

REFERAT Dagtilbudsudvalget 2022-2025 d. 20-08-2025

Mødedato Onsdag d. 20. august 2025 kl. 08:00

Mødested Udvalgsværelse 1.1

Mødedeltagere Simon Pihl Sørensen (A), Magnus Von Dreiager (C), Christian Winther (C), Claus Bøgh Svenningsen (UP), Cecilie Lindahl (B), Anne Grete Bülow (UP), Martin Vendel (C)

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Fremskudt lukning af Børnehuset Kastaniely (Beslutning).....	4
Forslag om trinvis sammenlægning af Børnehuset Bulderby og Børnehuset Regnbuen - efter høring	9
Dagsorden til Småbørnsdialog september (Beslutning).....	13
Anmodningssag om brugen af koncepter i vores daginstitutioner og dagpleje (Drøftelse).....	14
Status og plan for opfølgning på projekt Styrkede Overgange (Orientering).....	15
Opfølgning på anmodningssager om tidlig skolestart (Orientering).....	18
Status på politisk afsat pulje til udvikling af dagtilbudsområdet budget 2024-2027 - flere medarbejdere	21
Meddelelser.....	23
Kommende sager.....	25
Underskrift Protokol.....	26

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden

00.22.00-A00-16-21

Beslutning

Godkendt.

Pkt. 7 løftet til beslutning.

Punkt 2: Fremskudt lukning af Børnehuset Kastaniely (Beslutning)

00.15.00-A00-51-25

Resume

Dagtilbudsprognosen samt tal fra Pladsanvisningen i forhold til faktisk indskrevne børn i distrikt Lyngby viser et faldende børnetal, der påvirker kapaciteten på en sådan måde, at flere dagtilbud i distriktet har tomme pladser. Dette fordrer økonomiske tilpasninger i disse dagtilbud i form af personalemæssige justeringer. I distrikt Lyngby er der per 29. april 2025 en belægningsprocent på 94% på vuggestuepladserne og på 106% på børnehavepladserne. Forvaltningen vurderer på den baggrund, at det er nødvendigt at tilpasse kapaciteten i distriktet for at hjælpe dagtilbuddene med at stabilisere driftsvilkårene som helhed. Børnehuset Kastaniely, beliggende på Parallelvej 31, har til huse i en lejet ejendom, hvor lejekontrakten udløber pr. 30. april 2027. Med denne sag skal det besluttes, om der skal ske fremskudt lukning af Børnehuset Kastaniely per maj 2026. Forslag om fremskudt lukning har været i høring hos forældrebestyrelsen i Børnehuset Kastaniely i perioden 4. - 20. juni 2025.

Indstilling

Forvaltningen foreslår en fremskudt lukning af Børnehuset Kastaniely, Parallelvej 31, pr. 1. maj 2026, og at den årlige nettobesparelse på 0,6 mio. kr. i 2027 og 0,3 mio. kr. fra og med 2028 tilgår kassen.

Problemstilling

Børnehuset Kastaniely

Børnehuset Kastaniely beliggende på Parallelvej 31, 2800 Kongens Lyngby, i lejede lokaler er et dagtilbud med midlertidig varighed.

Baggrunden for åbning af Børnehuset Kastaniely var Lov om midlertidig opholdstilladelse til personer, der er fordrevet fra Ukraine fra 2022. Med loven blev det muligt for fordrevne personer fra Ukraine at få midlertidig opholdstilladelse inden for kort tid efter at være ankommet til Danmark. Det betød, at fordrevne børn og unge fra Ukraine skulle have tilbudt optagelse i dagtilbud og folkeskoler kort tid efter deres ankomst til Danmark.

Kommunalbestyrelsen besluttede derfor i marts 2022 at indgå en midlertidig lejekontrakt på 2 år for Parallelvej 31. I januar 2023 besluttede Kommunalbestyrelsen på baggrund af den faktiske indskrivning og dagtilbudsprognosen per 2022 at forlænge lejekontrakten for Parallelvej 31 frem til 30. april 2026, da der fortsat var en forventning om et behov for kapaciteten. Der er efterfølgende indenfor budgetrammen indgået aftale om at forlænge lejekontrakten for daginstitutionsbygningen Parallelvej 31 til og med april 2027. Dagtilbudsprognosen i 2024 og 2025 har efterfølgende forudsagt et fald i antallet af daginstitutionsbørn til og med 2027.

Børnehuset Kastaniely, er et børnehus normeret til 28 vuggestuebørn og 22 børnehalebørn. Der er per maj 2025 indskrevet 18 vuggestuebørn og 19 børnehalebørn. Pr. 30. april 2025 er der ét barn på venteliste til børnehuset som 1. prioritet. På denne baggrund er normeringen for Børnehuset Kastaniely pr. 1. maj 2025 nedjusteret til 14 vuggestuebørn og 22 børnehalebørn.

Det ses af både den faktiske indskrivning samt dagtilbudsprognosen per januar 2025, at der samlet set forventes overskydende kapacitet i distrikt Lyngby/Ulrikkenborg frem mod 2029. Oversigt over kapacitet i distrikt Lyngby/Ulrikkenborg er bilagt.

I Distrikt Lyngby/Ulrikkenborg, oplever flere dagtilbud at have ledige pladser med deraf følgende behov for at kunne tilpasse personalressourcerne tilsvarende. Personaletilpasninger i nedadgående retning er ofte forbundet med en vis forsinkelse - fra et behov afdækkes til en effekt opleves. Dette kan medvirke til at vanskeliggøre dagtilbudsledernes drift og økonomistyring.

Løsninger

Forvaltningen har på baggrund af den midlertidige varighed af Børnehuset Kastaniely, Parallelvej 31 undersøgt mulighederne for en kapacitetsjustering i Distrikt Lyngby i form af en fremskudt lukning af dagtilbuddet pr. 1. maj 2026.

Såfremt det besluttes at fremskyde lukningen af Børnehuset Kastaniely til d. 1. maj 2026, vil der for nuværende være 10 vuggestuebørn og 20 børnehalebørn, der skal tilbydes nye pladser. Med baggrund i den lavere belægning i flere

dagtilbud i Distrikt Lyngby vil der være mulighed for, at børnene kan flyttes som en samlet gruppe til et andet dagtilbud. Dette vil tage hensyn til børnenes venskabsgrupper og det børnefællesskab der er etableret i Børnehuset Kastaniely. I forbindelse med en beslutning om fremskudt lukning vil det afsøges i hvilke daginstitutioner, dette vil være muligt. Som et alternativ til den samlede placering af børnegrupperne, der tager hensyn til venskabsgrupper og børnefællesskabet, så vil forældrene kunne tilbydes pladser i de dagtilbud, der har ledige pladser i distriktet.

Forvaltningen vurderer, at en fremskudt lukning af Børnehuset Kastaniely vil kunne medvirke til at stabilisere driftsvilkårene for de øvrige dagtilbud i distriktet. Med muligheden for at flytte henholdsvis vuggestuebørnene - og børnehavebørnene - som samlede børnegrupper, så kan der tages hensyn til etablerede børnefællesskaber og venskabsgrupper.

Årsagerne til, at forvaltningen peger på at lukke Børnehuset Kastaniely er:

- Lejekontrakten udløber d. 30. april 2027
- Det er et mindre dagtilbud, der 1. maj 2026 vil have 40 enheder. I 'Målsætninger og principper for den fremtidige dagtilbudsstruktur i Lyngby-Taarbæk Kommune', som Kommunalbestyrelsen vedtog i juni 2021, er der anført, at "for at efterleve princippet om personalemæssig bæredygtighed tilstræbes det, at alle nye børnehuse har minimum 72 enheder, således at der kan opnås en personalestamme med minimum fem pædagogårsværk".

Udover en fremskudt lukning af Børnehuset Kastaniely er forvaltningen i dialog med de øvrige dagtilbud i distriktet om mindre tilpasninger af børnetallet for at imødekomme behovet for kapacitetsjusteringer.

