

REFERAT Dagtilbudsudvalget 2022-2025 d. 19-02-2025

Mødedato Onsdag d. 19. februar 2025 kl. 08:00

Mødested Udvalgsværelse 1.1

Mødedeltagere Simon Pihl Sørensen (A), Magnus Von Dreiager (C), Christian Winther (C), Claus Bøgh Svenningsen (UP), Cecilie Lindahl (B), Anne Grete Bülow (M), Martin Vendel (C)

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Analyse af de specialiserede indsatser på dagtilbudsområdet (Beslutning).....	4
Lovpligtig drøftelse af udviklingen på dagtilbudsområdet (Beslutning).....	13
Ansøgning om privatisering af Brede Børnehave (Beslutning).....	15
Dagsorden til dialogmøde mellem Dagtilbudsudvalget og dagtilbudsledere i marts (Beslutning).....	19
Dagsorden til Småbørnsdialog i april (Beslutning).....	21
Genhusning af Sundhedsplejen på Caroline Amalie Vej 126 (Beslutning).....	23
Lokalplanforslag 297 for et område ved Skolebakken/Parcelvej og kommuneplantillæg 4/2021 - be	26
Plan for understøttelse af Sundhedsstrategi - 2025-2026 (Beslutning).....	29
Svar på anmodningssag om mulige evalueringsformer på det specialiserede børneområde (Orienter	32
Meddelelser.....	35
Kommende sager.....	39
Underskrift Protokol.....	40

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden

00.22.00-A00-16-21

Beslutning

Dagtilbudsudvalget, den 19. februar 2025

Godkendt.

Sag nr. 10 blev hævet til beslutningssag.

Punkt 2: Analyse af de specialiserede indsatser på dagtilbudsområdet (Beslutning)

00.15.00-A00-7-24

Resume

I april 2024 behandlede Dagtilbudsudvalget ”Indledende afdækning af det specialiserede dagtilbudsområde”. Med afsæt i den indledende afdækning har forvaltningen i 2024 gennemført en analyse af det specialiserede dagtilbudsområde, hvor der gennem en evaluering af tilbud samt en inddragelse af personale, ledere, faglige organisationer, forældrerepræsentanter og øvrige interessenter er blevet set på, hvordan tilbudsvifte og organisering med fordel kan udvikle sig i forhold til nuværende behov på området. Dagtilbudsudvalget fik første gang forelagt analysen i november 2024, hvor det blev besluttet at sende forslaget i høring hos dagtilbuddenes forældrebestyrelser og Handicaprådet i perioden 28. november 2024 til 20. januar 2025. Herefter har der været afholdt informationsmøde for forældrebestyrelser, Handicapråd, Dagtilbudsrådet og Dagtilbudsudvalget den 7. januar 2025, og der har været en yderligere drøftelse af analysen i Dagtilbudsudvalget den 15. januar 2025. Forvaltningen har med afsæt i de input der er fremkommet under høringsperioden justeret i anbefaling 2 og 3. Med denne sag forelægges analysen inklusive høringssvar.

Indstilling

Forvaltningen foreslår, at

1. anbefaling 1 godkendes.
2. anbefaling 2 godkendes.

Problemstilling

Det primære fokus for analysen har været at afdække og komme med anbefalinger til, hvordan der kan skabes et kvalitetsløft på det samlede dagtilbudsområde, herunder udvikling af tilbudsvifte og organisering. Et kvalitetsløft, der har til hensigt at skabe rammerne for, at flere børn end i dag, på sigt, kan profitere af at være en del af almenmiljøet, og at der i forhold til de børn, der ikke kan det, fremadrettet er en større tilbudsvifte, der i højere grad kan imødekomme det enkelte barns behov. Endelig er der i analysen fortsat fokus på at skabe en gennemsigtig og bæredygtig økonomi for området.

Beslutninger i forbindelse med Budget 2025-2028

Baggrunden for den indledende afdækning af det specialiserede dagtilbudsområde i foråret 2024 (bilagt) samt beslutningen om at igangsætte en analyse af det samlede dagtilbudsområde var, at regnskabet tilbage i 2023 viste et merforbrug på specialiserede indsatser på 2,6 mio. kr. Et merforbrug, som i den indledende afdækning blev vurderet som strukturelt - eller i hvert fald et merforbrug, som kommunen - grundet stigende behov for specialiserede indsatser - kunne se ind i over en årrække. Ved regnskabsafslutningen for 2023 blev det, grundet ovennævnte udfordring, politisk besluttet at tilføre dagtilbudsområdet 2,6 mio. kr. i 2024 til at håndtere det samlede merforbrug.

I forlængelse af regnskabsafslutningen for 2023 blev det i forbindelse med Budget 2025-2028 besluttet varigt at tilføre de 2,7 mio. kr. Forvaltningen har i 2024 ikke set en yderligere stigning i behov på området, og det er således for nuværende vurderingen, at det med den besluttede budgettilførsel er muligt at overholde budgettet.

Der er i forbindelse med Budget 2025-2028 lagt vægt på, at anbefalinger i analysen ses i tæt sammenhæng med den igangværende kvalitetsudvikling på det samlede dagtilbudsområde. En grundforudsætning for analysens anbefalinger er derfor, at de ses i tæt sammenhæng med den kompetenceudvikling, der er igangsat og prioriteres i henhold til den samlede udvikling af området. Ligeledes bygger analysens anbefalinger videre på allerede veletablerede, tværgående indsatser, der hen over de sidste år er udviklet for at understøtte børnenes trivsel og den faglige kvalitetsudvikling på dagtilbudsområdet, i et tæt samarbejde med Pædagogisk Psykologisk Rådgivning (PPR) – eksempelvis reduceret tidsperspektivet fra ansøgning og hjælp og støtte til indsatser iværksættes, etablering af ’Én indgang’, ændret organisering af psykologgruppen, uddannelse af ”faglige fyrtårne” m.v.

I Budget 2025-2028 har parterne endvidere under overskriften ’Ét dagtilbudsområde, der kan mere for flere børn’ afsat 2,0 mio. kr. i 2025 som en opstartsinvesterings til at implementere anbefalinger i analysen af de særligt tilrettelagte indsatser på dagtilbudsområdet og det specialiserede dagtilbudsområde. Fokus i indsatsen er her at udvikle og styrke det almene dagtilbudsområde på en måde, der gør, at flere børn fremadrettet kan være en del af brede almene børnefællesskaber.

Dette fokus er i tråd med de omstillinger, der de seneste år er arbejdet med på bl.a. skoleområdet. Herudover har analysen fokus på, hvordan den samlede tilbudsvifte kan udvikles.

Udover ovenstående er det i Budget 2025-2028 besluttet at afsætte 1,5 mio. kr. i henholdsvis 2025 og 2026 til at igangsætte af et pilotprojekt omhandlende ”Styrket overgang mellem dagtilbud og skole”. Det vurderes, at dette projekt ligeledes vil kunne bidrage positivt ind i den anbefalede udvikling på dagtilbudsområdet.

Dagtilbudsudvalget fik første gang forelagt analysen i november 2024, hvor det blev besluttet at sende forslaget i høring hos dagtilbuddenes forældrebestyrelser og Handicaprådet i perioden 28. november 2024 til 20. januar 2025. Herefter har der været afholdt informationsmøde for forældrebestyrelser, Handicapråd, Dagtilbudsrådet og Dagtilbudsudvalget den 7. januar 2025, og der har været en yderligere drøftelse af analysen i Dagtilbudsudvalget den 15. januar 2025.

