	1	0	-3
Børnehavepladser	-1	5	12	11
I alt	1	6	12	8

*Note: negative tal er manglende grupperum, positive tal er overskydende grupperum*

På baggrund af den nuværende indskrivning og dagtilbudsprognosen per januar 2025 er det forvaltningens vurdering, at belægningsgraden ikke vil overstige 110% i distrikt Virum/Brede/Sorgenfri i april 2026 ved en midlertidig sammenlægning mellem Naturbørnehaven Jordbærhave og Børnehuset Blå. Såfremt en sådan sammenlægning beslattes, foreslår forvaltningen, at der stoppes for indskrivning i Naturbørnehaven Jordbærhaven pr. 1. juli 2025.

#### Økonomi

Ved en sammenlægning af Naturbørnehaven Jordbærhaven og Børnehuset Blå pr. 1. juli 2025 er der en varslingsperiode for personalet svarende til tre måneder, hvilket betyder, at en økonomien primært kan tilrettes den 1. oktober 2025. Der vil således være en bruttobesparelse på 633.000 kr. i 2025. Besparelsen i 2025 modregnes det forventede driftsmæssige merforbrug i Naturbørnehaven Jordbærhaven som følge af det lave børnetal i 2025.

<i>i 2025 priser</i>	<b>Bruttobesparelse pr. den 1. oktober 2025</b>
Besparelse på ledelse	246.000 kr.
Besparelse som følge af færre medarbejdere	149.000 kr.
Besparelse ved bortfald af busdriften	238.000 kr.
<b>Besparelse i alt</b>	<b>633.000 kr.</b>

Helårsvirkningen fra 2026 ved en sammenlægning af Naturbørnehaven Jordbærhaven og Børnehuset Blå vil være en nettobesparelse på 1,1 mio. kr.

<i>i 2025 priser</i>	<b>Bruttobesparelse 2026 og frem</b>	<b>Nettobesparelse (inkl. forældrebetaling) 2026 og frem</b>
Besparelse på ledelse	368.000 kr.	308.000 kr.
Besparelse ved bortfald af busdriften	950.000 kr.	794.000 kr.
<b>Besparelse i alt</b>	<b>1.318.000 kr.</b>	<b>1.102.000 kr.</b>

Udover ovenstående, vil der være en besparelse på ejendomsdriften på 266 t.kr (helårseffekt) ved ikke at have daginstitutiondrift på ejendommen. Den fremtidige udgifts til ejendomsdrift vil her afhænge af ejendommens fremtidige anvendelse, som der vil skulle tages særskilt stilling til efterfølgende. Indtil en fremtidig anvendelse af ejendommen kendes, vil der skulle tilbagestå et ejendomsdriftsbudget på 121 t. kr. årligt. til tomgangsdrift.

#### Øvrige modeller, der er afsøgt

Udover muligheden for en midlertidig sammenlægning med Børnehuset Blå er følgende andre modeller afsøgt og vurderet uhensigtsmæssige:

1. Forsættelse af driften som nuværende
2. En midlertidig administrativ sammenlægning med Børnehuset Blå med forsat drift på den nuværende lokation for Naturbørnehaven Jordbærhaven, Lejrvej 47, Kirke Værløse - frem til de nye dagtilbud i virumområdet står klar
3. Lukning af Naturbørnehaven Jordbærhaven

Vurdering af de enkelte modeller er bilagt.

#### Dialog med forældrebestyrelser i Naturbørnehaven Jordbærhaven samt Børnehuset Blå

Forvaltningen har haft en indledende dialog med forældrebestyrelserne i Naturbørnehaven Jordbærhaven og Børnehuset Blå samt med personalegrupperne i de to dagtilbud med den hensigt at kvalificere- og belyse sagen yderligere. Nedenstående opsamling repræsenterer de overordnede perspektiver:

Naturbørnehaven Jordbærhaven:

- Både forældre og personale har set over noget tid, at det nok ikke kunne hænge sammen
- Positivt hvis der findes en løsning så tæt på det børnene kender til i forvejen
- Der er skabt stabilitet i såvel natur- og science profilen. Fagligheden er til at mærke og institutionen er blevet levende.
- Der er ligeledes stabilitet i både ledelse og personalegruppen - og der opleves en stor ansvarlighed. Der er bekymring for, om en eventuel sammenlægning vil betyde vanskeligheder med at fastholde personalet, da de alle har søgt et dagtilbud med naturprofil.
- Flere af børnene har allerede haft flere skift
- Det var for flere forældre et kompromis at vælge Jordbærhaven - fordi der ikke var andre muligheder - nu er der tilfredshed med pladsen
- Der er arbejdet målrettet med at få institutionen op at stå - nu fortælles der gode historier. Det kan opleves som spildt arbejde at lukke nu
- Forståelse for at den økonomiske situation er vanskelig og ikke kan vare ved
- Vigtigt at tage vare på personalet, som børn og forældre er meget glade for
- Kan der arbejdes videre med løsninger, hvor en del af busdriften og brugen af Jordbærhavens nuværende lokation fortsat benyttes - evt. i sammenhæng med en sammenlægning med Børnehuset Blå?
- God ide at udvide børnefællesskabet
- Det giver mening at flytte som en samlet børnegruppe
- Personalet er grundlæggende indstillet på at følge med børnene, såfremt det bliver som en samlet gruppe - betydningsfuldt med en fælles gruppe - og fælles kendte voksne

Børnehuset Blå:

- Indstillet på at hjælpe til med en opnormering for en periode - og ikke som en fast opnormering
- Børnehuset Blå er et lille 'familiested' og det er betydningsfuldt at søskende kan mødes og være sammen på legepladsen
- Ønske om at gøre sig umage for, at børn, forældre og personale fra Naturbørnehaven Jordbærhaven skal kunne føles sig velkomne i Børnehuset Blå - såfremt det bliver løsningen
- Den Grønne Legeplads har tidligere været brugt i forbindelse med midlertidige opnormeringer i Børnehuset Blå - det fungerede fint
- Betydningsfuldt at være opmærksom på børneperspektivet - hvordan børnegrupperne påvirkes alt efter hvor mange børn der kommer - og hvordan der kan arbejdes med at alle føler sig som en del af et godt fællesskab
- Vigtigt at forældrene i Naturbørnehaven Jordbærhaven høres om, hvad de godt kunne tænke sig - en sammenlægning med Børnehuset Blå eller alternativt en børnehaveplads efter eget valg i distriktet - så vidt det kan lade sig gøre
- Ved en sammenlægning kunne det evt. ske lige efter sommerferien, så børnene kunne gå lige fra ferie og starte i det nye?
- Undersøge muligheden for at legepladsen og/eller huset kunne lukkes for offentligheden i den periode, hvor der er børn i det midlertidige grupperum på Den Grønne Legeplads
- Ved flere børn kan arealet på legepladsen udfordres - så positivt at der er mulighed for at benytte legepladsen ved Børnehuset Blå og Den Grønne Legeplads
- Ønske om at signalere fællesskab - også i de fysiske rammer
- Opmærksomhed på vuggestuebørnene, hvis der kommer flere børnehavebørn
- Opmærksomhed på at det er en forandringsproces, så der kan sættes penge af til eventuelle forløb til skabelse af den nye fælles kultur

