

# **REFERAT § 17, stk. 4 - Opgaveudvalg for Bæredygtighed d. 07-10-2020**

**Mødedato** Onsdag d. 07. oktober 2020 kl. 16:30

**Mødested** Kommunalbestyrelsens spisestue, 5 sal.

## Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsordenen.....	3
Tilbage melding fra dialogmøder (Orientering).....	4
Endeligt forslag til strategi og implementeringsplan (Beslutning).....	6
Forankring af bæredygtighedsstrategien (Beslutning).....	8
Bæredygtighedspulje restmidler (Beslutning).....	9
Opgaveudvalgets fremtid (Beslutning).....	11
Slut evaluering af opgaveudvalg for bæredygtighed (Drøftelse).....	13
Meddelelser.....	14

## **Punkt 1: Godkendelse af dagsordenen**

00.01.00-A00-64-19

### **Beslutning**

§ 17, stk. 4 - Opgaveudvalg for Bæredygtighed, den 7. oktober 2020

Godkendt.

Gert Rode havde meldt afbud.

## Punkt 2: Tilbage melding fra dialogmøder (Orientering)

00.22.04-A00-10-19

### Resume

Opgaveudvalget har siden udvalgesmødet den 26. august 2020 gennemført en række dialogmøder med centrale aktører i Lyngby-Taarbæk Kommune med udgangspunkt i udkast til bæredygtighedsstrategien og implementeringsplanen. Med denne sag giver udvalgets medlemmer tilbage melding på hovedkonklusionerne af dialogmøderne.

### Indstilling,

Forvaltningen foreslår, at orienteringen tages til efterretning.

### Sagsfremstilling

Opgaveudvalget har i slutningen af august og begyndelsen af september 2020 gennemført dialogmøder med Handelsforeningen, Vidensbyen, DTU og Folkeoplysningen. Møderne tog udgangspunkt i udkast til Bæredygtighedsstrategi og implementeringsplanen. Der blev på møderne stillet følgende spørgsmål til at starte dialogen:

- Er de samarbejder, hvor I er direkte nævnt, beskrevet tilfredsstillende? Kan I se jer selv i den rolle?
- Mangler der nogle indsatser, hvor I kunne være med til at løfte fokusområderne?
- Hvilke interessenter skal inddrages, for at implementeringen bliver en succes?
- Et mere åbent spørgsmål: Hvad tænker I om jeres fremtid, branche, butik i den bæredygtige omstilling?

Referater fra møderne er udsendt til udvalget på mail. Der er på baggrund af et arbejdsgruppemøde i opgaveudvalget den 17. september 2020 uddraget følgende opmærksomhedspunkter, som kan indarbejdes i strategien og implementeringsplanen:

- Der er behov for at bringe aktørerne sammen, så de kan inspirere hinanden og gøre brug af hinandens kompetencer
- Aktørerne kan nævnes tydeligere i strategien og implementeringsplanen
- Partnerskaber med aktørerne bør fx konkretiseres under hvert fokusområde og i implementeringsplanen
- Formidlingen af strategien kan eventuelt ske målrettet til forskellige målgrupper

På mødet kan de udvalgsmedlemmer, som deltog på dialogmøderne, uddybe deres indtryk fra møderne.

### Lovgrundlag

Ikke relevant.

### Økonomi

Ingen økonomiske konsekvenser.

### Beslutningskompetence

§17, stk. 4 Opgaveudvalg for Bæredygtighed.

### Beslutning

§ 17, stk. 4 - Opgaveudvalg for Bæredygtighed, den 7. oktober 2020

Taget til efterretning.

Gert Rode havde meldt afbud.

## **Bilag**

Bæredygtighedsudvalgets dialog med Folkeoplysningsudvalget 10092020

Bæredygtighedsudvalgets dialog med DTU 08092020

Bæredygtighedsudvalgets dialog med Vidensbyen 07092020

Bæredygtighedsudvalgets dialog med Lyngby Handelsforening 01092020

# Punkt 3: Endeligt forslag til strategi og implementeringsplan (Beslutning)

00.22.04-A00-10-19

## Resume

Forslag til strategi og implementeringsplan forelægges her til udvalgets endelige godkendelse.