Forvaltningen har i forbindelse med forberedelsen af sagen haft en indledende dialog med forældrebestyrelsen samt personalegruppen i Børnehuset Kastaniely. Følgende overordnede perspektiver blev adresseret:

Forældrebestyrelsen:

- Tilfredshed med Børnehuset Kastaniely - eventuel forlængelse af lejemålet.
- Hvis en lukning beslattes, så vil det være at foretrække, at børnene så vidt muligt kan flyttes som en gruppe - eventuelt i mindre grupper
- Tilknytningen til personalet er vigtigt - en løsning hvor børn og personale kan flyttes sammen vil være godt
- Da børnene bor forskellige steder, så kan der være nogle forældre, der eventuel vælger et andet dagtilbud, end det der foreslås

Personalegruppen:

- Hovedparten af medarbejderne vil gerne blive i Lyngby-Taarbæk Kommune
- Flere medarbejdere har et ønske om at kunne arbejde videre med børn og forældre - og ønsker derfor at flytte til et andet børnehus sammen med børnene
- Størstedelen af medarbejderne vil gerne fortsætte samarbejdet - om end det kan blive et andet sted

Ud fra en samlet vurdering foreslår forvaltningen, at Børnehuset Kastaniely lukkes pr. 1. maj 2026. Forvaltningen vil i forbindelse med en eventuel lukning forsøge at imødekomme forældrenes ønsker til alternativ daginstitution.

CenterMED

Sagen er forelagt for CenterMED, der umiddelbart ikke havde bemærkninger.

Opsigelse af lejemålet

Forvaltningen har haft dialog med Velliv om muligheden for en eventuel forlængelse af lejemålet. Velliv oplyser, at det på nuværende tidspunkt er usandsynligt, at de vil forlænge aftalen med kommunen grundet den planlagte byudvikling af området. Regler for opsigelse af lejemålet er bilagt.

Høring

Forældrebestyrelsen i Børnehuset Kastaniely har afgivet høringssvar (bilagt). Deres hovedpointer er:

- "Snarest muligt udarbejder en konkret flytteplan, der bevarer institutionens helhed.
- Sikrer klar og rettidig kommunikation til berørte parter.

- Inddrager forældrebestyrelsen i planlægningen.
- Garanterer, at Børnehuset Kastaniely flyttes som én samlet enhed.
- Ser de styrker der er i at flytte huset samlet: kompetent og engageret personale (bl.a. 5 uddannede pædagoger), stort fællesskab både i børnegrupper og på tværs af huset."

Forvaltningens bemærkninger efter høring

Flytte børnegruppen samlet

Forvaltningen har undersøgt muligheden for at flytte børnene fra Kastaniely samlet til det samme dagtilbud i distriktet. Det vil være muligt at flytte alle de børn, der ønsker det, til Børnehuset Emil Pipers Vej pr. maj 2026. Lederen af Emil Pipers Vej har været leder af Kastaniely siden 1. oktober 2024 (barselsvikar), så lederen er kendt af børn og forældre. Dette kan medvirke til at skabe en tryk relation samt en smidig og tryk overgang for forældre og børn. Ved at børnene flyttes til det samme dagtilbud skabes der samtidig en tryk for børnene i overgangen, da de således kan bevare de sociale relationer. Forvaltningen vil desuden afsøge muligheden for, at personalet fra Kastaniely kan flytte med børnene til Emil Pipers Vej, således at der kan være kendte voksne omkring børnene.

Forvaltningen bemærker, at dette vil betyde, at Børnehuset Emil Pipers Vej kun i meget begrænset omfang kan indskrive nye børn frem mod maj 2026, da pladserne skal reserveres til børnene fra Kastaniely. Det er dog forvaltningens vurdering, at eventuelle søskende til børn, der allerede er indskrevet i Børnehuset Emil Pipers Vej, vil kunne rummes.

Der er 10 vuggestuebørn i Kastaniely per maj 2026, som eventuelt flytter til Børnehuset Emil Pipers Vej. 9 af de 10 vuggestuebørn bliver til børnehavebørn i løbet af det følgende år. Da der samtidig må forventes en højere andel børnehavebørn i forhold til vuggestuebørn i Børnehuset Emil Pipers Vej, kan det være relevant at omdanne 1-2 vuggestuegrupper til småbørnsgrupper. Disse udgifter vil i så fald finansieres inden for rammen af det centrale budget på dagtilbudsområdet.

Forvaltningen og ledelsen i Børnehuset Kastaniely har inden sagens behandling opstartet dialog med personalet og forældrebestyrelsen i Børnehuset Emil Pipers Vej om den foreslåede løsning. Forældrebestyrelsen bemærker, at det er vigtigt at være på forkant i forhold til processen. I lyset af en situation, hvor der er faldende børnetal, vurderer forældrebestyrelsen, at Børnehuset Emil Pipers Vej med et samlet optag i maj 2026 vil kunne profitere økonomisk af, at børnehuset er fuldt belagt fra 1. maj 2026. Forældrebestyrelsen var positive over for tanken om, at Kastanielys forældre og medarbejdere havde ønsket om at flytte til Emil Pipers Vej.

Ledelsen i Emil Pipers Vej har haft en indledende samtale med Arbejdsmiljørepræsentant og tillids- og medarbejderrepræsentant i Emil Pipers Vej, hvor forslag til processen er skitseret. Medarbejderne har givet udtryk for, at de, hvis det bliver relevant, gerne vil være med til planlægge processen med en god overgang, og de er optaget af at kunne få nye gode kollegaer.

Det er forvaltningens vurdering, at økonomien i Emil Pipers Vej kan holde til, at der ikke indskrives yderligere børn frem mod maj 2026.

Flytteplan og inddragelse

I løbet af 2. halvår af 2025 vil flytteplanen blive konkretiseret i samarbejde med ledelsen og forældrebestyrelsen. Forvaltningen foreslår at holde nogle fælles statusmøder hvert kvartal sammen med forældrebestyrelsen og ledelsen.

Strategisk ramme

Målsætninger og principper for udviklingen af den fremtidige struktur på dagtilbudsområdet i Lyngby-Taarbæk Kommune.

Dagtilbudsloven.

Lyngby-Taarbæk Kommunes regler for pladsanvisning.

Videre proces

Såfremt forvaltningens forslag om fremskudt lukning af Børnehuset Kastaniely pr. 1. maj 2026, besluttes, vil der blive taget kontakt til udlejer for opsigelse af lejekontrakt, hvorefter forberedelse af fraflytning af lejemålet vil påbegyndes jf. ovenstående afsnit om opsigelse af lejemålet.

Samtidig vil forvaltningen ved en beslutning om fremskudt lukning af Børnehuset Kastaniely påbegynde processen med genplacering af børnene pr. 1. maj 2026.

Økonomi

De bevillingsmæssige konsekvenser ved en fremskudt lukning af Børnehuset Kastaniely, Parallelvej 31, pr. 1. maj 2026 er opsummeret nedenfor:

Lukningen af Børnehuset Kastaniely vil give en nettobesparelse på 259 t.kr. årligt på dagtilbudsområdet. Besparelsen relaterer til færre udgifter til ledelse og den der af følgende påvirkning på forældrebetaling og tilskud (Søskende-, friplads-tilskud mfl.). Besparelsen på selve institutionsdriften indarbejdes via den årlige demografisag. I 2026 forventes der at kunne realiseres en besparelse på 50 t.kr., som afsættes til sammenlægningsaktiviteter for personalet, øvrige besparelser i 2026 forventes at modgå udgifter i forbindelse lukning af Børnehuset Regnbuen i etape 2.

Ved lukning af Børnehuset Kastaniely kan der derudover opnås en besparelse på ejendomsdriften på 644.100 kr. i 2026 samt 322.100 kr. i 2027. Dette er betinget af, at lejekontrakten opsiges og fraflyttes et år tidligere end, hvad ejendommen er budgetlagt efter. Derudover vurderer forvaltningen, at det vil koste 150 kr. per m² at flytte, hvilket svarer til ca. 50.000 kr. Dertil kan der komme en udgift til reetablering af både ejendommen og legeplads. Dette afdækkes gennem forhandling med udlejer og finansieres af driftsbesparelsen på ejendomsdriften i 2026. Forvaltningen foreslår, at midlerne tilføres kassen ifm. regnskab 2026, såfremt de ikke anvendes fuldt ud, samt der ikke er et merforbrug på området Kommunale Ejendomme.

Det foreslås, at den samlede årlige nettobesparelse på 581 t.kr. i 2027 og 259 t.kr. fra og med 2028 tilgår kassen.