### **Samlet anbefaling**

Med afsæt i ovenstående afdækning af mulighederne for fremtidig drift af Naturbørnehaven Jordbærhaven, er det forvaltningens anbefaling, at der arbejdes videre med en sammenlægning mellem Naturbørnehaven Jordbærhaven og Børnehuset Blå på en sådan måde, at Børnehuset Blå opnormeres med en ekstra børnehavegruppe for en midlertidig periode. En sådan sammenlægning foreslås at indeholde oprettelsen af et midlertidigt ekstra grupperum på Den Grønne Legeplads - så børn og personale kan flytte som en samlet gruppe, ophør af busdriften samt ophør af anvendelsen af matriklen Lejrvej 47, Kirke Værløse. Den midlertidige opnormering af Børnehuset Blå forventes at vare fra den 7. juli 2025 til 2027, når de nye dagtilbud i Virum står klar eller til der sker en naturlig udfasning af pladserne.

### **Høring**

Forvaltningen foreslår, at forslag vedrørende muligheder for fremtidig drift af Naturbørnehaven Jordbærhaven sendes i høring hos forældrebestyrelserne i Naturbørnehaven Jordbærhaven og Børnehuset Blå samt til kommentering i de to institutioners lokalMED / formaliseret personalemøde samt CenterMED.

### **Strategisk ramme**

Dagtilbudsloven.

Lyngby-Taarbæk Kommunes regler for pladsanvisning.

### **Videre proces**

Såfremt det besluttet at sende forslag vedrørende en midlertidig sammenlægning mellem Naturbørnehaven Jordbærhaven og Børnehuset Blå / Dagplejen i høring hos forældrebestyrelserne i Naturbørnehaven Jordbærhaven og Børnehuset Blå og Dagplejen, vil høringsperioden løbe fra den 24. april - 14. maj 2025.

Forslaget vil herudover blive drøftet i de to personalegrupper (LokalMED / formaliseret personalemøde) samt i CenterMED.

Herefter forelægges ny sag i juni 2025 med henblik på endelig beslutning om den fremtidig drift af Naturbørnehaven Jordbærhaven i Kommunalbestyrelsen i juni 2025.

Såfremt forslaget besluttet forelægges der en særskilt sag vedrørende ejendommen på Lejrvej 47, 3500 Værløse, på et senere tidspunkt.

### **Økonomi**

Sagen har i sig selv ingen bevillingsmæssige konsekvenser, idet sagens indstilling vedrører at forslaget sendes i høring. De økonomiske konsekvenser forbundet med forslaget - som efter høring vil indgå i en ny sag i juni 2025 med henblik på endelig beslutning om den fremtidig drift af Naturbørnehaven Jordbærhaven - er opsummeret nedenfor:

Helårsvirkningen fra 2026 ved en sammenlægning af Naturbørnehaven Jordbærhaven og Børnehuset Blå vil være en nettobesparelse på 1,1 mio. kr. årligt på dagtilbudsområdet.

Ved nedlæggelse af tilbud i Naturbørnehaven Jordbærhaven kan der derudover opnås en besparelse på ejendomsdriften på 266 t.kr. (helårseffekt). Der vil dog fortsat være behov for et budget til tomgangsdrift på ca. 121 t.kr. årligt til dækning af forsyningsudgifter, forsikring, ejendomsskatter, tilsyn og grundejerforpligtelser indtil ejendommens fremtidige anvendelse er afklaret. Ejendommens fremtidige anvendelse, herunder økonomien forbundet med dette, vil skulle afklares efterfølgende.

Den Grønne Legeplads er budgetteret som daginstitution i henhold til kommunens budgetmodel, og det nuværende driftsbudget bør kunne dække den ekstra aktivitet på ejendommen.

De bevillingsmæssige konsekvenser af sammenlægning mellem Naturbørnehaven Jordbærhaven og Børnehuset Blå behandles i endelig sag i juni 2025 om den fremtidig drift af Naturbørnehaven Jordbærhaven.

## **Beslutningskompetence**

Dagtilbudsudvalget beslutter.

## **Beslutning**

Godkendt.

## **Bilag**

Notat - Afdækning af muligheder for fremtidig drift af Naturbørnehaven Jordbærhaven

# Punkt 6: Politisk handleplan Børnehuset Spurvehuset/Kaplegården (Beslutning)

28.00.00-G01-5-25

## Resume

Alle decentrale enheder, som ved regnskabets afslutning har et merforbrug på over 5%, skal jf. Lyngby-Taarbæk Kommunes Principper for Økonomistyring, udarbejde en handleplan til politisk godkendelse. Handleplanen skal indeholde konkrete tiltag, der samlet set kan bringe økonomien i balance inden udgangen af året. På Aktivitetsområde Dagtilbud er der i 2025 kun én daginstitution, Børnehuset Spurvehuset/Kaplegården, der skal fremlægge økonomisk handleplan .

## Indstilling

Forvaltningen foreslår, at udvalget godkender den økonomiske handleplan for Børnehuset Spurvehuset/Kaplegården, med henblik på at sikre budgetoverholdelse i 2025.

## Problemstilling

Jf. Lyngby-Taarbæk Kommunes principper for økonomistyring, skal der udarbejdes handleplaner til politisk godkendelse på decentrale institutioner, der har et merforbrug på over 5 pct. ved regnskabets afslutning. Handleplanerne udarbejdes med henblik på, at skabe balance i økonomien på den enkelte enhed.

## Løsninger

Børnehuset Spurvehuset/Kaplegården er det eneste dagtilbud, som går ud af 2024 med et merforbrug på over 5%, og som derfor skal udarbejde en handleplan til politisk godkendelse.