Løsninger

Som skitseret i den indledende afdækning, der blev forelagt i foråret 2024, har analysen undersøgt:

- Hvordan behovet for en ny og fleksibel organisering bedst kan imødekommes
- Hvordan behovet for flere specialpladser bedst kan imødekommes
- Hvordan der kan skabes en mere gennemsigtig og bæredygtig økonomi for området
- Hvordan almenområdet kan styrkes i forhold til at rumme et stigende antal børn med behov for støtte

Den samlede forskningsmæssige og praksisnære viden og erfaring samt afdækninger og analyseresultater giver anledning til tre anbefalinger (alle anbefalinger er uddybet i den bilagte analyse):

1. En justeret organisering og tilbudsvifte, der afspejler "Ét samlet dagtilbudsområde" som det centrale afsæt for deltagelsesorienterede, meningsfulde fællesskaber, samt en fleksibel og tilpasset struktur for pladser med varierende form for skærmning til de børn, der har behov for dette. Disse anbefalinger kan finansieres indenfor nuværende budget gennem de foreslåede omlægninger.
2. En anvendelse af de politisk besluttede midler på 2 mio. kr. i 2025 til understøttelse af implementering af analysens anbefalinger.
3. En række af yderligere tiltag, der ud fra det nuværende vidensgrundlag kan medvirke til yderligere kvalitetsudvikling af "Ét samlet dagtilbudsområde". Forvaltningen kan ikke pege på finansiering til disse.

Høringssvar

Der er modtaget følgende høringssvar:

Bilagte sagen i januar 2025

- Bekymringsskrivelse fra Dagtilbudsudvalget
- Brev fra Danske Handicaporganisationers (DH) lokalafdeling i Lyngby-Taarbæk Kommune
- Brev fra Bestyrelsen i Spurvehuset og Kaplegården

Nye høringssvar

- TR-gruppen for pædagoger i Lyngby-Taarbæk Kommune
- Støtteforeningen for udviklingshandicappede
- Handicaprådet
- Danske Handicaporganisationer
- Dagtilbudsrådet
- 1 Privat borger
- 13 forældrebestyrelser

I den bilagte "opsamling på høringssvar" har forvaltningen forsøgt at tematisere de bemærkninger, der er kommet ind fra de høringsberettigede og tilføjet eventuelle bemærkninger her til.

CenterMED har fået genforelagt sagen, men havde ikke yderligere bemærkninger.

Ændring i anbefalinger

På baggrund af de input der er fremkommet under høringsprocessen foreslår forvaltningen ændringer i anbefaling 2 og 3.

- *Anbefaling 1: En justeret organisering og tilbudsvifte inden for nuværende budgetramme*

Forvaltningen anbefaler en justeret organisering, hvor kompetence-pladserne fremadrettet bliver en permanent del af tilbudsviften og udvides med yderligere fem pladser, så der fremadrettet er to grupper placeret på to forskellige dagtilbud i kommunen. Samtidig foreslår forvaltningen på baggrund af evalueringen, at ressourcegruppe+ pladser og inklusionspladser udfases. Ved udfasning af de to ressourcegruppe+ pladser er det samtidig forslaget, at der genetableres to ressourcegruppepladser.

Tabel 1 viser finansieringen af de anbefalede justeringer af tilbudsviften:

<i>Udgift</i>	tusinde kr.
Oprettelse af 5 yderligere kompetencepladser* I alt 8 pladser	1.800
Genetablering af 2 ressourcegruppepladser I alt 16 pladser	920
I alt	2.720

Finansiering

Omlægning af 3 inklusionspladser Pladserne omlægges først i takt med, at børnene forlader pladserne	1.400
Omlægning af 2 ressourcegruppe+-pladser Pladserne omlægges først i takt med, at børnene forlader pladserne.	1.300

*De 3 kompetence-pladser, som indtil nu har kørt på forsøgsbasis, gøres med sagen permanente og finansieres af budgettet til støttetimer. Budgettet til kompetencepladserne placeres under Børnehuset Eremitagen med institutionens leder som den budgetansvarlige.

- *Anbefaling 2: Anvendelse af opstartsinvestering til implementering af anbefalinger*

På baggrund af de bilagte hørings svar har forvaltningen justeret i anbefalingen til anvendelse af de politisk afsatte 2,0 mio. kr. til opstartsinvestering.

Tabel 2 viser den **oprindelige** anbefaling 2:

<i>Alle indsatser er kun gældende i 2025</i>	tusinde kr.
Faglige temamøder – deltagelsesorienteret sampraksis Medarbejdere i dagtilbud samt repræsentation fra Pædagogisk, Psykologisk Rådgivning (PPR), skoler, Center for Social Indsats og forvaltningen	150
Fælles ledelsesudvikling – ledelse af deltagelsesorienteret sampraksis Fem dage v/ Nordic Learning Ledelser på dagtilbudsområdet, repræsentanter fra Pædagogisk, Psykologisk Rådgivning (PPR), skoler, Center for Social Indsats og forvaltningen	250

(samlet pris 500.000 kr. – 50% finansieres fra centralt afsatte midler til kompetenceudvikling)	
Etablering af læringsmiljøer i de nye kompetencegrupper (fysiske tilpasninger)	140
Praksisnær opfølgning og implementering Opfølgende indsats i praksis i det enkelte dagtilbud efter ca. 6. mdr. som led tidligere nævnte faglige temamøder og den fælles ledelsesudvikling. Da der ikke er tale om varige midler, indgår dette forslag også under mulige tiltag til yderligere kvalitetsudvikling af ”Ét samlet dagtilbudsområde”.	250
Indsats tæt på – midler udlagt til de enkelte netværk, der beslutter den lokale indsats Eks. frikøb af faglige fyrtårne, tilkøb af supervision til medarbejdere, lokale kurser, ledelsesunderstøttelse - det den lokale indsats kalder på - det enkelte netværk beslutter lokal indsats Da der ikke er tale om varige midler, indgår dette forslag også under mulige tiltag til yderligere kvalitetsudvikling af ”Ét samlet dagtilbudsområde”	1.000
Konsulent i CUP 12 timer/uge Projekt- og procesunderstøttelse, udvikling, opfølgning og evaluering	210
I alt	2.000

Tabel 3 viser den **justerede** anbefaling 2 - efter høringsperioden

<i>Alle indsatser er kun gældende i 2025</i>	tusinde kr.	Forvaltningens bemærkninger
Faglige temamøder – deltagelsesorienteret sampraksis Medarbejdere i dagtilbud samt repræsentation fra Pædagogisk, Psykologisk Rådgivning (PPR), skoler, Center for Social Indsats og forvaltningen	150	Ingen ændring i forslag i forhold til oprindelig anbefaling 2
Fælles ledelsesudvikling – ledelse af deltagelsesorienteret sampraksis Fem dage v/ Nordic Learning Ledelser på dagtilbudsområdet, repræsentanter fra Pædagogisk, Psykologisk Rådgivning (PPR), skoler, Center for Social Indsats og forvaltningen (samlet pris 500.000 kr. – 50% finansieres fra centralt afsatte midler til kompetenceudvikling)	250	Ingen ændring i forslag i forhold til oprindelig anbefaling 2
Etablering af læringsmiljøer i de nye kompetencegrupper (fysiske tilpasninger)	140	Ingen ændring i forslag i forhold til oprindelig anbefaling 2
Praksisnær opfølgning og implementering	Udsættes til 2026 og	Det er forvaltningens vurdering, at det vil være hensigtsmæssigt at

Opfølgende indsats i praksis i det enkelte dagtilbud efter ca. 6. mdr. (efter de faglige temamøder) som led tidligere nævnte faglige temamøder og den fælles ledelsesudvikling. Da der ikke er tale om varige midler, indgår dette forslag også under mulige tiltag til yderligere kvalitetsudvikling af "Ét samlet dagtilbudsområde".	finansiers i stedet fra central pulje	afvente opfølgning og implementering i praksis til de fælles faglige temamøder om deltagelsesorienteret sampraksis samt den fælles ledelsesudvikling er afviklet, idet processen forudsætter tid.
Indsats tæt på – midler udlagt til de enkelte netværk, der beslutter den lokale indsats Eks. frikøb af faglige fyrtårne, tilkøb af supervision til medarbejdere, lokale kurser, ledelsesunderstøttelse - det den lokale indsats kalder på - det enkelte netværk beslutter lokal indsats Da der ikke er tale om varige midler, indgår dette forslag også under mulige tiltag til yderligere kvalitetsudvikling af "Ét samlet dagtilbudsområde" Periode juli-dec 2025	500	Forvaltningen anbefaler, at den indledende periode anvendes til at drøfte forudsætninger for udviklingen af indsatser forud for udmøntningen af midler finder sted. Beløbet er derfor justeret til perioden juli-december 2025.
Styrket ledelse tæt på +2 timer pr. uge i grundtildeling.	675	Forvaltningen anerkender, at der i høringssvarene har været vægtet betydningen af ledelsesopgaven og behovet for at øge fokus herpå tidligt i processen.
Konsulent i CUP 12 timer/uge Projekt- og procesunderstøttelse, udvikling, opfølgning og evaluering	210	Ingen ændring i forslag i forhold til oprindelig anbefaling 2
I alt	1.923	

Den justerede anbefaling 2 efterlader 75.000 kr., som Dagtilbudsudvalget vil kunne disponere over.