Tabel til bevillingsmæssige ændringer:

t. kr. i 2025 p/l	Udvalg / Aktivitetssområde	2025	2026	2027	2028	2029	Varig? ja/nej
Reduktion af ledelsesudgifter	Dagtilbudsudvalget / Dagtilbud		-50	-309	-309	-309	ja
Reduktion i forældrebetaling	Dagtilbudsudvalget / Dagtilbud			77	77	77	ja
Reduktion i Søskende-, friplads-tilskud mfl.	Dagtilbudsudvalget / Dagtilbud			-27	-27	-27	ja
Sammenlægningsaktiviteter for personalet.	Dagtilbudsudvalget / Dagtilbud		50				
Besparelse på ejendomsdrift	Økonomiudvalget / Ejendomme		-644	-322			nej
Udgifter til fraflytning	Økonomiudvalget / Ejendomme		50				nej
Reetablering	Økonomiudvalget / Ejendomme		594				nej
I alt		0	0	-581	-259	-259	

Beslutningskompetence

Dagtilbudsudvalget anbefaler.

Økonomiudvalget anbefaler.

Kommunalbestyrelsen beslutter.

Beslutning

Anbefalet.

Bilag

Opsigelse af lejemål

Kapacitet distrikt Lyngby

Høringssvar vedr. fremskudt lukning af Børnehuset Kastanjely

Punkt 3: Forslag om trinvis sammenlægning af Børnehuset Bulderby og Børnehuset Regnbuen - efter høring (Beslutning)

00.15.00-A00-48-25

Resume

På udvalgsrådet d. 4. juni 2025 besluttede Dagtilbudsudvalget, at sende forslaget om en trinvis sammenlægning af Børnehuset Regnbuen og Børnehuset Bulderby pr. 1. oktober 2025 (ledelsesmæssig og administrativ sammenlægning) og pr. 1. maj 2026 (fysisk sammenlægning) i høring, hos forældrebestyrelserne, samt til kommentering i LokalMED, i Børnehuset Regnbuen og Børnehuset Bulderby fra d. 4. juni 2025 til d. 20. juni 2025.

Med denne sag skal det besluttes, om der skal ske en trinvis sammenlægning af Børnehuset Regnbuen og Børnehuset Bulderby pr. oktober 2025 og maj 2026.

Indstilling

Forvaltningen foreslår en trinvis sammenlægning af Børnehuset Regnbuen og Børnehuset Bulderby henholdsvis pr. 1. oktober 2025 (ledelsesmæssig og administrativ sammenlægning) og pr. 1. maj 2026 (fysisk sammenlægning), samt at den der af årlige nettobesparelse på 0,6 mio. kr. fra og med 2027 tilgår kassen.

Problemstilling

På udvalgsrådet blev den aktuelle indskrivning, samt forventede fremtidige indskrivning beskrevet. Grundet forventning om lav belægningsprocent, står begge institutioner overfor en udfordrende økonomisk situation, med lavt antal indskrevne børn og tilsvarende tilpasninger af personaleniveauet. Desuden vil en sammenlægning styrke muligheden for bredere børnefællesskaber, faglig- og organisatorisk bæredygtighed, samt for at understøtte anvendelsen af de nye og mere tidssvarende fysiske rammer i kommunens dagtilbud.

Økonomisk tilbageholdenhed har ligeledes betydet, at der ikke på nuværende tidspunkt er ansat en souschef i Børnehuset Bulderby, hvilket der dog, såfremt der ikke træffes anden beslutning, må forventes at skulle gøres i løbet af 2025.

I juni besluttede udvalget, at sende følgende forslag, præsenteret i hovedpunkter, i høring:

- Trinvis sammenlægning af Børnehuset Regnbuen og Børnehuset Bulderby, delt op i to etaper.
- Etape 1 omhandler en ledelsesmæssig og administrativ sammenlægning af de to dagtilbud pr. 1. oktober 2025, hvor Børnehuset Regnbuen fysisk forbliver, hvor den er nu. Samtidig er forslaget, at der pr. 1. oktober 2025 ikke sker yderligere indskrivninger i Børnehuset Regnbuen, men alene i Børnehuset Bulderby, så der ikke er nye børn, der skal opleve at skulle flytte kort tid efter, de er startet. Den nuværende pladskapacitet i Børnehuset Bulderby på 82 enheder fordelt på 26 vuggestuebørn og 30 børnehalebørn bibeholdes i etape 1. Da de to dagtilbud fortsat vil være beliggende på to matrikler forudsættes den nuværende ledelse bibeholdt på en sådan måde, at der etableres et fælles ledelsesteam for det samlede dagtilbud.
- Etape 2 omhandler en fysisk sammenlægning og flytning pr. 1. maj 2026, hvor Børnehuset Regnbuen overgår til en fremtidig organisering i Børnehuset Bulderby. I forbindelse med den fysiske sammenlægning ændres pladskapaciteten i Børnehuset Bulderby til 26 vuggestuebørn og 50 børnehalebørn. Efter en fysisk sammenlægning i etape 2, vil der skulle tages stilling til ejendommen på Lundtoftevej 89, 2800 Kgs. Lyngby.
- I forbindelse med, at lederen af Børnehuset Regnbuen har valgt at gå på pension omkring årsskiftet 2025/2026, tilpasses ledelsesstrukturen i henhold til dette. Den nuværende tildeling af ledelsestid, jævnfør modellen for ressourcetildeling, bibeholdes frem til etape 2. Efter en fysisk sammenlægning i etape 2, tilpasses ledelsestiden for det sammenlagte dagtilbud, i henhold til modellen for ressourcetildeling. Forvaltningen vil, ved en beslutning om sammenlægning, arbejde med en ledelsesmodel, hvor lederen af Børnehuset Regnbuen, lederen af Børnehuset Bulderby og én souschef bliver et samlet ledelsesteam for de to matrikler, frem til lederen af Børnehuset Regnbuen går på pension. Herefter vil ledelsen bestå af lederen af Børnehuset Bulderby, samt souschefen i Børnehuset Regnbuen.
- Ved en eventuel trinvis sammenlægning af Børnehuset Regnbuen og Børnehuset Bulderby, sikres en øget bæredygtighed for det samlede dagtilbud, for så vidt angår både børnetal, personaleantal, økonomi, ledelsesstruktur, samt en prioriteret anvendelse af de nye tidssvarende fysiske rammer.
- På baggrund af sammenlægningen foreslår forvaltningen, at de to forældrebestyrelser fra henholdsvis Børnehuset Regnbuen og Børnehuset Bulderby bibeholdes, frem til den fysiske sammenlægning pr. 1. maj 2026. Det betyder, at der ved valg til forældrebestyrelsen i 2026 foretages valg til det samlede dagtilbud, der herefter vil have én forældrebestyrelse.

- I lighed med organiseringen af forældrebestyrelsesarbejdet foreslår forvaltningen, at de to MED-udvalg bibeholdes frem til den fysiske sammenlægning pr. 1. maj 2026. Herefter tages stilling til et samlet MED-udvalg for det sammenlagte dagtilbud.

Løsninger

Forslaget har siden 4. juni 2025 – 20. juni 2025 været i høring i forældrebestyrelserne, samt til kommentering i lokalMED, i de to institutioner.

Der er i perioden kommet høringssvar fra begge forældrebestyrelser, samt kommentarer begge personalegrupper. En opsummering af høringssvarene og kommentarerne, samt høringssvarene og kommentarerne i deres fulde længde, er bilagt sagen. I opsummeringen adresseres ligeledes bemærkninger fra forvaltningen, til høringssvarene og kommentarerne.

Nedenfor er overskrifter fra høringssvarene fremhævet, med en kort beskrivelse, samt opsamlende bemærkning fra forvaltningen:

Kommunikation og tidsplan

Der er et ønske om tydelig kommunikation, gennemsigtighed og en tidsplan for forløbet.

Inddragelse og involvering

Der er et ønske om inddragelse og involvering af både forældre, forældrebestyrelser og personalet i begge institutioner omkring processen, samt at disse kan indgå som sparringspartnere.

Stabilitet

Opmærksomhed på en stabil og tryk overgang for børn fra begge institutioner. Der er derudover et ønske om, at børn og personale fra Børnehuset Regnbuen kan forblive i eksisterende vuggestue- og børnehavegrupper efter en evt. sammenlægning.