### *Økonomisk handleplan for Børnehuset Spurvehuset/Kaplegården*

Regnskab 2024 viste et merforbrug på 760.000 kr., svarende til et merforbrug på 5,2%. Merforbruget retter sig mod en række ekstraordinære udgifter, der opstod i 2023, såsom engangs lønudbetalinger i forbindelse med en fratrædelse, og større løntræk til konstituering af midlertidig ledelse, i forbindelse med den normale lederes sygefravær.

Forvaltningen fremlægger derfor handleplan for Børnehuset Spurvehuset/Kaplegården med indsatser for, at bringe budget og forbrug i balance i 2025. Handleplanen er bilagt.

Handleplanen indeholder følgende initiativer:

#### 1. Personalereduktion

- Der fokuseres på, at nedjustere den samlede personalegruppe, så den afspejler børneindskrivningen.

#### 2. Drift og organisering

- Der arbejdes ud fra et startbudget regneark, som er styrende for strategien der er lagt for 2025.
- Der er fra årets begyndelse indlagt en forventning om, at Børnehuset Spurvehuset/Kaplegården ikke opnår fuld indskrivning.
- Der er ændret i organiseringen af børnegrupperne, hvor der kan arbejdes med en mindre ressourcetung personaledekning.
- Der er indregnet, at Børnehuset Spurvehuset/Kaplegården skal justeres, i forhold til den nyligt besluttede omstillingsstrategi på det specialiserede børneområde.

#### 3. Vikardækning og sygefravær

- Fremfor at have faste vikarstillinger, arbejdes der i stedet med et vikarkorps, som udelukkende dækker ind ved behov.

## Strategisk ramme

Lyngby-Taarbæk Kommunes Principper for Økonomistyring.

## **Videre proces**

Forvaltningen følger op på realiseringen af handleplanen ifm. de forventede regnskaber jf. økonomistyringsprincipperne.

## **Økonomi**

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

## **Beslutningskompetence**

Dagtilbudsudvalget beslutter.

## **Beslutning**

Godkendt.

## **Bilag**

Politisk handleplan Børnehuset Spurvehuset - Kaplegården

# Punkt 7: Status for projekt "Kom og leg - fællesskab i bevægelse og fordybelse" (Orientering)

28.00.00-P20-2-25

## Resume

På udvalgsrådet den 18. september 2024 godkendte Dagtilbudsudvalget udmøntningen af den afsatte pulje på 1 mio. kr. som besluttet i forbindelse med vedtagelsen af budget 2025-2027. Puljen er afsat til et udviklingsprojekt på dagtilbudsområdet i 2025. Jf. beslutningen kunne der "arbejdes videre med temaet "Kom og Leg". Dagtilbudsrådet har desuden peget på, at det kunne være interessant med et udviklingsprojekt, der bygger videre på noget af det, der bl.a. er kendetegnende for Lyngby-Taarbæk Kommune, eksempelvis leg og natur." Forvaltningen har i samarbejde med Dagtilbudsrådets formand beskrevet projektets rammer og indhold samt udarbejdet en beskrivelse af projektet i forbindelse med fondssøgning. Projektet har fået titlen "Kom og leg – fællesskab i bevægelse og fordybelse". I sagen gives en status på projektets forskellige elementer, herunder foreløbig tidsplan og tilskud fra fondsansøgninger.

## Indstilling

Forvaltningen orienterer om status på projekt "Kom og leg - fællesskab i bevægelse og fordybelse".

## Problemstilling

### "Kom og leg - fællesskab i bevægelse og fordybelse"

Med projektet "Kom og Leg - fællesskab i bevægelse og fordybelse" er intentionen at skabe rum for langsommelighed og glædesfyldt leg i en tid præget af højt tempo og en andel af børn, der mistrives. Projektet inviterer dagtilbud, børn og forældre til at genfinde legens magi via fire temaer; kultur, natur, musik og sanser. Målet er, at børn og voksne gennem leg skal udforske, skabe og opleve verden i fællesskab og nærvær. Der vil både være aktiviteter i dagtilbud og dagplejen samt pop-up arrangementer i det offentlige rum.

### Tilskud fra Nordea Fonden

I forbindelse med projektet blev der indsendt en ansøgning til Nordea Fondens pulje - "Liv i det lokale", hvor forvaltningen den 21. februar 2025 modtog et positivt tilsagn om en tildeling på 150.000 kr. ud af i alt ansøgte 200.000 kr.

Derudover har forvaltningen i samarbejde med aktørerne for temaet Musik indsendt yderligere en ansøgning til Huskunstnerordningen, hvor der ansøges om tilskud til dækning af op til 90 % af det samlede kunstnerhonorar, svarende til 184.932 kr. Ansøgningen er indsendt den 3. marts 2025, med en forventet behandlingsfrist på op til 12 uger.

Forvaltningen har arbejdet videre med tilpasninger og justeringer i projektet ud fra nedenstående prioriteringsrækkefølge, jf. meddelelse på Dagtilbudsudvalgets møde i januar 2025.

1. Dagtilbuds- og dagplejeaktiviteter
2. Pop-up aktiviteter
3. Metode- og værktøjskufferter, idékatalog
4. Kompetenceløft og legekultur i dagtilbud
5. Fælles forskningsbaseret afsæt for personalet

Modtages der mod forventning ikke den ansøgte støtte fra Huskunstnerordningen, vil forvaltningen se på, hvorvidt der vil være mulighed for i mindre grad at understøtte udviklingsprojektet med eventuelle yderligere midler fra dagtilbudsrådets centrale omstillingspulje, så flere af projektets elementer kan gennemføres. Endelig stillingtagen til dette afventer.

## Løsninger

### Projektets to hovedspor:

- Aktiviteter i dagtilbud og dagplejen, hertil udarbejdes kufferter med beskrivelser af metoder og redskaber til det videre pædagogiske arbejde med temaet, samt et idekatalog med inspiration til forældrene.
- Pop-up aktiviteter i det offentlige rum.