- *Anbefaling 3: Tiltag til yderligere kvalitetsudvikling af 'Ét samlet dagtilbudsområde'*

Anbefaling 3 indeholder en række tiltag, der, i sammenhæng med den justerede organisering og tilbudsvifte inden for den nuværende budgetramme, på forskellig vis vil kunne medvirke til en fortsat udvikling af dagtilbudsområdet. Tiltagene er ikke finansierede og skal derfor ses som et inspirationsmateriale til politisk drøftelse. I beregningerne indgår de økonomiske konsekvenser af tiltagene for forældrebetalingen (indtægt), søskendetilskud og økonomisk fripladstilskud, idet udgiften indgår i beregningsgrundlaget for takstberegningen.

Tabel 4 viser den **oprindelige** anbefaling 3

	tusinde kr.
Fortsat indsats tæt på (fra 2026) - det enkelte netværk beslutter, hvad den lokale indsats kalder på Eks. frikøb af faglige fyrtårne, tilkøb af supervision til medarbejdere, lokale kurser, ledelsesunderstøttelse - det den lokale indsats kalder på - det enkelte netværk beslutter lokal indsats	840
Praksisnær opfølgning og kompetenceudvikling Til sikring af en god implementeringsproces anses praksisnær opfølgning og implementering som en væsentlig indsats, da det giver mulighed for løbende at afstemme mål, retning og udvikling. Metodeudvikling i praksis, kollegial feedback, opfølgning på værdien af indsatser mv.	420
1 læringsmiljøpædagog forankret i hvert netværk	1.800
Udvikling- og forberedelse af sampraksis Sampraksis – forstået som flere fagligheders ligeværdige samarbejde i praksis med barnets og børnefællesskabets deltagelsesmuligheder i fokus. Der er udelukkende tale om et eksempel – og ikke en anbefaling af niveau.	1.600
Styrket ledelse tæt på +2 timer pr. uge i grundtildeling. Der er udelukkende tale om et eksempel – og ikke en anbefaling af niveau.	630
Etablering af yderligere én kompetencegruppe 4 pladser	1.200
Etablering af yderligere én ressourcegruppe 5 pladser	1.920
Øget normering Ikke prissat	-

Tabel 5 viser den **justerede** anbefaling 3 - efter høringsperioden

	tusinde kr.	Forvaltningens bemærkninger
Fortsat indsats tæt på (fra 2026) - det enkelte netværk beslutter, hvad den lokale indsats kalder på Eks. frikøb af faglige fyrtårne, tilkøb af supervision til medarbejdere, lokale kurser, ledelsesunderstøttelse - det den lokale indsats kalder på - det enkelte netværk beslutter lokal indsats	840	Ingen ændring i forslag i forhold til oprindelig anbefaling 3

<p>Praksisnær opfølgning og kompetenceudvikling</p> <p>Til sikring af en god implementeringsproces anses praksisnær opfølgning og implementering som en væsentlig indsats, da det giver mulighed for løbende at afstemme mål, retning og udvikling. Metodeudvikling i praksis, kollegial feedback, opfølgning på værdien af indsatser mv.</p>	420	Ingen ændring i forslag i forhold til oprindelig anbefaling 3
<p>1 trivselspædagog forankret i hvert netværk</p>	1.800	På baggrund af høringssvar foreslår forvaltningen at ændre betegnelsen fra "Læringsmiljøpædagoger" til "Trivselspædagoger", da det i højere grad afspejler opgaven forbundet med stillingen, og da det er en betegnelse, der også anvendes i andre kommuner.
<p>Udvikling- og forberedelse af sampraksis</p> <p>Sampraksis – forstået som flere faglighedens ligeværdige samarbejde i praksis med barnets og børnefællesskabets deltagelsesmuligheder i fokus. Der er udelukkende tale om et eksempel – og ikke en anbefaling af niveau.</p>	1.600	Ingen ændring i forslag i forhold til oprindelig anbefaling 3
<p>Styrket ledelse tæt på</p> <p>+2 timer pr. uge i grundtildeling. Der er udelukkende tale om et eksempel – og ikke en anbefaling af niveau.</p>	750**	Ingen ændring i forslag i forhold til oprindelig anbefaling 3
<p>Etablering af yderligere én kompetencegruppe</p> <p>4 pladser</p>	1.070*	Ingen ændring i forslag i forhold til oprindelig anbefaling 3
<p>Etablering af yderligere én ressourcegruppe</p> <p>5 pladser</p>	1.650*	Ingen ændring i forslag i forhold til oprindelig anbefaling 3
<p>Øget normering</p> <p>Ikke prissat</p>	-	Ingen ændring i forslag i forhold til oprindelig anbefaling 3
<p>Budgettet til specialpædagogiske indsatser (støttetimer) øges med 25%</p>	930	Forvaltningen anerkender efterspørgslen på en øgning i specialpædagogiske indsatser i tilbuddene i høringssvarene, hvorfor anbefalingen inkluderes.
<p>Børnegeroterapeut</p> <p>Forankret i Motorikteamet under</p>	540	Forvaltningen anerkender efterspørgslen på ergoterapeutisk

PPR

faglighed i høringssvarene, hvorfor anbefalingen inkluderes.

**Udgiften til etablering af yderligere kompetence- og ressourcegruppepladser er justeret i tabel 3, så det er merudgiften, der fremgår af tabellen. Oprindeligt indgik udgiften til det almene driftstilskud også i beregningen, men denne udgift forefindes, uanset om et barn er i en gruppe eller ej og er derfor ikke en merudgift.*

***Udgiften til Styrket ledelse tæt på er genberegnet.*

Videre spor

På baggrund af analysen samt de modtagne høringssvar vil der blive arbejdet videre med følgende spor:

- Visitationsproces, eftersyn af inddragelse samt generelle visitationsprocedurer
- Kvalificering af tilbudsbeskrivelser i den samlede tilbudsvifte, herunder præciseringer i beskrivelser og sammenhæng i børneprofiler samt læringsmiljøer
- Fordeling af midler i netværk, herunder forudsætninger for anvendelse
- Kvalificering af sampraksis, herunder tydeliggørelse af roller og ansvar samt muligheder i opgaven for såvel dagtilbud som understøttende fagligheder i PPR og CSI
- Fælles kompetenceudvikling af ledere og medarbejdere
- Placering af tilbud
- Undersøgelse af mulighed for etablering af mellemformer, tilsvarende eksisterende mellemform på skoleområdet

Strategisk ramme

Dagtilbudsloven og Barnets Lov samt principper for økonomistyring for Lyngby-Taarbæk Kommune. Herudover den politisk besluttede omstillingsstrategi for det specialiserede børneområde og specialundervisningsområdet.

Videre proces

Forvaltningen arbejder videre med de besluttede indsatser samt videre spor.

Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Beslutningskompetence

Dagtilbudsudvalget anbefaler.

Økonomiudvalget anbefaler.

Kommunalbestyrelsen beslutter.

Beslutning

Dagtilbudsudvalget, den 19. februar 2025

Udsat, idet forvaltningen på baggrund af de faldende bemærkninger laver et uddybende notat med svar som drøftes på et ekstraordinært møde den 26. februar.