Økonomi og ressourcer til flytteprocessen

Der er ønske om, at der afsættes midler og ressourcer til, at de to personalegrupper kan mødes forud for en evt. sammenlægning, samt at der afsættes midler til de praktiske forhold omkring flytningen.

Sansemotorisk profil

Fra medarbejdere og forældrebestyrelse i Bulderby er der et ønske om, at den sansemotoriske profil, helt eller delvist, kan videreføres.

Bekymring omkring størrelsen på den planlagte udvidelse af Bulderby

Der er en bekymring omkring den planlagte udvidelse af Bulderby i 2030, som bl.a. omhandler størrelsen af institutionen.

Forvaltningen bemærker til ovenstående, at der tilknyttes en medarbejder fra forvaltningen til at bistå med udarbejdelsen af kommunikations- og tidsplan. Medarbejderen vil ligeledes bistå med at sikre inddragelse og involvering, der understøtter den lokale forankring i sammenlægningsprocessen.

Under processen vil der være fokus på, at skabe den mest smidige overgang for børn og personale, som blandt andet vil indbefatte kendt personale omkring børnene samt allokering af midler til sammenlægningsaktiviteter for personalet og midler til flytning af inventar.

Desuden gør forvaltningen opmærksom på, at alle dagtilbud, uanset størrelse, skal leve op til gældende lovgivning på området, herunder de krav der stilles til det pædagogiske læringsmiljø.

Strategisk ramme

Målsætninger og principper for udviklingen af den fremtidige struktur på dagtilbudsområdet i Lyngby-Taarbæk Kommune.

Dagtilbudsloven.

Lyngby-Taarbæk Kommunes regler for pladsanvisning.

Videre proces

Såfremt det godkendes trinvist at sammenlægge Børnehuset Regnbuen og Børnehuset Bulderby pr. 1. oktober 2025 (ledelsesmæssig og administrativ sammenlægning) og pr. 1. maj 2026 (fysisk sammenlægning), vil forvaltningen i gang sætte denne proces.

Derudover skal der, som nævnt i økonomiafsnittet, tages stilling til ejendommen på Lundtoftevej 89, 2800 Kgs. Lyngby.

Økonomi

De bevillingsmæssige konsekvenser ved en sammenlægning af Børnehuset Regnbuen og Børnehuset Bulderby er opsummeret nedenfor:

Der vil være en nettobesparelse på 267 t.kr. årligt på dagtilbudsområdet. Besparelsen relaterer til færre udgifter til ledelse og den der af følgende påvirkning på forældrebetaling og tilskud (Søskende-, friplads-tilskud mfl.). Besparelsen på selve institutionsdriften indarbejdes via den årlige demografisag. I 2026 forventes der at kunne realiseres en besparelse på 50 t.kr., som afsættes til sammenlægningsaktiviteter for personalet, øvrige besparelser i 2026 forventes at modgå udgifter i forbindelse lukning af Børnehuset Regnbuen i etape 2.

Ved sammenlægning af Børnehuset Regnbuen og Børnehuset Bulderby, kan der derudover opnås en besparelse på ejendomsdriften på 431.300 kr. årligt (helårseffekt i 25-pl). Der vil dog forsat være behov for et budget til tomgangsdrift på 109.097 kr. årligt til dækning af forsyningsudgifter, forsikring, ejendomsskatter, tilsyn og grundejerforpligtelser indtil ejendommens fremtidige anvendelse er afklaret. Ejendommens fremtidige anvendelse, herunder økonomien forbundet med dette, vil skulle afklares efterfølgende.

Det foreslås, at den samlede årlige nettobesparelse på 589 t. kr. fra og med 2027 tilgår kassen.

Tabel til bevillingsmæssige ændringer:

t. kr. i 2025 p/l	Udvalg / Aktivitetssområde	2025	2026	2027	2028	2029	Varig? ja/nej
Reduktion af ledelsesudgifter	Dagtilbudsudvalget / Dagtilbud		-50	-319	-319	-319	ja
Reduktion i forældrebetaling	Dagtilbudsudvalget / Dagtilbud			80	80	80	ja
Reduktion i Søskende-, friplads-tilskud mfl.	Dagtilbudsudvalget / Dagtilbud			-28	-28	-28	ja
Sammenlægningsaktiviteter for personalet.	Dagtilbudsudvalget / Dagtilbud		50				
Besparelse på ejendomsdrift	Økonomiudvalget / Ejendomme			-431	-431	-431	ja
Tomgangsdrift	Økonomiudvalget / Ejendomme			109	109	109	ja
I alt		0	0	-589	-589	-589	

Beslutningskompetence

Dagtilbudsudvalget anbefaler.

Økonomiudvalget anbefaler.

Kommunalbestyrelsen beslutter.

Beslutning

Anbefalet, idet Cecilie Lindahl tager forbehold.

Bilag

Sag fra udvalgmøde i juni 2025

Opsamling høringssvar

Høringssvar fra forældrebestyrelsen i Børnehuset Regnbuen

Høringssvar fra forældrebestyrelsen i Børnehuset Bulderby

Kommentarer fra medarbejderne i Børnehuset Regnbuen

Kommentarer fra medarbejderne i Børnehuset Bulderby

Dagsordenspunkt_Forslag om at sende 'Trinvis sammenlægning af Børnehuset Bulderby og Børnehuset Regnbuen' i høring (Beslutning)

Dagsordenspunkt_Forslag om at sende 'Trinvis sammenlægning af Børnehuset Bulderby og Børnehuset Regnbuen' i høring (Beslutning)

Dagsordenspunkt_Forslag om at sende 'Trinvis sammenlægning af Børnehuset Bulderby og Børnehuset Regnbuen' i høring (Beslutning)

Punkt 4: Dagsorden til Småbørnsdialog september (Beslutning)

28.00.00-A00-16-24

Resume

Der afholdes dialogmøde mellem det politiske udvalg og forældrebestyrelsesrepræsentanter fra dagtilbudsområdet tirsdag den 9. september 2025. Mødet har til formål at fremme dialog om emner af betydning for området. Med denne sag skal udvalget tage stilling til de forslag, som er indkommet til dagsordenen. Forslagene kommer fra forældrerepræsentanter fra dagtilbuddenes bestyrelser, netværksråd og dagtilbudsrådet. På Småbørnsdialog deltager det politiske udvalg med forældrerepræsentanter fra hvert dagtilbud, forvaltningsrepræsentanter, ledelsesrepræsentanter og repræsentanter fra BUPL og FOA.

Indstilling

Forvaltningen foreslår, at temaerne for Småbørnsdialog den 9. september 2025 besluttet.

Problemstilling

Forældrebestyrelserne, netværksråd og Dagtilbudsrådet er blevet opfordret til at komme med forslag til dagsordenen.

Forvaltningen har kun modtaget forslag fra forældrebestyrelsen for Børnehuset Bøgelys bestyrelse:

- Status på ”Et samlet dagtilbud”
- Hvilke regler statslige/kommunale for styring og tilsyn er der på dagområdet i Lyngby-Taarbæk Kommune – overblik ønskes
- Forældrenetværk – nærmere information.

Løsninger

Forvaltningen foreslår på baggrund af det indkomne forslag følgende dagsorden til mødet i Småbørnsdialog tirsdag d. 9. september:

- Orientering om Status på ”Et samlet dagtilbudsområde”, herunder blandt andet status på Forældrenetværk
- Orientering om og drøftelse af regler (statslige/kommunale) for styring og tilsyn på dagtilbudsområdet i Lyngby-Taarbæk Kommune

Forvaltningen foreslår derudover, at der gives en status på aktiviteterne ifm. projekt "Kom og leg".

Strategisk ramme

Styrelsesvedtægt for dagtilbud

Videre proces

Efter behandling i udvalget udarbejdes den endelige dagsorden, der udsendes senest 14 dage før afholdelse af Småbørnsdialog.

Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Beslutningskompetence

Dagtilbudsudvalget beslutter.

Beslutning

Godkendt.

Punkt 5: Anmodningssag om brugen af koncepter i vores daginstitutioner og dagpleje (Drøftelse)

00.22.00-A00-18-21

Sagsfremstilling

Socialdemokratiet har den 1. maj anmodet om at få følgende sag på dagsordenen.