## **Aktiviteter i dagtilbud og dagplejen - for børn og pædagogisk personale**

Alle dagtilbud får besøg af en ekstern aktør i et fire-dages forløb. Hvert dagtilbud har indsendt en prioriteret liste med deres ønsker til et af forløbene. Tilrettelæggelsen af hvert forløb tilpasses i samspil mellem aktør og dagtilbud, så det bedst muligt imødekommer lokale forhold og muligheder. Fx deltagelse af hele børnehuset (vuggestue/børnehave) eller udvalgte grupper. Herunder en kort beskrivelse af de fire temaer:

### **Musik – Komposition i bevægelse v/Komponisten Lasse Schwanenflügel Piasecki og danseren Paulína Šmatláková**

I dette forløb vil Lasse og Paulina få børnene til at skabe musik ud fra deres bevægelser. Den første dag inspireres børnene af et uddrag fra Piaseckis musik- og bevægelsesværk Rudy, som komponisten spiller live sammen med danseren Paulína Šmatláková. De efterfølgende dage laves øvelser, spil og lege, og der skabes simple musikinstrumenter og genereres små stykker ud fra børnenes idéer. På tredjedagen samles børnenes materiale til en forestilling, som vises for forældrene på workshoppens fjerde dag. Undervejs laves plancher med fotos, som hænges op i institutionen til minde om forløbet.

### **Kunst – Fantasi og kreativitet v/John Normand "Tusindkunstner"**

Det kunstneriske forløb i børnehaven handler om at åbne børnenes fantasi og kreativitet. Børnene introduceres til farvernes verden, lærer om deres samspil og modsætninger, og hvordan de kan fremhæve hinanden. De udforsker forskellige materialer som maling, bladguld, jord, mudder, gips mv., og bruger disse til at skabe kunstværker. Gennem denne proces udvikler de deres sanser og evne til at udtrykke sig, mens de dykker ned i en verden af fantasi og eventyr.

### **Natur – Natur & Leg v/Naturvejleder Mireille Segato van Berkel**

I disse aktiviteter arbejdes der med naturformidling af mangfoldighed blandt arter, biodiversitet og bæredygtighed til børn, personale og forældre. Aktiviteterne kan blandt andet være; Fugleliv, Livet i havet, Insekterne og luftens helte, Naturens spisekammer og Mørkets dyreliv.

### **Sanser - Børn, natur og mindfulness v/Lotte Cecilie Juel Pedersen, Naturpædagogisk konsulent**

Naturen giver børn mulighed for at fordybe sig, mærke deres hjerte, følelser og krop. Den skaber ro og styrker sociale og emotionelle kompetencer. Mindfulness, som betyder bevidst nærvær, hjælper børn med at fokusere og koncentrere sig. Ønsket er at lade hvert enkelt barn få en øget kropsbevidsthed og dermed også mærke, hvordan det fx kan hjælpe med en reguleret vejrtrækning (mindfulness øvelser).

## **Kufferter til alle dagtilbud og dagplejen**

Hver af de fire aktører udarbejder materialer til en kuffert med lege og aktiviteter inden for hvert tema, der kan medvirke til at forankre og få aktiviteterne til at leve efter endt projekt. Alle dagtilbud og dagplejen modtager deres egen kuffert.

## **Idékatalog til forældre**

For at inspirere og engagere forældrene til at fortsætte med aktiviteterne i hjemmet og nærmiljøet udvikles et idékatalog. Kataloget vil samle de mest populære aktiviteter fra både dagtilbud, dagpleje og pop-up aktiviteter, og blive præsenteret på en måde, der gør dem lette at udføre for familier.

## **Pop-up aktiviteter i det offentlige rum - åbne og gratis for alle for at styrke fællesskabet lokalt. Aktiviteterne understøtter centrale udviklingsområder for børn:**

11. maj 2025 kl. 10.00-13.00: Første pop-up arrangement "kickoff" på Lyngby Torv. Her er indgået aftale med en legeforsker, der sammensætter en legeworkshop med afsæt i at bygge Lyngby-Taarbæk Kommune i store papkasser.

14. juni 2025 kl. 10.00-13.00: Andet pop-up arrangement på Lyngby Torv. Her er der indgået aftale med aktører indenfor leg og bevægelse, der inviterer til leg med afsæt i deres store katalog af gamle lege.

16. august 2025 kl. 10-13.00: Tredje pop-up arrangement afholdes i Kanalparken. Dette arrangement planlægges i samarbejde med kultur- og fritidsområdet, hvor der arbejdes på at skabe en "Mini-børnefestival". På denne dag vil alle fire aktører fra aktivitetsforløbene være tilstede og invitere børn og forældre til leg på forskellig vis. Herudover vil biblioteket og lokale spejdere blive inviteret til at tage del i børnefestivalen.

Fælles lege dage (Kickoff for alle dagtilbud og dagplejen) I løbet af maj, juni og august 2025, er der planlagt 5 fælles lege dage, hvor hvert dagtilbud blive inviteret til at deltage på én af dagene, med en børnegruppe. De fælles lege dage faciliteres af aktører indenfor Leg og Bevægelse. Grupperne er sammensat ud fra nærheden til den fysiske lokation.

kl. 09.30- 12.30	27. maj	17. juni	18. august	19. august	25. august
Lokation	Virum Sorgenfri Boldklub boldbanen bag Børnehuset Pilen	Emil Pipers Parken	Fodboldbanen ved Børnehuset Bulderby	Badeparken, Idrætsbyen	Virum Park, overfor Børnehuset Mælkevejen
Deltagere	Børnehuset Langs Banen	Børnehuset Klokkeblomsten	Børnehuset Lærkereden	Børnehuset Prinsessehøj	Børnehuset Blå
	Børnehuset Spurvehuset/Kaplegården	Børnehuset Villa Himmelblå	Børnehuset Åkanden	Børnehaven Bondebyen	Dagplejen
	Børnehuset Humlehuset	Børnehuset Svanen	Børnehuset Rosenlyst	Børnehuset Regnbuen	Børnehuset Fuglsang
	Børnehuset Pilen (2)	Børnehuset Emil Pipers Vej	Børnehuset Kernehuset	Børnehuset Trinbrættet	Naturbørnehaven Jordbærhaven
	Børnehuset Grønnevej	Vuggestuen Chr. X	Børnehuset Bulderby	Børnehuset Carlshøj (2)	Børnehuset Mælkevejen (2)
	Idræts Græshoppen	Børnehuset Kastaniely	Børnehuset Rævehøjen	Børnehuset Blomsterbedet	Vuggestuen Villa Furesø
		Børnehuset Hjortholm (2)	Børnehuset Eremitagen	Børnehuset Drivhuset	Børnehuset Bøgely/Børnereden
		Dagplejen	Børnehuset Enhjørningen		
			Taarbæk Børnehus		

#### Webinar

Der udarbejdes et webinar, omhandlende "Legens betydning i arbejdet med 0-6-årige børn". Webinaret er i projektbeskrivelsen tænkt som et fælles forskningsbaseret redskab, til understøttelse af faglige dialoger på fx personalemøder. Der er indhentet tilbud fra en legeforsker. Bekræftelse afventer.