Bilag

Opsamling på høringssvar inkl. forvaltningens bemærkninger

Bestyrelsen, Børnehuset Drivhuset - Høringssvar

Bestyrelsen, Bondebyens Børnehave - Høringssvar

Bestyrelsen, Børnehuset Eremitagen - Høringssvar

Bestyrelsen, Børnehuset Rosenlyst - Høringssvar

Bestyrelsen, Børnehuset Åkanden - Høringssvar

Bestyrelsen, Prinsessehøj - Høringssvar

Dagtilbudsrådet - Høringssvar

Danske Handicaporganisationer, Forslag §83 Barnets Lov

Danske Handicaporganisationer , Lyngby-Taarbæk Kommune - Høringssvar

Forældrebestyrelsen Carlshøj - Høringssvar

Forældrebestyrelsen, Børnehuset Kernehuset - Høringssvar

Forældrebestyrelsen, Børnehuset Langs Banen - Høringssvar

Forældrebestyrelsen, Naturbørnehaven Jordbærhaven - Høringssvar

Forældrebestyrelsen, Pilen, afd. Grøftekanten og Valmuen - Høringssvar

Forældrebestyrelsen, Spurvehuset og Kaplegården - Høringssvar

Handicaprådet - Høringssvar

Støtteforeningen for Udviklingshandicappede, Lyngby-Taarbæk - Høringssvar

TR-gruppen for pædagogerne i LTK - Høringssvar

Vuggestuen Chr. X. - Høringssvar

Brev fra Danske Handicaporganisationer til Dagtilbudsudvalget, november 2024

Brev fra forældrebestyrelsen i Spurvehuset Kaplegaarden til Dagtilbudsudvalget, november 2024

Bekymringskrivelse_10.12.2024

Indledende afdækning af det specialiserede dagtilbudsområde

Analyse af specialiserede indsatser på dagtilbudsområdet 2024

Punkt 3: Lovpligtig drøftelse af udviklingen på dagtilbudsområdet (Beslutning)

28.09.00-A00-1-24

Resume

I følge Dagtilbudsloven skal udviklingen på dagtilbudsområdet drøftes politisk mindst hvert andet år med udgangspunkt i, hvordan rammerne på området bidrager til, at dagtilbuddene kan leve op til de krav, der følger af Dagtilbudsloven. Med denne sag lægger forvaltningen op til denne drøftelse af udviklingen på dagtilbudsområdet, herunder at der tages stilling til, om der skal igangsættes yderligere tiltag på området.

Indstilling

Forvaltningen foreslår,

- 1) at udviklingen på dagtilbudsområdet i 2024 drøftes med afsæt i drøftelsen af "Analyse af specialiserede indsatser på dagtilbudsområdet" og "Ledelsesinformation for dagtilbudsområdet oktober 2024".
- 2) at det besluttes, om der som følge af drøftelsen skal iværksættes yderligere tiltag, som kan understøtte og kvalificere dagtilbuddenes arbejde med etablering af pædagogiske læringsmiljøer, der fremmer børns trivsel, læring, udvikling og dannelse.

Problemstilling

Dagtilbudslovens § 3a, stk. 5 og 6 beskriver, at Kommunalbestyrelsen skal sikre, at udviklingen på dagtilbudsområdet drøftes politisk mindst hvert andet år med udgangspunkt i, hvordan kommunens rammer for dagtilbud og eventuelle prioriterede indsatser for området bidrager til, at dagtilbuddene kan opfylde de krav, der følger af dagtilbudsloven, herunder den styrkede pædagogiske læreplan. I forlængelse af drøftelsen skal det besluttes, om der skal iværksættes yderligere tiltag såsom kompetenceudvikling, supervision m.v., som kan understøtte og kvalificere dagtilbuddenes arbejde med etablering af pædagogiske læringsmiljøer, der fremmer børns trivsel, læring, udvikling og dannelse.

Den lovpligtige drøftelse har senest fundet sted i Dagtilbudsudvalget i februar 2023.

Løsninger

Alle dagtilbud i Danmark skal, jf. Dagtilbudsloven, arbejde med afsæt i det fælles pædagogiske grundlag, der er beskrevet i Den styrkede pædagogiske læreplan. Det fælles nationale pædagogiske grundlag er en ramme og et værdisæt, som skal danne grundlag for den pædagogiske tilgang, børnene oplever hver dag i dagtilbuddene, og som skal være med til at understøtte alle børns trivsel, læring, udvikling og dannelse. I det pædagogiske grundlag er der formuleret et børnesyn, hvor barndommen har værdi i sig selv, børn har ret til at være børn samt til at være forskellige og udvikle sig i forskelligt tempo. Legen beskrives som et bærende element i dagtilbuddene. Dagtilbuddene skal understøtte et godt børneliv med plads, tid og ro til at være barn og et børneliv, hvor de voksne udviser empati og giver barnet nærvær, omsorg og tryk til at kunne udvikle sig og lære. I det læringssyn, der beskrives i det pædagogiske grundlag betones legen, og der er fokus på især at understøtte børnenes nysgerrighed, gå-på-mod, selvværd og bevægelse samt fokus på børnenes perspektiver og børnefællesskabet.

Drøftelse af udviklingen på dagtilbudsområdet 2024

I sagen om "Analyse af specialiserede indsatser på dagtilbudsområdet", som er fremlagt i særskilt sag på Dagtilbudsudvalgets møde i november 2024, fremsætter forvaltningen anbefalinger til udvikling af området, herunder bl.a. en justeret organisering og tilbudsvifte og kvalitetsudviklende tiltag, som skal understøtte en udvikling af området i retning af deltagelsesorienterede brede børnefællesskaber (analysen er bilagt sagen).

Der er derudover bilagt "Ledelsesinformation for dagtilbudsområdet" oktober 2024 samt en meddelelse vedrørende fondsansøgning til projektet "Kom og Leg".

Forvaltningen foreslår, at den lovpligtige drøftelse af udviklingen på området finder sted med afsæt i ovenstående, og at der tages stilling til om der skal iværksættes yderligere tiltag, som kan understøtte udviklingen på området.

Strategisk ramme

Dagtilbudslovens § 3a, stk. 5 og 6, som beskriver, at Kommunalbestyrelsen skal sikre, at udviklingen på dagtilbudsområdet drøftes politisk mindst hvert andet år med udgangspunkt i, hvordan kommunens rammer for dagtilbud og eventuelle prioriterede indsatser for området bidrager til, at dagtilbuddene kan opfylde de krav, der følger af dagtilbudsloven samt beslutter, om der som følge af drøftelsen skal iværksættes tiltag såsom kompetenceudvikling, supervision m.v., som kan understøtte og kvalificere dagtilbuddenes arbejde med etablering af pædagogiske læringsmiljøer, der fremmer børns trivsel, læring, udvikling og dannelse.

Videre proces

Dagtilbudslovens § 3a, stk. 5 og 6, som beskriver, at Kommunalbestyrelsen skal sikre, at udviklingen på dagtilbudsområdet drøftes politisk mindst hvert andet år med udgangspunkt i, hvordan kommunens rammer for dagtilbud og eventuelle prioriterede indsatser for området bidrager til, at dagtilbuddene kan opfylde de krav, der følger af dagtilbudsloven samt beslutter, om der som følge af drøftelsen skal iværksættes tiltag såsom kompetenceudvikling, supervision m.v., som kan understøtte og kvalificere dagtilbuddenes arbejde med etablering af pædagogiske læringsmiljøer, der fremmer børns trivsel, læring, udvikling og dannelse.

Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Beslutningskompetence

Dagtilbudsudvalget beslutter.

Beslutning

Dagtilbudsudvalget 27. november 2024

Udsættes til januar 2025.

Dagtilbudsudvalg, den 15. januar 2025

Udsat.

Supplerende sagsfremstilling

Sagen er suppleret med flg. bilag:

- Den styrkede pædagogiske læreplan/ det fælles nationale pædagogiske grundlag
- Notat om status på hhv. indsatsen "Stærke fællesskaber - flere op i tid" og arbejdet med formulering af et fælles børnesyn.

Dagtilbudsudvalget, den 19. februar 2025

Ad 1) Drøftet.

Ad 2) Der iværksættes ikke yderligere tiltag som følge af drøftelsen i den konkrete sag.