## Indstilling,

Forvaltningen foreslår, at

1. Bæredygtighedsstrategien med Implementeringsplan godkendes med henblik på behandling i Kommunalbestyrelsen efter offentlig høring.
2. aktørmøde afholdes primo 2021

## Sagsfremstilling

Siden udvalget behandlede forslag til strategi og implementeringsplan på udvalgmøde den 26. august 2020, er der foretaget følgende større ændringer:

### Dialogmøder

Der er skrevet konkrete indsatser ind i forlængelse af dialogmøderne, så deltagerne i dialogmøderne nu har fået en aktiv rolle i implementeringen af Bæredygtighedsstrategien.

### Mål

Mål 1a: Det er tydeliggjort at målet også omfatter materialeproduktion i Lyngby-Taarbæk kommune

Mål 2b: der er tilføjet "mindst"

### Cases

Der er tilføjet tre lokale cases for hvert fokusområde mhp. at imødekomme udvalgets efterspørgsel på at gøre strategien mere konkret.

### Vision

Visionen er tilrettet med henblik på at fremhæve fællesskab og skrive "forgangskommune" ud.

### Social bæredygtighed

Det sociale perspektiv er skrevet tydeligere frem, særligt under "Vi skaber rammer for fælles ejerskab" og "Vi fremmer handlekraft"

### Den videre proces

8/10 - 20/10: Layout, korrektur og evt. implementering af rettelser fra Bæredygtighedsudvalgs mødet d. 7/10.

29/10: Bæredygtighedsstrategien behandles i Økonomiudvalget

5/11: Kommunalbestyrelsen sender strategien i offentlig høring

5/11-29/11: Offentlig høring

30/11-4/12: Forvaltningen udarbejder høringsnotat og indfører afledte rettelser

10/12 Behandling i Økonomiudvalget

17/10: Behandling i Kommunalbestyrelsen med mulighed for endelig godkendelse

Aktørmødet blev aflyst to gange i 2021 pga. risiko for coronasmittespredning. Forvaltningen foreslår, at der afholdes en borgerrettet aktivitet i starten af 2021 ved lancering af den vedtagne bæredygtighedsstrategi. Det kan eventuelt gøres til en helt eller delvist digitalt event for at mindske sårbarhed overfor forsamlingsforbud.

## **Lovgrundlag**

Ikke relevant.

## **Økonomi**

ikke relevant

## **Beslutningskompetence**

§ 17, stk. 4 Opgaveudvalg for bæredygtighed

## **Beslutning**

§ 17, stk. 4 - Opgaveudvalg for Bæredygtighed, den 7. oktober 2020

Ad 1) Godkendt med de faldne bemærkninger, som nu indarbejdes af forvaltningen. Eventuelle mindre korrekturmæssige kommentarer indsendes skriftligt senest den 8. oktober 2020.

Ad 2) Godkendt.

Gert Rode havde meldt afbud.

## **Bilag**

Implementeringsplan for Bæredygtighedsstrategien okt 2020 v 1.0

Bæredygtighedsstrategi 01.10.2020 v1.0

## **Punkt 4: Forankring af bæredygtighedsstrategien (Beslutning)**

00.22.04-A00-10-19

### **Resume**

Opgaveudvalget har drøftet forankringen af bæredygtighedsstrategien i forvaltningen og hvilke organisatoriske overvejelser der er for en tværfaglig opgaveløsning. Med denne sag orienterer forvaltningen om den organisatoriske implementering af bæredygtighedsstrategien.

### **Indstilling,**

Forvaltningen foreslår, at orienteringen tages til efterretning.