Baggrund:

Socialdemokratiet ønsker en drøftelse i udvalget om brugen af koncepter i vores daginstitutioner og dagpleje. Drøftelsen kan eventuelt tage afsæt i vedlagte kortlægning af oktober 2024 foretaget af Christian Aabro. Formålet er at vurdere om alle koncepter og værktøjer, der benyttes er lige nødvendige, set i lyset af de ressourcer og den tid, der bruges til dem i form af dokumentation mv.

Vi ønsker en principiel drøftelse, og med denne sag pålægges der således ikke forvaltningen eller institutioner yderligere opgaver. Endemålet kan meget vel være det stik modsatte.

https://ucviden.kp.dk/ws/portalfiles/portal/116770580/Metoder_i_daginstitutioner_VERSION_2.pdf

Bilag

Forvaltningen har vedlagt en tidligere politisk sag, inkl. bilag, om ”Forenkling af styringen på dagtilbudsområdet” fra oktober 2022 samt et svar på et politiker spørgsmål fra februar 2025 vedr. kommunale krav til dagtilbuddene, idet forvaltningen vurderer, at de to dokumenter vil være relevant baggrundsviden i forbindelse med behandling af anmodningssagen.

Beslutningsforløb

Beslutning fra Dagtilbudsudvalget, den 4. juni 2025, punkt 17:

Udsat.

Claus Bøgh Svenningensen (UP) var fraværende.

Beslutning

Det besluttedes at sende spørgsmålet om brugen af koncepter i dagplejen og institutioner til kommentering i lokal-MED/formaliserede personalemøder, samt til høring i netværksrådene.

Bilag

Politisk sag vedr. forenkling af styringen på dagtilbudsområdet fra okt. 2022

Politikerspørgsmål vedr. kommunale krav til dagtilbuddene, februar 2025

bilag til sag om forenkling af styringsunivers

Punkt 6: Status og plan for opfølgning på projekt Styrkede Overgange (Orientering)

00.01.10-A00-3-24

Resume

Med Budget 2025-28 blev det besluttet at afsætte 1,5 mio. kr. i 2025 og 1,5 mio. kr. i 2026 på service til et pilotprojekt om styrkede overgange mellem dagtilbud og skole med et særligt fokus på børn i begyndende mistrivsel. Projektet startede den 1. marts 2025. En skole og fem dagtilbud indgår i pilotprojektet. Projektet skal give erfaringer med virkningen af at tilknytte et overgangsteam i overgangen fra dagtilbud til skole, herunder om en sådan forebyggende indsats kan mindske behovet for visitation af særlig støtte til elever i indskolingen. Med denne sag orienteres om rammerne for opfølgning på projekt Styrkede Overgange, og der gives en status på projektet.

Indstilling

Forvaltningen orienterer om kommende opfølgning på pilotprojekt Styrkede Overgange mellem dagtilbud og skole og giver en foreløbig status på arbejdet med pilotprojektet.

Problemstilling

Som en del af budgetaftalen 2025-28 blev der politisk truffet beslutning om:

"...at afsætte 1,5 mio. kr. i 2025 og 1,5 mio. kr. i 2026 på service til et pilotprojekt om styrkede overgange mellem dagtilbud og skole, med et særligt fokus på børn i begyndende mistrivsel. Projektet igangsættes på én udvalgt skole og et eller flere udvalgte dagtilbud. Projektet skal give erfaringer med virkningen af at tilknytte et overgangsteam i overgangen fra dagtilbud til skole, herunder om en sådan forebyggende indsats kan mindske behovet for visitation af særlig støtte til elever i indskolingen. Overgangsteamet indgår i perioden fra januar til og med april i grundbemandingen for de ældste børn i børnehaven, mens de i perioden fra maj til og med december indgår i grundbemandingen for de nystartede børn i skoledelen. Udmøntningen af projektet drøftes i Dagtilbudsudvalget og Skoleudvalget efter inddragelse af Dagtilbudsrådet og Skolerådet."

Pilotprojektet ses i en sammenhæng med omstillingerne på det specialiserede børne- og ungeområde og specialundervisningsområdet, herunder især projektet Opsporing og overgange, samt det øvrige arbejde omkring børns overgange.

Formålet med projektet er at få erfaringer med virkningen af at have tilknyttet et overgangsteam i overgangen fra dagtilbud til skole, herunder at undersøge og afprøve om en sådan forebyggende indsats kan mindske behovet for særlig støtte til elever i indskolingen samt styrke trivsel generelt blandt de ældste børnehavebørn og de yngste SFO- og skolebørn.

Den involverede skole er Trongårdsskolen og de fem dagtilbud, som er en del af projektet er, Børnehuset Eremitagen, Børnehuset Rævehøjen, Børnehuset Blomsterbedet, Børnehuset Carlshøj og Børnehuset Drivhuset.

Ved at ansætte et overgangsteam, der bevæger sig imellem børnehusene Børnehuset Eremitagen, Børnehuset Rævehøjen, Børnehuset Blomsterbedet, Børnehuset Carlshøj og Børnehuset Drivhuset er intentionen at opbygge og styrke den relationelle tilknytning for børnene i forbindelse med overgangen fra dagtilbud til skole, så en større andel af de børn, der efterfølgende starter på Trongårdsskolen, oplever genkendelighed i relationen til både børn og medarbejdere i de nye omgivelser. På den måde vil indsatsen bygge videre på noget af det arbejde, som dagtilbudsnetværket allerede samarbejder omkring, i forhold til de kommende skolebørn på tværs af de enkelte daginstitutioner.

Målet er, at overgangsteamet bidrager til at styrke relationerne børnene imellem og mellem børn og voksne. Fokus er på 1) barn/barn-relationen og 2) gruppe/voksen-relationen.

Overgangsteamet understøtter børnene, så de kan overføre deres kompetencer fra deres tid i dagtilbud til den nye skolekontekst, og oplever mestring af det nye. Således bygger overgangsteamet bro fra de kendte rammer i overgangen til de nye rammer og bliver tydelige overgangsfigurer for den brede gruppe af børn i netværket.

Overgangsteamet skal således agere brobyggere mellem dagtilbud og SFO og mellem SFO og skole, og dermed styrke børnenes tilknytning i den nye kontekst.

For de børn, som deltager i projektet, er det formålet, at de oplever større tryghed og trivsel i overgangen fra dagtilbud til skole og i overgangen fra SFO til børnehaveklasse. Med pilotprojektet forsøges det afdækket, hvorvidt dette giver anledning til et lavere antal af visiterede elever til særlig støtte i indskoling.

Løsninger

Siden opstarten af overgangsteamet den 1. marts 2025 har projektet allerede gjort nogle spændende erfaringer. Overgangsteamet har fysisk været i de fem dagtilbud og deltaget i blandt andet overgangssamtaler mellem dagtilbud, skole og forældre for de kommende skolebørn. Overgangsteamet har desuden deltaget i Trongårdsskolens "Åbent hus-arrangement" for kommende elever. Her var det tydeligt, at børnene fra Børnehuset Eremitagen, Børnehuset Rævehøjen, Børnehuset Blomsterbedet, Børnehuset Carlshøj og Børnehuset Drivhuset allerede oplevede dem som "kendte voksne". Derudover kommer overgangsteamet med input til klassedannelse med afsæt i deres erfaringer på tværs af dagtilbuddene, hvor de har observeret potentielle frugtbare kammeratskabsrelationer.

Fra den 1. maj indgår overgangsteamet i SFOen på Trongårdsskolen. Efter sommerferien starter de sammen med børnene i børnehaveklasse og fortsætter i SFO om eftermiddagen. Fra september/oktober vil overgangsteamet gå mere og mere tilbage i dagtilbuddene for at arbejde med de børn, som starter i SFO den 1. maj 2026.

I løbet af projektperioden vil der to gange blive udarbejdet en status på projektet. Derudover vil der blive udarbejdet en evaluering efter projektets afslutning. Både status og evaluering vil samle op på den viden og erfaring, som er opnået igennem projektet. Formålet med status og evaluering er at bidrage med erfaringer i forhold til betydningen af en fælles indsats på tværs af dagtilbud og skole, forudsigelighed og tryghed i børns overgange fra daginstitution til SFO, fra SFO til Børnehaveklasse og fra Børnehaveklasse til 1. klasse.

Oversigt over forventet afrapportering:

- Midtvejsevaluering - foråret 2026
- Afsluttende evaluering - januar 2027

Både status og evaluering vil 1) samle de foreløbige erfaringer med virkningen af at tilknytte et overgangsteam i overgangen fra dagtilbud til skole, og 2) se på om en sådan forebyggende indsats kan mindske behovet for visitationer af særlig støtte til elever i indskoling.