Bilag

Notat om status på stærke fællesskaber - flere op i tid og det fælles børnesyn

Den styrkede pædagogiske læreplan, inkl. Det pædagogiske grundlag

Analyse af specialiserede indsatser på dagtilbudsområdet 2024

Ledelsesinformation dagtilbudsområdet november 2024

Punkt 4: Ansøgning om privatisering af Brede Børnehave (Beslutning)

28.00.00-A00-12-24

Resume

Den selvejende daginstitution Brede Børnehave har ansøgt om at overgå til privat drift. Ifølge Dagtilbudsloven er Kommunalbestyrelsen forpligtet til at godkende en ansøgning om privatisering, hvis institutionen opfylder kriterierne herfor. Med sagen skal der på baggrund af de opstillede kriterier tages stilling til, om Brede Børnehave kan godkendes som privat daginstitution.

Indstilling

Forvaltningen foreslår, at ansøgningen fra Brede Børnehave godkendes med overgang til privat drift pr. 1. marts 2025.

Problemstilling

Den 6. december 2024 har forvaltningen modtaget ansøgningen om privatisering (bilagt).

Af driftsaftalen fremgår, at aftalen kan opsiges af begge parter med 9 måneders varsel til den første i en måned (bilagt).

Ansøgningen er fra daginstitutionens side betinget af to forhold:

1. At der er opnået enighed mellem bestyrelsen i Brede Børnehave og Lyngby-Taarbæk Kommune om, hvorledes mellemværendet vedrørende de indefrosne feriemidler samt feriepengeforpligtigelsen håndteres inden 1. februar 2025 ellers vil de forblive som selvejende institution.
2. At Lyngby-Taarbæk Kommune accepterer at den indgåede driftsoverenskomst ophører den 28. februar 2025 uagtet det anførte opsigelsesvarsel. Alternativt skal ansøgningen ses som en opsigelse af driftsoverenskomsten, således at institutionen kan overgå til privat herefter.

Brede Børnehave er i dag normeret til 54 børnehavebørn.

Såfremt Brede Børnehave godkendes som privat daginstitution, har kommunen ikke anvisningsret hertil. Private daginstitutioner optager typisk en højere andel udenbysbørn, end kommunale daginstitutioner gør. De private daginstitutioner optager i gennemsnit ca. 70% børn fra Lyngby-Taarbæk Kommune og 30% udenbysbørn. Det er dog især private daginstitutioner, der ligger tæt på kommunegrænsen, som optager en høj andel udenbysbørn.

Ansøgning om godkendelse som privat leverandør

En privatisering betyder formelt, at driftsoverenskomsten mellem kommune og daginstitution ophører, hvorefter daginstitutionen vil modtage et fast tilskud fra kommunen pr. barn, som er optaget i institutionen (det årlige tilskud fastlægges efter budgetvedtagelsen for det pågældende år).

Den private daginstitution vil ud over tilskuddet frit kunne fastsætte en forældrebetaling. Et eventuelt overskud på institutionens drift vil jf. institutionens vedtægter blive hensat med henblik på fremtidig anvendelse til institutionens drift i efterfølgende år, jf. institutionens formål.

Der er i forbindelse med privatiseringen en række krav, som skal opfyldes, før Kommunalbestyrelsen kan godkende den private leverandør og det private dagtilbud, ligesom der også er en række krav, som skal opfyldes, når det private dagtilbud er etableret og i drift.

Brede Børnehave vil som privatinstitution forsat skulle leve op til Dagtilbudsloven, godkendelseskriterierne, gældende pædagogisk praksis samt vedtagne retningslinjer/politikker for Lyngby-Taarbæk Kommune. De er ligeledes stadig underlagt det kommunale tilsyn og den kommunale kontrol på linje med kommunens øvrige dagtilbud.

Lejeforhold

I forbindelse med overgang fra selvejende institution til privat institution skal der etableres et lejeforhold for leje af ejendommen. Der er forhandlet og udarbejdet en tidsbegrænset lejekontrakt mellem institutionen og Kommunen (bilag). Jf. betingelserne i lejekontraktens har lejer den indvendige vedligeholdelsesforpligtelse, blandt andet. forny tapet, hvidtning og maling, herunder maling af vinduer, dørkarme træpaneler m.v. så ofte, at det lejede til enhver tid fremstår i god vedligeholdelse stand.

Kommunen (udlejer) er ansvarlig for den udvendige vedligehold af ejendommen. Forud for aftalen er foretaget en gennemgang af ejendommens klimaskærm og udarbejdet en tilstandsrapport ved eksternt ingeniørfirma. På baggrund af denne gennemgang er der udarbejdet et 10-årigt vedligeholdelsesbehov/budget som i perioden udgør i alt kr. 755.000. Finansiering af udvendig vedligehold finansieres gennem lejebetalingen.

Forvaltningen fører løbende tilsyn med ejendommen og konstateres at lejer ikke overholder den aftalte indvendige vedligehold af ejendommen, er udlejer (kommunen) berettiget til at lade vedligeholdelsen foretaget for lejer regning, såfremt lejer ikke straks udfører vedligeholdelsen.

Løsninger

I modsætning til selvejende daginstitutioner har privatinstitutioner en etableringsret. Det indebærer, at kommunen skal godkende alle privatinstitutioner, der lever op til de krav, der stilles af staten og af kommunen. Kravene skal udarbejdes med udgangspunkt i de krav, der stilles til kommunens egne daginstitutioner og til selvejende daginstitutioner, således at de private mødes af samme krav.

I ansøgningen af 6. december 2024 om ønske om overgang til privatisering fremgår det, hvordan institutionen lever op til Lyngby-Taarbæk Kommunes godkendelseskriterier. I forbindelse med ansøgningen har kommunen været i dialog med institutionen om følgende tilføjelser og ændringer i vedtægterne (bilagt):

- §1 stk. 5: Vi foreslår at tilføje, at forvaltningen også skal varsles om ændring af åbningstiden.
- §3 stk. 3: Forvaltningen stiller sig kritisk overfor punkt 2: 'Under hensyntagen til det overordnet børnemiljø', og ønsker en nærmere afklaring af, hvad det dækker over for at sikre mest mulig gennemsigtighed og undgå forfordeling og eksklusion.
- §3 stk. 7: For at sikre barnets tarv og for at få skabt en ordentlig overgang til et andet dagtilbud ønsker forvaltningen at blive kontaktet, hvis I påtænker at opsiges samarbejdet med en familie. I Vejledningen til Dagtilbudsloven står der, at: *I situationer, hvor det er åbenlyst, at et barn, der er optaget i en privatinstitution, ikke kan trives og rummes i den pågældende privatinstitution med den støtte, der kan gives efter dagtilbudsloven, kan privatinstitutionen af hensyn til barnets bedste opsiges barnet efter forudgående aftale med kommunen.* Forvaltningen foreslår derfor, at det tilføjes, at opsigelse af samarbejde med en familie er efter forudgående aftale med kommunen.

Ovenstående punkter er blevet rettet til i de endelige vedtægter.

Forvaltningen har tidligere i processen været i dialog med Brede Børnehave om ibrugtagningstilladelsen og har i den forbindelse fremsendt den gældende til institutionen (bilagt). Det har derfor været aftalt at de ikke behøvede at genfremsende den.

Forvaltningens stillingtagen til at Brede Børnehave har betinget deres ansøgning af to forhold:

1. Forvaltningen er i dialog med bestyrelsen i Brede Børnehave i forhold til mellemværendet vedrørende feriepengeforpligtigheden. I samråd med KL og med henvisning til retspraksis er det forvaltningens vurdering, at Lyngby-Taarbæk Kommune ikke er forpligtet til at betale en efterregulering mht. feriepenge, hvis driftsoverenskomsten med Brede Børnehave ophæves. Dette er meddelt Brede Børnehave. I forhold til de indefrosne feriemidler har Lyngby-Taarbæk Kommune den økonomiske forpligtelse. Der er således enighed om dette punkt.
2. Lyngby-Taarbæk Kommune er indforstået med at den gældende driftsoverenskomst ophører den 28. februar 2025, så Brede Børnehave kan overgå til privat 1. marts 2025.

Driftsgaranti

Driftsgarantien er en sikkerhed i de tilfælde, hvor kommunen påføres et tab ved ophør af privatinstitutionen. Den private leverandør skal stille en garanti svarende til 1 måneders drift af en gennemsnitlig kommunal institution af samme størrelse som den private svarende til 390.000 kr. Driftsgarantien vil blive stillet af paraplyorganisationen FOBU.