### **Sagsfremstilling**

Bæredygtighedsstrategien kræver et tværfagligt samarbejde i forvaltningen. Dette er kommet til udtryk i tilblivelsen og vil have betydning i implementeringen.

Forvaltningen arbejder styringsmæssigt med en koncernstrategi og årsaftaler mellem de enkelte centre og direktionen. Koncernstrategien er det strategiske redskab der sikrer at forvaltningen arbejder på tværs efter nogle fælles prioriteringer for at komme i mål med indsatserne. Koncernstrategien 2020 – 2021 har bl.a. implementering af bæredygtighedsstrategien som en indsats.

Implementering af bæredygtighedsstrategien skal også afspejle sig i centrenes årsaftaler. Dermed bliver der både en binding og en fokusering på at prioritere og løse indsatserne tværfagligt.

Der er i forbindelse med udviklingen af bæredygtighedsstrategien været et stort engagement og et stærkt fagligt miljø til at kunne løfte bæredygtighedsdagsordenen, idet der allerede i centrene har været arbejdet med bæredygtighed på forskellige niveauer.

Når bæredygtighedsstrategien er besluttet i Kommunalbestyrelsen, vil der blive lavet et "roadshow" til de forskellige centre for at formidle strategien, og hvad det betyder for de forskellige fagområder og deres samarbejdsrelationer.

### **Lovgrundlag**

Ikke relevant.

### **Økonomi**

Ingen økonomiske konsekvenser.

### **Beslutningskompetence**

§17, stk. 4 Opgaveudvalg for Bæredygtighed.

### **Beslutning**

§17, stk. 4 Opgaveudvalg for Bæredygtighed, den 7. oktober 2020

Taget til efterretning.

Udvalget har en bekymring, der handler om implementeringen af strategien ift. fokus og prioritering i den daglige drift. Udvalget peger derfor på behovet for en tydelig fremtidig politisk og organisatorisk forankring.

Gert Rode havde meldt afbud.

## Punkt 5: Bæredygtighedspulje restmidler (Beslutning)

00.22.04-A00-10-19

### Resume

På udvalgsmøde den 26. august 2020, besluttede opgaveudvalget at anbefale over for Teknik- og Miljøudvalget og Økonomiudvalget, at de resterende puljemidler målrettes indsatser fra bæredygtighedsstrategiens implementeringsplan. Der er nu indkommet de sidste ansøgninger til puljen fra aktører i kommunen. Med denne sag kan udvalget præcisere anbefalingen til Økonomiudvalget, af hvordan restmidlerne prioriteres. Der er 1.260.005 kr tilbage i Bæredygtighedspuljen.

### Indstilling

Forvaltningen foreslår, at udvalget anbefaler over for Teknik- og Miljøudvalget samt Økonomiudvalget:

1. at der tildeles midler til de nuværende anbefalede puljeansøgninger på i alt 91.812 kr.
2. at der arbejdes videre med Fælleshaveprojektet, og søges at finde tværgående finansiering til det, fx i Beskæftigelses- og Integrationsregi.

### Sagsfremstilling

Opgaveudvalg for bæredygtighed besluttede den 26. august 2020, at forvaltningen skulle foreslå en prioritering af de resterende 1.260.005 kr i Bæredygtighedspuljen. Forvaltningen foreslår at udvalgets anbefaling til Teknik- og Miljøudvalget samt Økonomiudvalget bliver at støtte fire af de fem sidst indkomne ansøgninger (bilag), samt at arbejde videre med og søge tværgående finansiering til fælleshaveprojektet (bilag).