#### Foreløbig tidsplan

Nedenstående illustrerer proces- og tidsplan for projektets forskellige elementer:

	april	maj	juni	aug.	sept.	okt.	nov.
<b>PR materiale</b>	Plakater og AULA opslag i dagtilbud og	Pressemeddelelse(uge 18)	Evt. annonce i Det grønne område(uge 22)	Evt. annonce i Det grønne område (uge 31)			

	bibliotek(uge 17)								
<b>Pop-up</b>		11. maj	14. juni	16. aug.					
<b>Fælles lege dage</b>		27. maj	17. juni	18. aug.	19. aug.	25. aug.			
<b>Aktiviteter i dagtilbud</b>		start uge 21							slut uge 47

## Strategisk ramme

Dagtilbudsloven.

## Videre proces

Projektet forventes at følge den foreløbige tidsplan med opstart af aktiviteter maj 2025 og afslutning i november 2025. Efter projektets afslutning vil forvaltningen foretage en evaluering, der vil blive præsenteret for Dagtilbudsudvalget.

## Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

## Beslutningskompetence

Dagtilbudsudvalget orienteres.

## Beslutning

Orientering givet.

# Punkt 8: Styrket uddannelsesindsats for pædagogstuderende (Orientering)

28.00.00-A00-7-25

## Resume

I henhold til Lyngby-Taarbæk Kommunes strategi for rekruttering og fastholdelse på dagtilbudsområdet har forvaltningen i samarbejde med dagtilbudslederne siden efteråret 2024 arbejdet med et udspil til kvalificering og styrkelse af uddannelsesindsatsen primært målrettet pædagogstuderende.

I den forbindelse er der blevet udarbejdet en række fælles pejlemærker, som har til formål at sikre en tydeligere ramme for praktikopgaven og arbejdet med de studerende. Målet er, at der arbejdes ud fra en fælles kvalitetsstandard, at uddannelsesopgaven løftes mere ensartet på tværs af dagtilbuddene og at der arbejdes ud fra et gensidigt læringsperspektiv i samarbejdet mellem den studerende og praktikinstitutionen.

Med orienteringen præsenteres udspillet.

## Indstilling

Forvaltningen orienterer om udspillet til kvalificering og styrkelse af uddannelsesindsatsen primært målrettet de pædagogstuderende.

## Problemstilling

**Pædagogstuderende er en vigtig del af kommunens rekrutteringsgrundlag, og det er derfor afgørende, at der støttes godt op om dem i deres tid i kommunen. Derudover er der et kommunalt ønske om, at fastholde dygtige pædagoger, som bl.a. motiveres af at vejlede studerende og on-board nye ansatte kolleger.**

Kommunen er i samarbejde med Professionshøjskolerne meduddanner i forhold til den samlede uddannelse og har dermed en forpligtelse til, at sikre et fagligt læringsmiljø i praktikkerne, hvor medarbejderne i de enkelte dagtilbud er klædt på til vejledningsopgaven, samt hvor de studerende får en lærerig praktik.

Forvaltningen har i samarbejde med dagtilbudslederne siden efteråret 2024 arbejdet med et udspil til kvalificering og styrkelse af uddannelsesindsatsen primært målrettet pædagogstuderende.

I forbindelse med ønsket om at styrke uddannelsesindsatsen særligt for pædagogstuderende på dagtilbudsområdet, så har forvaltningen og dagtilbudsledere deltaget i en række temadage i et tværkommunalt sparringsforløb i KKR-regi i løbet af efteråret 2024. Formålet har været at understøtte vidensdeling og styrke samarbejdet om kvaliteten i pædagoguddannelsen mellem uddannelsesinstitutioner og kommunerne. Derudover indgår Lyngby-Taarbæk Kommune i et partnerskab med Københavns Professionshøjskole om 'Sammenhængende Uddannelser'. Som en del af dette partnerskab leverer og modtager kommunen data fra studerende og praktikvejledere, som bl.a. er anvendt som baggrundsdata for udspillet til en styrket uddannelsesindsats.

Overordnet data fra studerende på tværs af velfærdsprofessionerne viser, at der primært er tre greb til en styrket praktik og rekruttering:

- Det gode læringsmiljø

Markant flere studerende ønsker at vende tilbage til praktikstedet i en fremtidig ansættelse, når de er blevet velinformerede, godt modtaget, og involveret i opstarten, er tilpasse blandt medarbejderne og har fagligt udfordrende opgaver.

- Prioritering af vejlederopgaven og arbejdsfællesskabet

God vejledning bidrager til højere udbytte af praktikken. Det kræver tydeligt udpegede vejledere, som tager vejledningsopgaven på sig, men mangel på tid til vejledningsopgaven og et svagt kollegialt fællesskab om praktikforløbene kan udfordre.

- Tættere samarbejde om overgange

Skiftet mellem skole og praktik er svært for mange studerende, og kun 40% føler sig godt forberedt. Det understreger behovet for et tættere samarbejde mellem uddannelsesinstitutioner og praktiksteder, så både elever, studerende og praktikvejledere er godt klædt på til det, der skal foregå i praktikken.

## Interviews med studerende i praktik i Lyngby-Taarbæk Kommune i 2024

Da data viser, at en relativ lille andel af de studerende besvarer spørgeskemaet i KKR-regi, traf forvaltningen beslutning om at kvalificere disse data yderligere på lokalt kommunalt niveau. I november 2024 interviewede forvaltningen derfor 7 pædagogstuderende, der havde været i henholdsvis 2.- 3. og 4. praktikperiode i dagtilbud i Lyngby-Taarbæk Kommune. Formålet var at få intern viden om de studerendes praktikoplevelser i kommunen, hvilket har været med til at supplere de overordnede evalueringer fra partnerskabet.

Overordnede havde de studerende haft læringsrige praktikker og havde oplevet gode modtagelser og praktikforløb. På nær én studerende vurderede stort set alle de studerende at have modtaget kvalificeret vejledning af en praktikvejleder.

De studerende pegede på vigtigheden af, at vejlederne er klædt godt på til vejlederrollen, at de kender til uddannelsens krav og opbygning samt har viden om, hvordan man kobler det, de studerende lærer på skolen, til deres praktik. Derudover blev det påpeget, at det er værdifuldt, når hele arbejdspladsen har kendskab til praktikforløbene. Dette kan være med til at fremme kendskabet til den studerendes forløb samt underbygge, hvordan kollegaerne kan være med til at bidrage til den studerende læring.