Projektets succeskriterier

For at undersøge ovenstående har forvaltningen opstillet nedenstående succeskriterier for pilotprojektet:

- Styrkede lokale erfaringer med og kompetencer til at kunne arbejde med fælles indsats, forudsigelighed og tryghed i børns overgange fra daginstitution til SFO og fra SFO til Børnehaveklasse.
- At flere børn oplever en tryk overgang, med blik på deres oplevelse af tilknytning og kompetencer.
- At færre elever visiteres til særlig støtte i indskoling.
- Erfaringer med metoder i overgangsarbejdet fra dagtilbud og skole.
- Erfaringer med medarbejdere, der arbejder på tværs af dagtilbud, SFO og skoler og fysisk følger med børnene fra dagtilbud til skole

Både status og evaluering vil bygge på forskellige typer af data. Dette vil fx være børneinterview, forældreperspektiver og viden indsamlet fra ledere og medarbejdere. I den afsluttende evaluering vil indgå data om visiterede elever efter § 3, stk. 2 i folkeskoleloven og trivselsmålingen på skoleområdet fra skoleåret 2025/2026. Da pilotprojektet kun løber over en toårig periode, vil mængden af kvantitativ data være lille, derfor vil evalueringen primært bygge på kvalitativ data.

Evalueringen og indsamling af data vil blive foretaget af forvaltningen i samarbejde med dagtilbuddene og skolen.

Strategisk ramme

Budgetaftalen 2025-28.

Videre proces

Forvaltningen giver status på projektet i foråret 2026. Ved afslutning af projektet udarbejdes en evaluering som fremlægges i januar 2027.

Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Beslutningskompetence

Dagtilbudsudvalget orienteres.

Skoleudvalget orienteres.

Beslutningsforløb

Beslutning fra Dagtilbudsudvalget, den 4. juni 2025, punkt 13:

Udsat.

Claus Bøgh Svenningensen (UP) var fraværende.

Beslutning fra Skoleudvalget, den 4. juni 2025, punkt 16:

Orientering givet.

Casper Strunge (C) var fraværende. I stedet deltog Michael Medom Jørgensen.

Beslutning

Orientering givet.

Bilag

Endelig projektbeskrivelse Styrkede overgange

Punkt 7: Opfølgning på anmodningssager om tidlig skolestart (Orientering)

17.00.00-G01-17-25

Resume

Socialdemokratiet og Cecilie Lindahl (B) anmodede henholdsvis den 24. marts og den 7. april 2025 om at få en sag på dagsordenen vedr. tidlig SFO-start med ønsket om bl.a. at få belyst de organisatoriske og økonomiske konsekvenser af en nedlæggelse af tidlig SFO-start. Med denne sag orienterer forvaltningen om dette.

Indstilling

Forvaltningen orienterer om de organisatoriske og økonomiske konsekvenser på kort og lang sigt ved en beslutning om nedlæggelse af tidlig SFO-start.

Problemstilling

Kommunalbestyrelsen besluttede den 28. februar 2011 at indføre tidlig SFO-start pr. 1. maj 2011 på fire af kommunens skoler (Tidlig SFO-indskrivning 28. februar 2011 og Evaluering af tidlig SFO-start 17. november 2011 bilagt). For de øvrige skoler blev der indført tidlig SFO-start pr. 1. maj 2012. Et af hovedformålene var at sikre flere pladser i daginstitutionerne. Ændringen betød samtidig, at også skiftene på klubområdet blev rykket fra august til maj.

Anmodningssagerne blev behandlet på Dagtilbuds- og Skoleudvalgets møder den 23. april 2025 med beslutning om, at der skal fremlægges en sag om de organisatoriske og økonomiske konsekvenser på kort og lang sigt.

Løsninger

En forskningsrapport fra VIVE (2022) peger på, at der ingen klare gevinster er ved den tidlige skolestart, men at der omvendt i børnehaveklassen kan ses en lille, men statistisk signifikant øget mistrivsel (2 pct.) blandt de børn, der har gået i "Før-SFO" sammenlignet med børn, der ikke har. Forskellen i mistrivsel har dog ikke kunnet spores i 1. klasse, hvilket i følge VIVE peger på, at eventuelle negative konsekvenser af før-SFO er kortvarige. I følge VIVE og EVA (2021) har det dog stor betydning, hvordan en evt. tidlig SFO-start er organiseret. VIVE argumenterer for, at resultaterne i den seneste undersøgelse giver anledning til, at kommunerne overvejer, om de har den bedst muligt organisering af skolestarten. Flere andre kommuner har i de senere år afviklet tidlig SFO-start (referencer og uddybning af VIVE og EVA's fund er bilagt i notat).

Forvaltningen bemærker, at såfremt der træffes beslutning om at nedlægge tidlig SFO-start, kan der (med udgangspunkt i dagtilbudsprognose 2025) blive udfordringer med at rumme alle børn i daginstitutionerne i 2027 i distrikt Taarbæk og distrikt Lundtofte/Hjortekær. Fra 2028 og frem forventes børnene samlet set at kunne rummes inden for den nuværende politisk besluttede kapacitet. Dog forventes daginstitutionerne i distrikt Taarbæk og Lundtofte/Hjortekær fortsat at være pressede på kapacitet, hvorfor det med den nuværende kapacitet kan blive nødvendigt at anvise vuggestuebørn fra distrikt Lundtofte/Hjortekær samt distrikt Taarbæk til en vuggestueplads i en af kommunens andre distrikter.

I bilagte notat skitseres kapaciteten i dagtilbuddene, beregningen af de økonomiske konsekvenser samt input fra hhv. dagtilbuds- og skoleledere. Desuden præsenteres hhv. et forskningsmæssigt perspektiv og andre kommuners praksis ift. skolestart.

Kapacitet i dagtilbuddene

2026: En nedlæggelse af tidlig SFO-start - baseret på den nuværende indskrivning - forventes ikke at få den samlede belægningsgrad til at overstige 110% i august 2026. Der må dog forventes at blive indskrevet tilflyttere samt vuggestuebørn, der endnu ikke er født. Der kan samlet set indskrives yderligere ca. 378 børn, førend den maksimale belægningsgrad på 110% nås i august 2026. Det er forvaltningens vurdering, at børnene vil kunne rummes inden for den maksimale belægningsgrad på 110%.

Såfremt der er et politisk ønske om at nedlægge tidlig SFO-start fra 2026 bemærker forvaltningen, at der i særskilt sag om fremskudt lukning af Kastaniely og trinvis sammenlægning af Børnehuse Bulderby og Regnbuen foreslås kapacitetsændringer, hvor børnene skal overgå til ny daginstitution pr. maj 2026. Såfremt nedlæggelse af tidlig SFO besluttet for 2026, vil de børn, der skal starte i skole i august 2026 eventuelt skulle foretage to skift med kort mellemrum, medmindre disse sammenlægninger skydes til skolestart i august 2026.

2027: Forvaltningen bemærker, at der i august 2027 kan blive udfordringer i forhold til at rumme alle børn i distrikt Taarbæk og distrikt Lundtofte/Hjortekær indenfor den nuværende kapacitet, hvorfor det med den nuværende kapacitet kan blive nødvendigt at anvise vuggestuebørn fra distrikt Lundtofte/Hjortekær samt distrikt Taarbæk til en vuggestueplads i en af kommunens andre distrikter.

2028 og frem: Fra 2028 forventes børnene samlet set at kunne rummes inden for den nuværende politisk besluttede kapacitet i Lyngby-Taarbæk Kommune. Dog kan det fortsat blive nødvendigt at anvise vuggestuebørn fra distrikt Lundtofte/Hjortekær samt distrikt Taarbæk til en vuggestueplads i en af kommunens andre distrikter. Børnehavebørn har, jf. Lyngby-Taarbæk Kommunes nuværende regler for pladsanvisning ret til en børnehaveplads i deres bopælsdistrikt. (Oversigt over kapacitet i dagtilbuddene er bilagt).