#### Fælleshaveprojektet

Fælleshaveprojektet er defineret som et fyrtårnsprojekt i implementeringsplanen, ikke fordi det i sig selv forventes at rykke direkte på bæredygtighedsstrategiens målsætninger om CO<sub>2</sub>-reduktion, klima, transport, støj osv, men i kraft af at det har stor symbolværdi, og dermed kan tjene som et godt eksempel til efterfølgelse. Fælleshaveprojektet viser på en meget konkret måde nødvendigheden og værdien af en grøn omstilling. Fælleshaven vil fungere som en grøn, sansemæssig og social platform, hvor værdien af det grønne og af stærke fællesskaber formidles på en meget direkte måde til en stor brugergruppe. Desuden er fælleshaven et eksempel på at kommune og civilsamfund i fællesskab lykkes med at opnå de ønskede tværgående resultater på bæredygtighedsområdet.

De resterende midler vil blive brugt til realisering af implementeringsplanen.

Bæredygtighedspuljen er lukket for modtagelse af ansøgninger ved udgangen af september 2020.

Indsats titel	indhold	Beløb fra puljen
Strategi- implementering	Opstartsmidler - Varighed 10-12 måneder	1.168.193 kr
Projektansøgninger	Ugenetværk (49.360 kr.) anbefalet Brunchmøder (9.000 kr.) anbefalet Ungedebatter (8.452 kr.) anbefalet	

Kampagne for grøn varelevering (25.000 kr.) 91.812 kr  
anbefalet

Spiselige bed og blomsterhav (15.000 kr.) ikke  
anbefalet

I alt 1.260.005 kr

## Baggrund

Bæredygtighedspuljen blev offentliggjort 4. november 2019. Opgaveudvalget besluttede i juni 2019 følgende kriterier for bæredygtighedspuljen, hvor der kan søges til:

- Projekter/idéer eller andet, der bidrager til den bæredygtige omstilling i Lyngby-Taarbæk Kommune
- Bæredygtige aktiviteter der finder sted i Lyngby-Taarbæk Kommune
- Enkelt arrangementer eller en række af aktiviteter
- Aktiviteter der er åbne for borgere i kommunen
- Aktiviteter hvis indhold er særligt rettet mod bæredygtighed/FN's Verdensmål
- Aktiviteter der påviser nytænkning/innovation

Bæredygtighedspuljen stiller krav om 10% egenfinansiering i form af timer og/ eller dokumenterede udgifter i forbindelse med ansøgte initiativer. En ansøgning skal have klart beskrevne mål og forventede effekter. Ansøgningen kan med fordel forholde sig til, hvorledes aktiviteten bidrager til social bæredygtighed, miljømæssig bæredygtighed og økonomisk bæredygtighed.

## Lovgrundlag

Ikke relevant.

## Økonomi

Pengene til medfinansiering af bæredygtige initiativer er afsat til Klima, miljø og natur under aktiviteten Administration, jvf. "Udmøntning af budget til Bæredygtighedsstrategien" KMB, 30. august 2018.

Der er i budgettet for bæredygtighedsstrategien afsat 2 mio. kr. til medfinansiering af bæredygtige initiativer. Udvalget kan godkende medfinansiering af initiativer på op til 50.000 kr./ stk. op til en samlet sum af 500.000 kr., mens større medfinansiering skal godkendes af Økonomiudvalget, som kan godkende bæredygtighedsprojekter for de resterende 1.500.000 kr.

Der er allerede bevilget 495.995 kr. af opgaveudvalgets pulje og 244.0000 kr. af Økonomiudvalgets pulje.

Forvaltningen anbefaler at de resterende 4.005 kr i opgaveudvalgets pulje udmøntes, samt at opgaveudvalget over for Økonomiudvalget anbefaler at udmønte de resterende 1.256.000 kr af økonomiudvalgets pulje.

## Beslutningskompetence

§17, stk 4 Opgaveudvalg for Bæredygtighed

## Beslutning

§ 17, stk. 4 - Opgaveudvalg for Bæredygtighed, den 7. oktober 2020

Ad 1-2) Godkendt.

Gert Rode havde meldt afbud.