## Fælles praktikpjece om 'Den gode praktik' i Lyngby-Taarbæk Kommune

I 2021 udarbejdede forvaltningen i samarbejde med Københavns Professionshøjskole og ledere på tværs af de tre specialiseringer (dagtilbud, skole/SFO og det specialiserede område) en praktikpjece, som beskriver rammerne for praktikken. Pjecen er introduceret for vejledere og ledere og er en fælles arbejds- og referenceramme, som der eksempelvis henvises til ved forskellige fælles arrangementer, herunder de halvårslige intromøder for praktikvejledere og studerende samt til netværksmøder for praktikvejlederne.

## Løsninger

På baggrund af efterårets drøftelser med dagtilbudslederne, data fra partnerskabet, de interne interviews med studerende samt kommunens tværkommunale sparringsforløb i KKR-regi, er der udarbejdet et udspil til kvalificering og styrkelse af uddannelsesindsatsen primært målrettet pædagogstuderende. Målet er, at der arbejdes ud fra en fælles kvalitetsstandard, at uddannelsesopgaven løftes mere ensartet på tværs af dagtilbuddene og at der arbejdes ud fra et gensidigt læringsperspektiv i samarbejdet mellem den studerende og praktikinstitutionen.

Udspillet indeholder 5 pejlemærker, der alle er udarbejdet i samarbejde med dagtilbudslederne, og det vil i form af en supplerende pjece være retningsgivende i forbindelse med styrkelsen af uddannelsesindsatsen.

Pjecen vil indeholde nedenstående pejlemærker:

### Pejlemærke 1 - Overordnede forudsætninger for at kunne modtage studerende

- Ledelsesmæssig opbakning og rammesætning som en forudsætning for et vellykket praktikforløb
- Hele arbejdspladsen er et uddannelsessted og alle kollegaerne er en del af opgaven
- Institutionen har en diplomuddannet praktikvejleder eller som minimum en vejleder, der har 5-dages praktikvejleder-kursus
- Institutionen må ikke være under skærpet pædagogisk tilsyn. (Dette krav er også gældende ved modtagelse af kommunens pædagogisk assistent elever.)
- Der skal minimum være en uddannet pædagog på den stue, hvor den studerende placeres. Vedkommende skal kunne begrunde den pædagogiske praksis. (Dette krav er også gældende ved modtagelse af kommunens pædagogiske assistent elever).

Der er en fælles opbakning til, at der kan være perioder, hvor nogle institutioner ikke kan modtage studerende, såfremt ovenstående parametre ikke kan opfyldes.

Det påpeges, at læringsmiljøet i institutionen skal være af god og høj kvalitet, så der er et fagligt overskud til at skabe og tilbyde gode rammer for læring i praktikken. Den studerende skal tilegne sig viden om og få erfaring med nogle af de kommunale redskaber/metoder, såsom Kvalitetsguiden, arbejdet med trivselsvurderinger, sprogvurderinger mv.

### Pejlemærke 2 - Praktikstedet forpligter sig til at følge en fælles standard for at modtage studerende

- Udfyldt og opdateret praktikbeskrivelse liggende på Københavns Professionshøjskoles praktikportal, samt på hjemmesiden
- Institutionen drøfter og formulerer en lokal meningskabende praktikpolitik ud fra fælles spørgsmål fra praktikpjece herunder ansvars- og rollebeskrivelse
- Afholdelse af forbesøg med studerende, hvor der bl.a. drøftes gensidige forventninger (er beskrevet i praktikpjece)
- Afholdelse af én ugentlig vejledningstime (inspirationskabelon udarbejdes i samarbejde med praktikvejlederne på et fælles netværksmøde i 2025)
- Afholdelse af afslutningssamtale med leder (spørgsmål udarbejdes og vedlægges i praktikpjece)

### Pejlemærke 3 - Ansvars- og rollebeskrivelse

#### Lederen:

- Har det overordnede ansvar for den studerende i huset, for praktikforløbet og for at sikre at vejledningen finder sted
- Sikrer at vejlederen lever op til ovenstående uddannelseskra
- Sørger for at institutionen følger pjece, der beskriver 'Den gode praktik', får udarbejdet en lokal meningskabende praktikpolitik samt orienterer sig i praktikhåndbogen
- Sikrer at praktikvejledningen er rammesat og formaliseret, så den studerende kan blive vejledt i forhold til praktikkens kompetence-, videns- og færdighedsmål.
- Følger og støtter op om praktikforløbet og deltager i vejledning ved behov
- Er i dialog med vejleder om den studerendes praktikforløb
- Har ansvar for gensidig kontakt med uddannelsesstedet

#### Praktikvejlederen:

- Har vejlederuddannelse som beskrevet ovenfor
- Ansvarlig for at praktikforløbet forløber tilfredsstillende
- Skal kunne begrunde stedets pædagogiske praksis, samt kunne begrunde generel og specifik viden om dagtilbudsområdet
- Orienterer sig i og anvender praktikhåndbogen
- I tilfælde af, at der opstår tvivl om, hvorvidt den studerende vil kunne gennemføre praktikforløbet tilfredsstillende, kontakter leder og vejleder Københavns Professionshøjskoles praktikunderviser

#### Øvrige personalegruppe:

- Personalet er bevidste om, at institutionen er et uddannelsessted
- Alle medarbejdere i institutionen - og ikke kun praktikvejlederen har et fælles ansvar for de studerendes arbejdsmiljø og dermed den studerendes læringsmiljø
- Det er alles ansvar at inkludere den studerende i personalegruppen
- Alle bidrager til den studerende læring og praktikforløb ud fra de forskellige personalers kompetencer, funktioner og særlige viden

### Pejlemærke 4 - Mødefora, som studerende skal tilbydes deltagelse i

- Fælles intromøde sammen med vejleder
- SAL-møde i institutionen 'Systemisk analyse af læringsmiljøer'
- Distriktssparring (hvis muligt)
- Forældresamtale (Trivsels- og udviklingssamtale)
- Mulighed for deltagelse på temadag om trivsel (afprøves som forsøg i efteråret 2025 - nyt samarbejde med fastholdelse og uddannelseskonsulent i Center for Sundhed og Omsorg)
- Sparringsmøde for alle studerende faciliteret af konsulent/leder

Såfremt institutionen indenfor en given periode kan se, at den studerende har brug for ekstra forberedelse eller andet, der kan medvirke til at kvalificere praktikken yderligere, er institutionen fri til at disponere indenfor den økonomiske ramme.