Strategisk ramme

Dagtilbudsloven giver jf. dagtilbudslovens § 19 mulighed for at etablere og drive kommunale og selvejende daginstitutioner eller privatinstitutioner.

Videre proces

Hvis ansøgningen om privatisering godkendes, vil der være en række praktiske opgaver forbundet med privatisering af Brede Børnehave, hvor daginstitutionen skal adskilles fra den kommunale drift. Dette igangsættes, hvis Kommunalbestyrelsen godkender privatiseringen. Dette vil for nogle systemer være forbundet med en udgift. Det indebærer blandt andet:

- IT-udstyr og internet
- SBSYS
- Aula
- Hjertet og Hjernen
- Rengøring
- KMD (Administration af venteliste, indskrivning og forældrebetaling)
- Indfrielse af gæld

Afsendelse af et godkendelsesbrev til institutionen.

Forældre med indskrevne børn er allerede orienteret på et forældremøde om, at institutionen har ansøgt om privatisering. Hvis privatiseringen besluttet politisk, vil forældrene modtage et brev fra Lyngby-Taarbæk Kommune om privatisering.

Forældre til børn, der er opskrevet på ventelisten til Brede Børnehave, vil ligeledes blive kontaktet og orienteret om privatiseringen og deres muligheder.

Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Beslutningskompetence

Dagtilbudsudvalget anbefaler.

Økonomiudvalget anbefaler.

Kommunalbestyrelsen beslutter.

Beslutning

Dagtilbudsudvalg, den 15. januar 2025

Udsat.

Supplerende indstilling:

Forvaltningen indstiller, at ansøgningen fra Brede Børnehave godkendes således at Brede Børnehave kan overgå til privat drift tidligst pr. 1. april 2025, idet Lyngby-Taarbæk Kommune dog ikke kan give særligt tilskud til dækning af den almindelige feriepengeforpligtelse.

Supplerende sagsfremstilling:

Dagtilbudsudvalget besluttede på deres møde den 15. januar at udsætte sagen til februar grundet ønske om yderligere afklaring vedr. dækning af den almindelige feriepengeforpligtelse. Udsættelsen medfører, at Brede Børnehave tidligst kan overgå til privatinstitution den 1. april 2025.

Siden sidste udvalgsmøde, og som opfølgning på Brede Børnehaves forældrebestyrelses henvendelse af 13. januar 2025 (se bilag), har forvaltningen indhentet yderligere materiale ift. vurderingen af, om kommunen har en forpligtelse til at dække den løbende feriepengeforpligtelse – idet det allerede er afklaret at kommunen skal indfri de indefrosne feriemidler, jf. den oprindelige sagsfremstilling.

Vedlagt sagen er dels den udtalelse fra KL af 11. december 2024 der lå bag forvaltningens vurdering i den oprindelige sag, dels en dom af 19. september 2013 som bl.a. ligger til grund for KL's udtalelse og som er modtaget i anonymiseret form fra KL siden sidste valgperiode og dels en udtalelse af 31. januar 2025 fra kommunens revision om de regnskabsmæssige forpligtelser.

Den løbende feriepengeforpligtelse (eller løn under ferie) afholdes indenfor det budget, der er tildelt dagtilbuddene, og for de selvejende institutioners vedkommende det driftstilskud der tildeles institutionerne. Det vil tilsvarende ligge indenfor

det tilskud, som kommunen i givet fald skal give til et privat dagtilbud. Tilskuddet til private dagtilbud er baseret på kommunens gennemsnitlige budgetterede nettodriftsudgifter pr. barn., hvilket også indeholder feriepengeforpligtelsen.

KL skriver i deres udtalelse om den løbende feriepengeforpligtelse, at som KL ser det, er der retspraksis, der viser, at kommunen ikke skal efterregulere mht. feriepenge når driftsoverenskomsten ophæves. KL henviser til en tidligere udmelding fra KL til kommuner - på baggrund af en retssag i 2013 mellem Fredensborg Kommune og en selvejende døgninstitution - om, at en kommune ikke skal betale en selvejende institution et beløb svarende til de optjente feriepenge på institutionens medarbejdere i forbindelse med, at driftsoverenskomsten med den selvejende institution ophører, og institutionen overgår til privat drift. KL's seneste og tidligere udmelding er vedlagt sammen med den anonymiserede byretsdom, der ligger bag.

Forvaltningen har stillet revisionen en række spørgsmål til bl.a. de regnskabsmæssige forpligtelser – jf. særskilt bilag. Revisionen har bl.a. svaret, at der ikke er et krav om regnskabsmæssigt at indregne en feriepengeforpligtelse – hverken for ansatte i kommunen selv eller for ansatte i en selvejende institution. Der er heller ikke hensat nogle midler hertil i kommunens regnskab. Kommunen anser udgifter til feriepenge som en del af det løbende budget – og dermed også indirekte en del af grundlaget for driftstilskuddet – således at midler til en evt. afregning af feriepenge i løbet af året skal rummes indenfor institutionernes driftsbudget. Revisionen bemærker i øvrigt, at det ikke er et krav at Brede Børnehave, som privat institution skal indregne feriepengeforpligtelsen, idet dette afhænger af institutionens valg af regnskabspraksis. Revisionens samlede notat er vedlagt sagen.

Videre proces:

Såfremt udvalget godkender forvaltningens indstilling, vil det være op til Brede Børnehave, om man fortsat ønsker at overgå til privat institution, enten pr. 1. april eller senere. I den oprindelige ansøgning fremgår det således, at såfremt der ikke opnås enighed omkring mellemværendet om håndteringen af både de indefrosne feriemidler samt feriepengeforpligtelsen, så bortfalder ansøgningen uden videre. Som det fremgår ovenfor, kan kommunen alene indfri forpligtelsen ift. de indefrosne feriemidler, og ikke den almindelige feriepengeforpligtelse. Brede Børnehave skal således vurdere om man fortsat ønsker at overgå til privat institution, evt. på et senere tidspunkt.

Dagtilbudsudvalget, den 19. februar 2025

Anbefalet.

Bilag

Korrespondance med KL vedr. feriepenge ifm. privatisering af selvejende institution

VS Henvendelse fra Brede Børnehaves forældrebestyrelse inden onsdagens møde i dagtilbudsudvalget.htm

Byretsdom vedr. feriepengeforpligtelsen ved selvejende institutions overgang fra driftsoverenskomst til privat drift

Revisionsnotat - Om regnskabsmæssig håndtering af feriepengeforpligtelsen i selvejende institutioner

Brede Børnehave - Lejekontrakt

Brede Børnehave vedtægter

Styrket pædagogisk læreplan - Brede Børnehave

Budget 2025 Brede Børnehave

Registreringsbevis - Brede Børnehave

Tilsyn af Brede Børnehave 2023

Re Brede Børnehave - Tilskudstyper

Børnekvadratmeter i Brede Børnehave

1905.11.03 Brede 81, ibrugtagningstilladelse.pdf

Brede Børnehave - driftsoverenskomst (2002)

Ansøgning om privatisering af Brede Børnehave

Punkt 5: Dagsorden til dialogmøde mellem Dagtilbudsudvalget og dagtilbudsledere i marts (Beslutning)

28.00.00-A00-16-24

Resume

Der afholdes dialogmøde mellem Dagtilbudsudvalget og dagtilbudslederne den 10. marts 2025. Med denne sag skal tages stilling til indhold og form på det kommende dialogmøde.

Indstilling

Forvaltningen foreslår, at udvalget beslutter form og dagsorden for dialogmødet med dagtilbudslederne.

Problemstilling

Dagtilbudslederne er blevet bedt om at drøfte ønsker til dagsordensmøder i netværkene og vende tilbage med forslag til indhold og form. På netværkskoordinatormødet torsdag den 23. januar 2025 er nedenstående forslag for mødet fremlagt.

Løsninger

Dagtilbuddenes netværkskoordinatorer er kommet med følgende ønsker for mødet:

Deltagere: Netværkskoordinatorgruppen foreslår at hvert netværk er repræsenteret med dagtilbudsledere, men at der ikke er forventninger om deltagelse af alle dagtilbudsledere.