## Punkt 6: Opgaveudvalgets fremtid (Beslutning)

00.22.04-A00-10-19

### Resume

Opgaveudvalget nedlægges som planlagt ved udgangen af oktober 2020. Det rejser spørgsmålet om hvordan udvalget ser sig selv som en ressource i kommunens bæredygtighedsarbejde fremadrettet. I denne sag kan udvalget drøfte og anbefale en model for et samarbejde fremadrettet.

### Indstilling,

Forvaltningen foreslår, at udvalget drøfter og anbefaler en af de fire modeller for fortsat samarbejde mellem kommune og civilsamfund.

### Sagsfremstilling

Opgaveudvalget nedlægges som planlagt ved udgangen af oktober 2020. Gennem det halvandet år, udvalget har eksisteret, er der opbygget meget viden og læring om både bæredygtighed og om godt samarbejdet mellem forvaltning, civilsamfund og politikere. Den viden kan komme det fælles bæredygtighedsarbejde til gode, også når udvalget slutter, både ved at udvalgsmedlemmer engagerer sig i en ny type netværk i kommunalt regi, og ved at kommunen bruger erfaringerne fra samarbejdsmodellen i den fremtidige organisering af bæredygtighedsarbejdet.

Forvaltningen foreslår her fire forskellige modeller for, hvordan samarbejdet med udvalgsmedlemmer og andre aktører kan organiseres fremadrettet. Centralt i modellerne er, at civilsamfundet understøttes i en rolle hvor de:

- hjælper kommunen med at leve op til bæredygtighedsstrategien
- fungerer som et centrum i den fortsatte grønne omstilling
- er ambassadører for bæredygtighedsstrategien og understøtter den fortsatte mobilisering af bæredygtiged netværk

#### Model 1: Klimaudvalg/ klimaråd

I denne model etableres et klassisk kommunalt udvalg eller råd, der har fokus på klima og bæredygtighed. Deltagerkredsen kan være medlemmer fra det nuværende opgaveudvalg, men kredsen af aktører kan også udvides med repræsentanter fra fx virksomheder, handelsliv osv. Et klimaudvalg vil på linje med andre udvalg og råd i kommunen fungere som fast høringspart i spørgsmål, der vedrører udvalgets fokus, altså bæredygtighed. Udvalget kan selv påvirke formen på deres arbejde, der i nogen grad kan understøttes af forvaltningen (fx mødelokaler, forplejning, indkaldelser og dagsorden). En central opgave i klimaudvalget kunne være (fx halvårligt) at forholde sig til forvaltningens status på implementering af bæredygtighedsstrategien. Derudover vil klimaudvalget selv kunne foreslå initiativer. Rådet kan også fungere som referencegruppe for implementering af bæredygtighedsstrategien.

#### Model 2: Gentofte modellen - arbejdsgrupper

I denne model (inspireret af Gentofte Kommune) er vægten på at styrke samarbejdet med civilsamfundet om konkrete bæredygtighedsinitiativer, der fx. kan have rod i implementeringsplanen. Via en digital platform inviteres kommunens borgere og aktører til at engagere sig i netværk eller aktiviteter, og forvaltningen understøtter de arbejdsgrupper og netværk, der opstår (med fx lokaler, facilitering af møder eller praktik bag arrangementer). Styrken er, at man prioriterer mobilisering, fælles praksisnære dagsordener og handling. Arbejdsgrupperne får ikke formel status som høringspart, men modellen sikrer, at viden og synspunkter i arbejdsgrupperne implementeres direkte via det konkrete samarbejde.

#### Model 3: Årlige folkemøder for bæredygtighed

I denne model prioriterer man en folkelig forankring af bæredygtighedsdagsordenen. I stedet for at etablere et råd, lægges bæredygtighedsspørgsmål ud i en bredere kreds, og arbejdes mod at folkemødet om bæredygtighed slår rod som en årlig

kulturskabende og dekomkratisk event i kommunen. På folkemødet forelægges status på implementering af bæredygtighedsstrategien og andre spørgsmål der vedrører bæredygtighed. Folkemødet arrangeres af eksterne konsulenter i samarbejde med forvaltningen.