### Pejlemærke 5 - Mødefora og kompetenceudvikling for praktikvejledere

- Som en del af partnerskabet mellem Lyngby-Taarbæk Kommune og Københavns Professionshøjskole så genoptages det årlige fælles sparringsmøde for alle praktikvejledere på tværs de tre specialiseringer. Møderne faciliteres af pædagogisk konsulent fra dagtilbudsområdet i samarbejde med en lektor fra Københavns Professionshøjskole. Det overordnede formål er at styrke samarbejdet og skabe en tættere kobling mellem de to læringsrum. Hensigten med det konkrete fælles sparringsmøde er at drøfte og sparre omkring forskellige tematikker relateret til praktikken og vejledernes opgave.
- Det enkelte leder-netværk beslutter, hvorvidt de ønsker at afholde lokale sparringsmøder for praktikvejlederne i netværket. De netværk, som allerede har denne praksis, fortsætter som vanligt. Sparringsmøderne faciliteres af ledere/ledelser.

21 praktikvejledere har netop gennemført et 5-dages fagspecifikt praktikvejleder-kursus. Forvaltningen afsøger, hvor mange medarbejdere der er interesserede i at påbegynde et diplommodul i praktikvejledning på sigt.

Dagtilbudslederne udtrykker tilfredshed med, at der med udspillet til kvalificering og styrkelse af uddannelsesindsatsen primært målrettet pædagogstuderende, herunder at der i de 5 pejlemærker sættes fælles mål og kvalitetsstandarder for praktikken. Dette ses som en kommunal satsning, som adskiller Lyngby-Taarbæk Kommune fra de øvrige kommuner omkring os. Dagtilbudslederne og forvaltningen ønsker med dette udspil at sende et tydeligt signal til studerende om, at dagtilbudsområdet i Lyngby-Taarbæk Kommune tager ansvaret for at sikre et godt fagligt læringsmiljø i praktikkerne alvorligt - og sætter kvalitet bag ordene.

Da pædagogstuderende er en vigtig del af kommunens rekrutteringsgrundlag, anses udspillet for at kunne være et væsentligt bidrag til den fortsatte rekrutterings- og fastholdelsesstrategi på dagtilbudsområdet. Derudover bidrager uddannelsesmulighederne som praktikvejleder positivt til ønsket om at fastholde dygtige pædagoger, som bl.a. motiveres af at vejlede studerende og modtage nyansatte kolleger.

## **Strategisk ramme**

Initiativerne er i overensstemmelse med Lyngby-Taarbæks Rekrutterings-, fastholdelses- og uddannelsesstrategi 2022-2027 og Handleplanen for rekruttering og fastholdelse på dagtilbudsområdet herunder Indsats 5 om: Kompetenceudvikling og Indsats 7 om: Styrket vejledning af de studerende.

## **Videre proces**

Pejlemærkerne i den styrkede uddannelsesindsats har været drøftet og gennemgået med alle dagtilbudslederne. Derudover er praktikvejlederne på det netop afholdte 5-dages praktikvejleder-kursus også blevet orienteret herom. Såvel dagtilbudsledere som praktikvejledere bakker op omkring udspillet. Det er hensigten, at udspillet vil danne rammen for de kommende praktikker gældende fra sommeren 2025.

## **Økonomi**

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

## **Beslutningskompetence**

Dagtilbudsudvalget orienteres.

## **Beslutning**

Orientering givet.

## **Punkt 9: Anmodnings sag om nedlæggelse af førskole SFO**

00.22.00-A00-16-21

### **Sagsfremstilling**

Socialdemokratiet har den 24. marts anmodet om at få følgende sag på dagsordenen.

Baggrund:

Socialdemokratiet anmoder om, at forvaltningen udarbejder et forslag om at nedlægge den nuværende førskole SFO og flytte skolestart til august måned 2026. Forslaget skal medvirke til at sikre en god og tryk skolestart med færre skift i børns læringsmiljøer. Forvaltningen bedes redegøre for de økonomiske og organisatoriske tiltag forslaget kræver, så der i givet fald kan træffes beslutning herom i forbindelse med budgetvedtagelsen

### **Beslutning**

Godkendt, idet der fremlægges en sag om de organisatoriske og økonomiske konsekvenser på kort og lang sigt.

# Punkt 10: Anmodningssag vedr. tidspunktet for skolestart i Lyngby-Taarbæk Kommune

00.22.00-A00-21-21

## Sagsfremstilling

Cecilie Lindahl (B) har den 7. april anmodet om at få følgende sag på dagsordenen.

Baggrund:

I mange år har kommende skoleelever i Lyngby-Taarbæk Kommune startet i skole i maj måned i form af "tidlig SFO". Ordningen blev indført af både økonomiske, kapacitetsmæssige og pædagogiske hensyn.

Tidlig SFO-start kan give en blidere overgang til skolelivet, hvor skolerne får bedre mulighed for at lære børnene at kende og sammensætte klasserne for at skabe gode børnefællesskaber. Omvendt er der fokus på at sænke tempoet i børns liv, og for nogle børn kan en lidt senere skolestart være en fordel.

Derfor ønskes en afklaring af konsekvenserne ved henholdsvis at bevare den nuværende model og at ændre skolestarten til august det år, børnene fylder 6 år. Forvaltningen bedes derfor svare på følgende:

Kapacitet i dagtilbuddene:

1. Vil dagtilbuddene have kapacitet til at rumme børnene der skal starte i skole frem til august, eller vil det kræve ekstra pladser?

Skolestart og organisering:

1. Hvis tidlig SFO fjernes, vil det være muligt at fastholde en blid skolestart i august-oktober uden egentlig undervisning, og kan skolerne tilrettelægge opstarten på en lignende måde som tidlig SFO er i dag? Vil det kræve ekstra ressourcer til skolerne, og i så fald ca. hvor meget?
2. Hvilke andre potentielle fordele og ulemper vil det have for skolerne og dagtilbuddene at have skolestarten i hhv. maj vs. august?

Økonomiske konsekvenser:

1. Hvor meget sparer kommunen ved den nuværende ordning med tidlig SFO-start?
2. Hvad vil det koste for kommunen at rykke skolestarten til august?
3. Hvilken betydning vil det have for forældrebetalingen, hvis ordningen ændres til skolestart i august?

## Beslutning

Godkendt, idet der fremlægges en sag om de organisatoriske og økonomiske konsekvenser på kort og lang sigt.

## **Punkt 11: Kommende sager**

00.22.00-A00-17-21

### **Sagsfremstilling**

Listen over kommende sager på vej er et planlægningsredskab for kommende møder.