Form: Netværkskoordinatorerne foreslår, at der benyttes en form, hvor politikere og dagtilbudsledere er i mindre grupper sammen og går igennem forskellige "stationer" med spørgsmål og dilemmaer. Den sidste del af mødet foregår i plenum, hvor perspektiver præsenteres på tværs af grupperne.

Forslag til temaer ved stationerne: Rekruttering og fastholdelse, forberedelsestid, praksisnormeringer og pædagogikkens potentialer.

Ud over ovenstående foreslår forvaltningen, at følgende temaer behandles på mødet: 1) Analyse af specialiserede indsatser på dagtilbudsområdet og det videre arbejde i forlængelse af analysen og 2) Anmodningssag om igangsættelse af en undersøgelse af personalets tid i institutionerne (som hænger sammen med netværkskoordinatorernes ønske om at drøfte praksisnormeringer).

Strategisk ramme

Dialogmødet med dagtilbudslederne er iværksat på baggrund af et politisk ønske om dette. Formålet med mødet er at fremme dialog mellem Dagtilbudsudvalget og dagtilbudslederne.

Videre proces

Forvaltningen udarbejder en endelig dagsorden for mødet på baggrund af den politiske beslutning.

Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Beslutningskompetence

Dagtilbudsudvalget beslutter.

Beslutning

Dagtilbudsudvalget, den 19. februar 2025
Godkendt.

Punkt 6: Dagsorden til Småbørnsdialog i april (Beslutning)

28.00.00-A00-16-24

Resume

Der afholdes dialogmøde mellem det politiske udvalg og forældrebestyrelsesrepræsentanter fra dagtilbudsområdet onsdag den 2. april 2025. Mødet har til formål at fremme dialog om emner af betydning for området. Med denne sag tager udvalget stilling til den konkrete dagsorden, hvor forældrerepræsentanter fra dagtilbuddenes bestyrelser og det politiske udvalg mødes sammen med forvaltningsrepræsentanter, ledelsesrepræsentanter og repræsentanter fra BUPL og FOA.

Indstilling

Forvaltningen foreslår, at temaerne for Småbørnsdialog den 2. april 2025 besluttet.

Problemstilling

Forældrebestyrelserne, netværksråd og Dagtilbudsrådet er blevet opfordret til at komme med forslag til dagsordenen inden mandag den 27. januar kl. 12.

Dagtilbudsrådet er kommet med følgende forslag til emner til dagsordenen:

1. *Kommentarer til forvaltningens Analyser og det videre arbejde: Et samlet dagtilbud – der kan mere for flere børn*
2. *Status fra politikerne - er der politisk/borgermodstand i ft. de nye dagtilbudsbyggerier? Noget vi forældre skal tage højde for/ hjælpe til med?*
3. *Anmodningssag om igangsættelse af en undersøgelse af personalets tid i institutionerne, hvornår g drøftelse af metoden til opgørelsen*
4. *Rekruttering og fastholdelse af personalet i vuggestuer og børnehaver, hvordan går det og overvejelser.*

Der er ikke kommet forslag fra netværksråd og bestyrelser.

Løsninger

På baggrund af ovenstående foreslår forvaltningen følgende, at flg. temaer sættes på dagsordenen:

1. Et samlet dagtilbud – der kan mere for flere børn: Det videre arbejde.
2. Status og spørgsmål vedrørende de tre nye daginstitutioner
3. Orientering om tidsperspektiv og metode ifm. undersøgelse af personalets tid i institutionerne (i forlængelse af anmodningssag om igangsættelse af en sådan pilotundersøgelse)
4. Status og drøftelse af rekruttering og fastholdelse af personalet i vuggestuer og børnehaver.

Strategisk ramme

Styrelsesvedtægt for dagtilbud i Lyngby-Taarbæk Kommune.

Videre proces

Forvaltningen udarbejder en endelig dagsorden for mødet på baggrund af den politiske beslutning om indholdet.

Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Beslutningskompetence

Dagtilbudsudvalget beslutter.

Beslutning

Dagtilbudsudvalget, den 19. februar 2025

Godkendt.

Punkt 7: Genhusning af Sundhedsplejen på Caroline Amalie Vej 126 (Beslutning)

82.20.00-P20-26-24

Resume

I Budgetaftalen for 2024 blev det besluttet at samle aktivitetscentre på ældre- og sundhedsområdet samt samværstilbud for borgere med demens på Bauneporten 20-26. I forbindelse hermed er der behov for at genhuse Sundhedsplejen, hvis den besluttede samling skal kunne lykkes. Forvaltningen har undersøgt en række potentielle lokationer og peger på, at Sundhedsplejen genhuses på Caroline Amalie Vej 126 - "Borrebakken" - indtil de flytter til den kommende permanente placering i Lyngby Idrætsby, forventeligt primo 2029.

Indstilling

Forvaltningen foreslår, at Sundhedsplejen lokaliseres på Caroline Amalie Vej 126 (Borrebakken) fra 1. halvår 2025 og indtil deres indflytning i Lyngby Idrætsby, herunder at

- flytteudgifter på anslået 40.000 kr. i 2025 finansieres af driftsbevilling til ombygning af lokaler på Bauneporten under "Kommunale Ejendomme"
- årlige driftsudgifter på anslået 30.000 kr. i en 4-årig periode mellem 2025-2028 finansieres inden for driftsbudgettet til "Kommunale Ejendomme"
- den årlige manglende lejeindtægt på 70.000 kr. fra og med 2026 og med halv effekt i 2025 finansieres inden for driftsbudgettet til "Kommunale Ejendomme"

Problemstilling

Samlingen af aktivitetscentrene og samværstilbuddet betyder, at tilbuddene fremover er på én lokation frem for på fire lokationer.

Forvaltningen arbejder på at tilpasse indretningen og indplaceringen af tilbuddene på Bauneporten 20-26 på den mest hensigtsmæssige måde for målgrupperne. Særligt for samværstilbuddet for borgere med demens er placering og indretning afgørende. Netop det område af bygningen, som Sundhedsplejen i dag har til huse i, vurderes mest velegnet til borgere med demens, blandt andet fordi det giver god mulighed for afskærmning i forhold til øvrige aktiviteter i ejendommen. Et større lokale på Bauneporten var forudsat til også at kunne anvendes til aktivitetsområdet, men det har vist sig at høre med til den del af Bauneporten 20-26, som udgør Plejecenter Baunehøj, og det skal derfor være tilgængeligt for beboerne, som betaler husleje.

For at få den samlede løsning for ældre- og sundhedsområdet til at gå op er der derfor behov for at finde andre lokaler til Sundhedsplejen, indtil de kan flytte til den permanente lokation i Lyngby Idrætsby, forventeligt primo 2029 (Kommunalbestyrelsen den 24. juni 2021).

Løsninger

Afsøgte muligheder for genhusning af Sundhedsplejen

Sundhedsplejen har 19 medarbejdere inklusive leder og er i dag placeret i et afgrænset område på Bauneporten 20, hvor de har kontor til medarbejdere, lederkontor, konsultationsrum, fleksrum, venteværelse, tekøkken, toiletter og printerrum, i alt 210 m² (netto). Forvaltningen har undersøgt forskellige muligheder for en ny, midlertidig lokation til Sundhedsplejen, som kan rumme de samme funktioner. En intern genhusning på Bauneporten er undersøgt og fundet uhensigtsmæssig, blandt andet fordi der ikke er nogen faglig begrundelse for placeringen af Sundhedsplejen dér, idet der ikke er samarbejdsflader mellem Sundhedsplejen og plejecentret. Muligheden for at placere Sundhedsplejen i kommunens lejemål på Lyngby Port (Lyngby Hovedgade 94, 2.-3. sal) er ligeledes blevet overvejet, idet der her kunne være grundlag for et faglig fællesskab på tværs af det specialiserede børneområde. Her er det dog vanskeligt at skabe de nødvendige rum til venterum, ammerådgivning mv. samt indgange for Sundhedsplejens målgrupper.