#### Model 4: Ekspertpanel

I denne model vægtes at samle markante aktører fra førende innovationsprojekter på bæredygtighedsområdet, og ad den vej kvalificere kommunens bæredygtighedsarbejde. Ekspertpanelet kan fungere som referencegruppe for implementering af bæredygtighedsstrategien.

Næste skridt

På baggrund af udvalgets anbefalinger, vil forvaltningen udarbejde en sag, der forelægges til politisk behandling samtidig med strategiens endelige politiske behandling.

#### **Lovgrundlag**

Ikke relevant.

#### **Økonomi**

De foreslåede modeller vil koste i størrelsesorden 50.000 - 100.000 kr. pr. år. Finansieringen vil det første år kunne ske gennem hhv. klimapuljen og bæredygtighedspuljen.

#### **Beslutningskompetence**

§17, stk. 4 Opgaveudvalg for Bæredygtighed.

#### **Beslutning**

§ 17, stk. 4 - Opgaveudvalg for Bæredygtighed, den 7. oktober 2020

Drøftet. Udvalget ser især et potentiale i model 1 og 2, samt i at lade en model udvikle sig med udgangspunkt i at de nuværende udvalgsmedlemmer kan fortsætte i et mere uformelt netværk.

Gert Rode havde meldt afbud.

Dorthe la Cour deltog ikke under punktet.

## **Punkt 7: Slutevaluering af opgaveudvalg for bæredygtighed (Drøftelse)**

00.22.04-A00-4-20

### **Resume**

Forvaltningen forbereder en slutevaluering af opgaveudvalget. Udvalget kan her kommentere det foreløbige design af evalueringen.

### **Indstilling,**

Forvaltningen foreslår, at det foreløbige oplæg til slutevaluering drøftes.

### **Sagsfremstilling**

Opgaveudvalget afslutter sit arbejde ved udvalgets møde den 7. oktober 2020. Arbejdet har forløbet fra marts 2018 til november 2020. Det er første gang, Lyngby-Taarbæk Kommune har faciliteret et opgaveudvalg, og afprøvet samarbejdsformen hvor borgere, politikere og forvaltning over lang tid arbejder tæt sammen i et forpligende udvalgsforum. For at lære mest muligt af processen, gennemførte forvaltningen i november 2019 en midtvejsevaluering (bilag), og vil i november 2020 gennemføre en slutevaluering.

#### Slutevaluering

Slutevalueringen vil både adressere udvalgets konkrete arbejde med at udvikle et forslag til en bæredygtighedsstrategi og af § 17, stk. 4 samarbejdsformen, der er ny i Lyngby-Taarbæk. Forvaltningen planlægger at gentage formen fra midtvejsevalueringen (fokusgrupper med udvalgsmedlemmer) men derudover at udvide med interviews med forvaltningsmedlemmer og politikere. Evalueringen vil omfatte spørgsmål indenfor de temaer, der også blev spurgt til til startinterviews og midtvejsevaluering: Motivation og forventninger, bæredygtighed, samarbejde og roller, processen og forankring.

#### Næste skridt

Forvaltningen indkalder til fokusgruppeinterviews.

### **Lovgrundlag**

Ikke relevant.

### **Økonomi**

Sagene har ingen økonomiske konsekvenser.

### **Beslutningskompetence**

§17, stk. 4 Opgaveudvalg for Bæredygtighed.

### **Beslutning**

§ 17, stk. 4 - Opgaveudvalg for Bæredygtighed, den 7. oktober 2020

Drøftet.

Gert Rode havde meldt afbud.

## **Punkt 8: Meddelelser**

00.22.04-A00-9-19

### **Sagsfremstilling**

Der er ingen meddelelser.

### **Beslutning**

§ 17, stk. 4 - Opgaveudvalg for Bæredygtighed, den 7. oktober 2020

Taget til efterretning.

Gert Rode havde meldt afbud.