Følgende sager er planlagt til de kommende møder:

- Status på "Flere på fuld tid"
- Ansøgning om ny institution i Klampenborg (LIV)
- Ledelsesinformation Dagtilbudsområdet
- Ledelsesinformation for omstillingerne på det specialiserede børne- og ungeområde samt specialundervisningsområde
- Dagtilbudsprognose 2025
- Beslutningssag vedr. opgørelse af personalets tid i daginstitutionerne
- Evaluering af frisættelsesforsøg fra sygefraværsindsatser
- Kapacitetstilpasninger på baggrund af børnetal
- Muligheder for fremtidig drift af Naturbørnehaven Jordbærhaven – efter høring
- Orientering om opfølgning på projekt Styrkede Overgange

Forvaltningen bemærker, at de nævnte sager kan flytte datoer, nye kan komme til og varslede sager kan blive uaktuelle og udgå.

### **Beslutning**

Orientering givet.

## Punkt 12: Meddelelser

00.22.00-A00-18-21

### Sagsfremstilling

#### 1. Revideret tidsplan for Børnehuset Bulderby

Børnehuset Bulderby er tidsplanlagt iht. Kommunalbestyrelsens beslutning fra juni 2022 og senere i maj 2023, om at optimere tidsplaner for daginstitutionsbyggeri, som følge af udfordringer med manglende pasningskapacitet. Beslutningen indebærer blandt andet, at projektet skal følge anlægsstyringsreglerne for anlægsprojekter under 2 mio. kr. hvor blandt andet antal politiske behandlinger reduceres og beslutningskompetence uddelegeres til forvaltningen.

Ved at følge anlægsstyringsreglerne for anlægsprojekter under 2 mio. kr., træffes der politisk beslutning om anlægsprojektet på dagtilbud i en tidlig fase, hvor principper fastlægges, mens det er forvaltningen inklusiv fagcentrene, der træffer beslutning om detaljer.

Projektet er i henhold til anlægsstyringsreglerne i fase 1 "Idéoplæg, funktionsprogram og budgetramme", hvor der er opstået spørgsmål fra politikere og borgere som har medført behov for supplerende trafikundersøgelser. Spørgsmålene er af detaljeret karakter og har medført en tidsforskydning i tidsplanen. På baggrund heraf, er tidsplanen revideret ihht. forskydningen, samtidig med, at der er sat mere tid af til gennemførelse af lokalplanen, jf. erfaring fra andre projekter og vurderet behov i dette projekt.

I nedenstående tidsplan er tidsforskydningen indarbejdet. I forhold til første tidsplan, som fremgår af idéoplægget som er drøftet på Kommunalbestyrelsens møde d. 2. maj 2024, er tidsplanforskydningen ca. 1 år på etape 1 og 1 år på etape 2. Den primære årsag er, at der er sat mere tid af til gennemførelse af lokalplanen samt den tid det har taget at undersøge de supplerende trafikundersøgelser.

Faser	Tidsperiode
Rådgiverudbud, prækvalificering og tilbudsfasen	Maj 2025 - oktober 2025
Projektering, dispositionsforslag	November 2025 - Marts 2026
Projektering, projektforslag	April 2026 - Oktober 2026
Lokalplan, lokalplanforslag, høring og vedtagelse	April 2026 - Marts 2027
Projektering, myndighedsprojekt og myndighedsgodkendelse	Januar 2027 - Marts 2027
Projektering, udførelsesprojekt	Juni 2027 - Oktober 2027
Udbud af byggearbejder etape 1 og 2	Oktober 2027 - Februar 2028
Byggeperiode etape 1	Marts 2028 - Februar 2029
Byggeperiode etape 2	Marts 2029 - Februar 2030

#### 2. Kompetenceudvikling for medarbejdere på Dagtilbudsområdet i forbindelse med "Ét samlet dagtilbudsområde - der kan mere for flere børn"

I forbindelse med Dagtilbudsudvalgets godkendelse af "Analysen af de specialiserede indsatser på dagtilbudsområde" den 26. februar 2025, har Dagtilbudsudvalget anmodet forvaltningen om at udarbejde et notat, der omhandler påtænkte kompetenceudviklingstiltag, primært på medarbejder niveau - og særligt i forbindelse med implementeringen af anbefalingerne





Budget analyse i forhold til udgifter på dagtilbudsområdet, der har til formål at undersøge hvordan udgifterne fordeler sig, og hvis muligt med et benchmark til en eller flere af nabokommunerne.													
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

## 5. Antal stillingsopslag til kommunens dagtilbud

Der er pr. den 2. april 2025 opslået 11 stillinger til kommunens dagtilbud. Figur over udviklingen i antal opslåede stillinger er bilagt. Stillingerne er fordelt således:

Stillingstype	Antal opslag
Pædagog	7 (svarende til ca. 4% af den samlede andel af pædagoger på dagtilbudsområdet)
Pædagogmedhjælper (inklusive tilkaldsvikarer)	4 (svarende til ca. 2% af den samlede andel pædagogmedhjælpere på dagtilbudsområdet)
I alt	6

Ovenstående tabel viser antallet af opslåede stillinger i kommunen, hvilket ikke nødvendigvis svarer til antallet af vakante stillinger. Der kan eksempelvis være stillinger, der ikke er slået op endnu, eller stillinger, der har været slået op, men som ikke er blevet besat. Et scenarie er også, at man afventer at opslå, eller genopslå, stillinger, indtil ledelsen vurderer, at der er bedre mulighed for at få relevante ansøgere, eksempelvis at vente på, at næste hold af pædagogstuderende dimitterer. Endelig kan det være, at dagtilbuddet har valgt at konvertere en pædagogstilling til en pædagogmedhjælperstilling i en periode, hvis ledelsen har vurderet, at det giver bedre mulighed for at få stillingen besat.

## Beslutning

Orientering givet.

## Bilag

Notat vedr. udarbejdelse af kompetenceudviklingsplan for dagtilbudsområdet

Notat - Proces- og tidsplan for det videre arbejde med "Ét samlet dagtilbudsområde - der kan mere for flere børn"

Proces- og tidsplan for det videre arbejde med "Ét samlet dagtilbudsområde - der kan mere for flere børn"

Overblik over planlagte kapacitetsudvidelser (Opdateret 09-04-2025)

Antal opslåede stillinger på dagtilbudsområdet april 2025

## **Punkt 13: Underskrift af protokol**

00.22.00-A00-16-21

### **Beslutning**

Godkendt.