Anbefaling til implementeringstidspunkt set ift. skoleindskrivning skoleindskrivning

Forvaltningen er blevet bedt om at undersøge mulighederne for, at skolestart rykkes fra maj til august allerede i 2026. Forvaltningen bemærker dog, at processen for indskrivning til skoleåret 2026/2027 allerede påbegyndes i oktober 2025. Hvis der træffes beslutning efter skoleindskrivningen er påbegyndt, vil forvaltningen anbefale, at en ændring først træder i kraft fra august 2027.

Økonomiske konsekvenser

Samlet set vil nedlæggelse af tidlig SFO-start medføre merudgifter på 6,1 mio. kr. (uddybende beregning er bilagt):

- Nettodriftsudgift på Dagtilbud: 9.022.000 kr.
- Nettodriftsbesparelse på SFO: 2.810.000 kr.
- Nettodriftsbesparelse på Klub: 100.000 kr.

Forvaltningen bemærker, at skolerne i den nuværende ressourcetildelingsmodel får midler til SFO'en ud fra deres elevtal pr. 5. september i starten af skoleåret. Skolerne bliver ikke i den forbindelse modregnet de elever i 3. klasse, der vil overgå til klubområdet pr. 1. maj. Skolerne får således allerede midler til de tre ekstra måneder, de skal have børnene, inden de skifter til klubområdet. I beregningsgrundlaget er der derfor ikke lagt en forudsætning ind om, at skolerne skal tilføres midler. Skolerne vil derfor skulle kunne rumme 3. klasserne i tre måneder ekstra for de samme ressourcer, som de får i dag. Det vil derfor være en besparelse på skoleområdet.

Besparelse på klubområdet på ca. 100.000 kr. forudsætter en nedregulering af det aktivitetsbaserede/ børnetalsafhængige tilskud pr. plads med ca. 250 kr., der skal indarbejdes i ressourcetildelingsmodellen på klubområdet.

Forvaltningen bemærker, at hvis man politisk vælger at gå videre med nedlæggelsen af tidlig SFO start gældende fra august 2026, vil skoleområdet allerede i skoleåret 2025/2026 skulle gennemføre deres besparelse.

Input fra dagtilbuddene

Dagtilbudslederne gav input til sagen på Netværkskoordinationsmødet den 19. juni 2025 (Dagtilbudsledernes samlede input er bilagt).

Netværk Lyngby/ Ulrikkenborg(LUN) og Netværk Brede/Sorgenfri/ Virum (BSV) er generelt positive for at rykke skolestart til august, Netværk Hjortekær/Lyngby/ Luntofte (HLL) og Det selvejende netværk kan se fordele og ulemper ved begge dele.

Input fra skolerne

Skolelederne gav på skoleledermødet den 12. juni 2025 deres input til sagen (skoleledernes samlede input til sagen er bilagt).

Alle almenskoler med undtagelse af Taarbæk Skole anbefaler skolestart i august. Taarbæk Skole ønsker skolestart i maj, men peger på, at de pga. deres struktur med distriktsledelse muligvis kan bibeholde det, der fungerer godt for dem, selvom skolestart flyttes til august. Heldagsskolen og Sorgenfriskolen har allerede skolestart i august, hvilket de oplever, at eleverne profiterer af.

Dagtilbudsrådet og Skolerådet

Skolerådet har mundtligt meldt tilbage, at der er delte meninger i rådet vedr. oplæg til nedlæggelse af tidlig SFO-start. Nogle mener, det er en god idé, andre ikke. Dagtilbudsrådet har sendt et skriftligt input. Dagtilbudsrådet stiller sig positivt overfor en evt. afvikling af tidlig SFO-start, men påpeger vigtigheden af, at der er en politisk opmærksomhed på den kapacitetsmæssige konsekvens for dagtilbuddene, hvis tidlig skolestart afvikles (kommentaren fra Dagtilbudsrådet er bilagt).

Kommentarer fra CenterMed

CenterMED bemærker, at der generelt er positiv stemning blandt både skoleledere og dagtilbudspersonale omkring idéen om at afvikle den tidligere SFO-start. Fokus ligger på børneperspektivet, reduceret antal skift for børnene og en styrket pædagogisk overgang fra dagtilbud til skole (kommentarerne fra Center-MED).

Anbefaling fra forvaltningen vedr. evt. implementeringstidspunkt

Forvaltningen bemærker, at såfremt det politisk vedtages at gå videre med nedlæggelsen af tidlig SFO-start, vil forvaltningens anbefaling, jf. ovenstående, være, at det tidligst sker fra august 2027 grundet dato for skoleindskrivning i oktober 2025, behovet for en kapacitetstilpasningsperiode, den økonomiske tilpasning på skoleområdet samt for at sikre tilstrækkelig tid til planlægning og implementering. Det skal samtidig bemærkes, at der med den nuværende besluttede kapacitet kan blive kapacitetsudfordringer i distrikt Taarbæk og distrikt Lundtofte/Hjortekær, såfremt tidlig skolestart nedlægges fra august 2027.

Strategisk ramme

Den politisk prioriterede indsats om "Trivsel i et ambitiøst skolevæsen", Dagtilbudsloven og Folkeskoleloven.

Videre proces

Den videre proces afhænger af udfaldet af den politiske behandling.

Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Beslutningskompetence

Dagtilbudsudvalget orienteres.

Skoleudvalget orienteres.

Beslutning

Dagtilbudsudvalget anbefaler, at tidlig SFO-start nedlægges fra 2027, og forvaltningen fremlægger en sag vedrørende finansiering af det. Taarbæk Skole vil beholde den nuværende lokale proces.

Sagen sendes videre til Økonomiudvalget.

Bilag

Notat

Belægning per institution 2026

Anmodningssager

Tidlig SFO-indskrivning KMB 28-02-2011

Evalueriug af tidligt SFO-start Kultur og Fritidsudvalgsmøde 17-11-2011

Uddybende notat om beregninger for nedlæggelse af tidlig skolestart

Punkt 8: Status på politisk afsat pulje til udvikling af dagtilbudsområdet budget 2024-2027 - flere medarbejdere på fuld tid (Orientering)

28.09.00-P20-1-24

Resume

Kommunalbestyrelsen besluttede i forbindelse med Budget 2024-2027 at afsætte en pulje på 0,5 mio. kr. i 2024 og 1,0 mio. kr. i 2025 til udvikling af dagtilbudsområdet. Den 6. december 2023 besluttede dagtilbudsudvalget at 300.000 kr. i 2024 skulle bruges til at understøtte initiativer på dagtilbudsområdet, der kan medvirke til at få flere medarbejdere på fuld tid. Lyngby-Taarbæk Kommune har været en del af det landsdækkende initiativ, hvor KL og forhandlingsfællesskabet har understøttet en proces med fire workshops for de deltagende dagtilbud. I sagen orienteres der om indsatsens foreløbige resultater.

Indstilling

Forvaltningen orienterer om proces og resultater i projekt stærke fællesskaber- flere op i tid på dagtilbudsområdet.

Problemstilling

Kommunalbestyrelsen besluttede d. 12. oktober 2023 som en del af behandling af af Budget 2024-2027 at afsætte en pulje på 0,5 mio. kr. i 2024 og 1,0 mio. kr. i 2025 til udvikling af dagtilbudsområdet. Budgetteksten beskrev følgende omkring puljens anvendelse til udviklingsprojekter, der *"...sætter fokus på børns trivsel og udvikling. Der kan også indgå projekter vedrørende forberedelsestid og ledelsestid set i sammenhæng med omfanget af uddannet personale, kvalitet i dagtilbuddene og ambitionen om at få flere på fuld tid"*.

Den 6. december 2023 besluttede Dagtilbudsudvalget, at 300.000 kr. i 2024 skulle bruges til at understøtte initiativer på dagtilbudsområdet, der kan medvirke til at få flere medarbejdere på fuld tid.

Løsninger

I foråret 2024 blev alle dagtilbud introduceret til projektet Flere op i tid, som har til formål at undersøge og afprøve lokale løsninger, der kan bidrage til en mere attraktiv og fleksibel arbejdsplads med særligt fokus på at få flere medarbejdere op i tid. Projektet er en del af en fælles indsats mellem KL og Forhandlingsfællesskabet og understøtter de mål, der er beskrevet i Budget 2024-2027 i Lyngby-Taarbæk Kommune, herunder at få flere på fuld tid og styrke kvaliteten i dagtilbuddene.

Børnehuset Svanen, Børnehuset Blomsterbedet, Børnehuset Mælkevejen, Børnehuset Bøgely, Børnehuset Drivhuset og Idrætsbørnehuset Græshoppen deltog i et workshopforløb, hvor de arbejdede med barrierer, lokale løsninger og konkrete afprøvninger. Forløbet strakte sig fra august 2024 – juni 2025, fordelt på fire workshopdage. Idrætsbørnehuset Græshoppen udgik undervejs.

Nedenfor er en kort opsummering af de lokale indsætter, som de deltagende dagtilbud har arbejdet med:

- Børnehuset Svanen har arbejdet med opjustering af timer og alternative ansættelser, hvilket har ført til 36 ekstra faste timer og øget medarbejdertilfredshed.
- Børnehuset Blomsterbedet har kombineret indsatsen med trivsel og sygefravær og indført en 4-dages arbejdsuge med "den gyldne time" til medarbejderstyret indhold.
- Børnehuset Mælkevejen har afprøvet fleksible arbejdstider og skemaer, hvilket har styrket arbejdsglæden og oplevelsen af indflydelse.
- Børnehuset Bøgely har ændret mødestrukturer og skemaer for at skabe mere sammenhæng og ro i arbejdsdagen.
- Børnehuset Drivhuset har afprøvet flere prøvehandlinger, som har skabt et nyt mindset omkring fuldtid og ført til rekruttering af fire nye medarbejdere på fuld tid.

Ved afslutningen af den sidste workshop, blev nedenstående pointer fremhævet til det videre arbejde:

- Tag snakken og vær åben
- Start ved jobsamtalen
- Vær modig- både leder og medarbejdere
- Det skal give mening for den enkelte - og for arbejdspladsen
- Kreativt ledelsesansvar

- Målrettet proces
- Det kræver benarbejde, tid og tålmodighed
- Fleksibilitet med blik for helheden
- Fællesskab

Strategisk ramme

Handleplan for rekruttering og fastholdelse på dagtilbudsområdet 2024 udgør den strategiske ramme for projektet. Yderligere er der i budget 2024-2027 afsat en pulje i 2024 og 2025 til udvikling af dagtilbudsområdet. Den 6. december 2023 besluttede dagtilbudsudvalget at 300.000 kr. af ovenstående pulje i 2024 skulle bruges til at understøtte initiativer på dagtilbudsområdet, der kan medvirke til at få flere medarbejdere på fuld tid.

Videre proces

I Børnehuset Bøgely og Børnehuset Blomsterbedet, hvor afprøvningerne med *"Drømmescenariet"* og *"Den gyldne time"* først igangsættes i august, vil forvaltningen i det kommende halvår følge udviklingen og effekten af tiltagen.

KL og Forhandlingsfællesskabet vil i 2025/2026 fortsat opstarte nye forløb, hvor det vil være muligt at tilmelde nye dagtilbud. Forvaltningen vil på baggrund af de gode resultater fra dette projekt lægge op til, at der igangsættes en ny projektrunde i efteråret 2026 finansieret af det centrale budget på dagtilbudsområdet. Tidspunktet for den nye projektrunde afspejler, at der i efteråret 2025 og foråret 2026 vil være stort fokus på aktiviteter i forbindelse med "Ét samlet dagtilbudsområde - der kan mere for flere børn".

Økonomi

Sagen har ikke økonomiske konsekvenser.

Hvad angår afprøvningerne, har dagtilbuddene fået dækket medarbejdertimerne økonomisk, når de har deltaget i workshops.

Beslutningskompetence

Dagtilbudsudvalget orienteres.

Beslutning

Orientering givet.

Bilag

Resultater fra de deltagende dagtilbud.

Punkt 9: Meddelelser

00.22.00-A00-18-21

Sagsfremstilling

1) Åbning af legepladsen for offentligheden på Kaplevej 1 (Vuggestuen Kaplegården)

Jf. Kommunalbestyrelsesmødet 19. juni 2025, punkt 27; "*Forslag om tilpasning af kapacitet i Børnehuset Spurvehuset og Kaplegården*" er det politisk vedtaget at nedlægge afdelingen Kaplegården, beliggende på Kaplevej 1, som en del af Børnehuset Spurvehuset/Kaplegården. På baggrund af politisk ønske om at åbne legepladsen på Kaplevej 1 (Vuggestuen Kaplegården) for offentligheden resten af 2025, gøres der opmærksom på, at de driftsudgifter, der er forbundet med at holde legepladsen åben for offentligheden i 2025, dækkes inden for det eksisterende budget til drift af institutionen. Hvis legepladsen fortsat skal holdes åben for offentligheden fra 1. januar 2026 vil det kræves, at det politisk beslutes at prioritere midler til at finansiere de dertilhørende driftsudgifter.

Der gøres desuden opmærksom på, at der ikke vil være fast personale tilknyttet legepladsen. Dermed vil der ikke være samme opsyn på legepladsen som i Lyngby-Taarbæk Kommunes øvrige daginstitutioner, hvor det faste personale jf. bilag dagligt laver rutinemæssig visuel inspektion ved at rundere legepladsen for blandt andet hærværk, ituslåede dele - knuste flasker og lign.

2) Antal stillingsopslag til kommunens dagtilbud

Der er pr. den 7. august 2025 opslået 13 stillinger til kommunens dagtilbud. Figur over udviklingen i antal opslåede stillinger er bilagt. Stillingerne er fordelt således:

Stillingstype	Antal opslag
Pædagog	8 (svarende til ca. 4% af den samlede andel af pædagoger på dagtilbudsområdet)
Pædagogmedhjælper (inklusive tilkalddevikarer)	5 (svarende til ca. 2% af den samlede andel pædagogmedhjælpere på dagtilbudsområdet)
I alt	13

Ovenstående tabel viser antallet af opslåede stillinger i kommunen, hvilket ikke nødvendigvis svarer til antallet af vakante stillinger. Der kan eksempelvis være stillinger, der ikke er slået op endnu, eller stillinger, der har været slået op, men som ikke er blevet besat. Et scenarie er også, at man afventer at opslå, eller genopslå, stillinger, indtil ledelsen vurderer, at der er bedre mulighed for at få relevante ansøgere, eksempelvis at vente på, at næste hold af pædagogstuderende dimitterer. Endelig kan det være, at dagtilbuddet har valgt at konvertere en pædagogstilling til en pædagogmedhjælperstilling i en periode, hvis ledelsen har vurderet, at det giver bedre mulighed for at få stillingen besat.

3) Oversigt over beslutninger vedr. kapacitetsudvidelser på dagtilbudsområdet

Fra marts 2023 vedlægges fast en oversigt over beslutninger vedr. kapacitetsudvidelser på dagtilbudsområdet under punktet meddelelser. Overblikket findes under bilag.

4. Ventelisten for udenbysbørn i Taarbæk Børnehus lukkes midlertidigt

Kommunalbestyrelsen besluttede 15. december 2022 under punkt 5 "Delegationsplan 2023", at beslutning om midlertidig lukning for optag af udenbys børn i kommunens dagtilbud ved kapacitetsudfordringer, jf. Dagtilbudslovens §28, stk. 2, er uddelegeret til forvaltningen. Forvaltningen har af hensyn til det nuværende kapacitetspres i Taarbæk Børnehus besluttet fortsat at lukke ventelisten for udenbysbørn til denne institution i perioden september 2025 – november 2025.

Beslutning

Orientering givet.

Bilag

Antal opslåede stillinger på dagtilbudsområdet aug. 2025

Legepladser i Lyngby-Taarbæk Kommune, Hvem, hvad, hvordan - Til ledere af institutioner og skoler

Overblik over planlagte kapacitetsudvidelser (Opdateret 30-06-2025)

Punkt 10: Kommende sager

00.22.00-A00-17-21

Sagsfremstilling

Listen over kommende sager på vej er et planlægningsredskab for kommende møder.

Følgende sager er planlagt til de kommende møder:

- "Den Rigtige Indsats" - i forlængelse af analyse af et samlet dagtilbud
- Nyt navn til Børnehuset Trinbrættet
- Ny institution i Klampenborg (LIV)

Forvaltningen bemærker, at de nævnte sager kan flytte datoer, nye kan komme til og varslede sager kan blive uaktuelle og udgå.

Beslutning

Orientering givet.

Punkt 11: Underskrift Protokol

00.22.00-A00-16-21

Beslutning

Godkendt.