Sundhedsplejen genhuses på Caroline Amalie Vej 126 (Borrebakken)

En tredje mulighed, genhusning på Borrebakken, vurderes at være særlig fordelagtig for Sundhedsplejen, idet Center for Sundhed og Omsorgs aktiviteter fraflytter stedet i løbet af 1. halvår 2025, og der er dermed ledig kapacitet. Forvaltningen er desuden i gang med at undersøge, om aktiviteter på socialområdet på sigt kan placeres på Borrebakken for at udnytte arealerne dér, hvilket kan danne grundlag for et fagligt fællesskab med Sundhedsplejen. Sundhedsplejen har i dag allerede faglige samarbejder med Kvindekrisecenteret, som er beliggende på Borrebakken, og organisatorisk hører de to enheder også begge under Børne- og Familieafdelingen.

Forvaltningen peger derfor på, at Sundhedsplejen genhuses på Borrebakken, når Center for Sundhed og Omsorgs uddannelsesaktiviteter flytter fra Borrebakken til Bauneporten og dermed frigiver plads, som matcher Sundhedsplejens behov. I det konkrete forslag til indplacering vil Sundhedsplejen råde over ca. 117 m² (netto) til kontor, konsultationsrum og fleksrum og derudover have adgang til venteområde, tekøkken, toiletter og printerrum i bygningen. Ud over Sundhedsplejen benytter beboerne fra lejlighederne på Caroline Amalie Vej 124 (naboejendommen) i forvejen nogle få rum i stueetagen på Borrebakken som fællesrum. Det konkrete indplaceringsforslag fremgår af "Genhusning af Sundhedsplejen på Borrebakken" (bilag).

Jordemoderklinik på Bauneporten 20

Region Hovedstaden har et lejemål på Bauneporten 20, som huser en jordemoderklinik, hvor der foretages graviditetsundersøgelser for alle gravide i regionen. Forvaltningen påtænker ikke at forlænge lejemålet med Region Hovedstaden, da arealet skal anvendes til tilbud og aktiviteter på ældreområdet i kommunalt regi. Lyngby-Taarbæk Kommune er ikke forpligtet til at anvise nyt lejemål til tilbuddet i regionalt regi, og forvaltningen kan ikke umiddelbart pege på et andet nyt lejemål indenfor kommunale ejendomme. Lejemålet udløber den 30. juni 2025. Den årlige lejeindtægt er på 70. t.kr.

Borgere i Lyngby-Taarbæk Kommune vil opleve en forringelse, hvis de ikke fremover kan komme til jordemoder i deres hjemkommune. Det vil bero på, hvor regionen placerer en eventuel jordemoderklinik.

Strategisk ramme

"Sammen om vores fælles ejendomme - Principper for de kommunale ejendomme" (Økonomiudvalget den 1. oktober 2020).

Videre proces

Forvaltningen forventer, at en langsigtet plan for en anden anvendelse af Borrebakken vil indbefatte bygningsfysiske tilpasninger i et endnu uafklaret omfang, hvorfor Sundhedsplejen må forvente, at der i perioder vil pågå byggearbejder med deraf følgende gener. Afhængig af omfanget af bygningsarbejderne kan det desuden blive nødvendigt at flytte Sundhedsplejen internt på Borrebakken eller genhuse dem på en anden lokation, for eksempel hvis sikkerheds- eller sundhedsmæssige forhold taler for det. I så fald vil forvaltningen udarbejde en plan for dette i tæt samarbejde med Sundhedsplejen. Byggearbejder forventes dog tidligst fra 2026. Der skal forud herfor tages politisk stilling til dette.

Inddragelse af medarbejdere i Sundhedsplejen

Sundhedsplejens medarbejdere er den 12. december 2024 blevet orienteret om løsningen og har overvejende taget positivt imod planen. Der er dog en bekymring for nærheden til de rum i stueetagen, som beboere fra lejlighederne på Caroline Amalie Vej 124 benytter som fællesrum, herunder hvordan beboerne og Sundhedsplejen og deres brugere kan færdes i bygningen uden at komme til at forstyrre hinanden. Forvaltningen er opmærksom på dette, og der pågår en dialog med brugergrupperne om, hvordan der kan skabes klare aftaler om hensigtsmæssig færdsel og ophold i bygningen. Forvaltningen vurderer, at der på enkel vis kan etableres arbejds gange og løbende dialoger herfor. Forvaltningen vil planlægge flytningen til Borrebakken i tæt samarbejde med Sundhedsplejen. Sundhedsplejen forventes at kunne flytte i løbet af 1. halvår 2025.

Økonomi

I Budget 2024-2027 blev der afsat budget på i alt 1,2 mio. kr. til mindre ombygninger i forbindelse med, at aktiviteter og samværstilbud for borgere med demens med mere samles i lokaler på Bauneporten.

Budgettet blev afsat som en driftsbevilling og er placeret på pulje under de "Kommunale Ejendomme". Forvaltningen foreslår, at flytningen af Sundhedsplejen fra Bauneporten til Borrebakken finansieres af denne driftsbevilling. Flytteudgiften er vurderet til 40.000 kr. og vil blive afholdt i 2025.

Den årlige drift af Sundhedsplejens genhusningslokaler på Borrebakken anslås til at udgøre 30.000 kr. årligt i en periode på fire år i 2025-2028. Forvaltningen foreslår, at udgiften hertil finansieres inden for driftsbudgettet på de "Kommunale

Ejendomme".

Den årlige lejeindtægt fra Region Hovedstaden til Jordemoderklinik er på 70. t.kr. årligt. Lejeindtægten er ikke budgetlagt, men har indgået i driftsrammen under "Kommunale Ejendomme". Den manglende indtægt finansieres inden for rammen på Kommunale Ejendomme.

Beslutningskompetence

Dagtilbudsudvalget anbefaler.

Økonomiudvalget anbefaler.

Kommunalbestyrelsen beslutter.

Beslutning

Dagtilbudsudvalget, den 19. februar 2025

Anbefalet, idet forvaltningen bedes undersøge en anden mulig lokation til jordemoderen.

Bilag

Bilag - Genhusning af Sundhedsplejen på Borrebakken

Punkt 8: Lokalplanforslag 297 for et område ved Skolebakken/Parcelvej og kommuneplantillæg 4/2021 - behandling af hørings svar (Beslutning)

01.02.05-P16-5-23

Resume

Forslag til lokalplan 297 for et område ved Skolebakken/Parcelvej har været i høring, og der er i høringsperioden indkommet 9 hørings svar. På baggrund af hørings svarene foreslås det at revidere projektet ift. facadematerialer, bygningens placering, tagmateriale og udformning af tag, afskærmning mod naboer og parkering i delområde 2. Forvaltningen foreslår derfor, at der udarbejdes et revideret lokalplanforslag på baggrund af hørings svarene.

Indstilling

Forvaltningen foreslår, at:

1. det godkendes, at lokalplanforslaget revideres ift. facadematerialer, bygningens placering mod vej, tagenes materiale og udformning, parkering mod nord i delområde 2 samt yderligere afskærmning mod lokalplanområdets nordlige afgrænsning i form af beplantningsbælte.
2. det godkendes, at bygningens fodaftryk tilpasses den ny placering på grunden, men samtidigt at fastholde byggeriets arkitektoniske hovedgreb således, at plandisponeringen fortsat vil fremstå som en klynge af mindre huse.

Problemstilling

Kommunalbestyrelsen besluttede den 3. oktober 2024 at sende lokalplanforslag 297 og kommuneplantillæg 4/2021 i otte ugers offentlig høring fra den 9. oktober 2024 til og med den 4. december 2024. Forvaltningen har i høringsperioden modtaget 9 hørings svar (bilag). Der har i høringsperioden været afholdt borgermøde den 4. november 2024. Referatet fra borgermødet er vedlagt (bilag).

Hørings svarene koncentrerer sig om følgende hovedemner:

Placering mod Skolebakken

Flere hørings svar omhandler daginstitutionsbygningens placering mod Skolebakken, hvor flere mener, at bygningen er placeret for tæt mod vej.

Bygningens arkitektur jf. Arkitekturrådets udtalelse

Arkitekturrådet kom med udtalelse vedrørende den kommende daginstitution. Arkitekturrådets påpegede at bygningen ikke passede ind i villaområdet særligt i forhold til valg af materialer og tagenes udformning. Flere hørings svar omhandler et ønske om, i højere grad at indarbejde Arkitekturrådets bemærkninger.

Disponering af delområde 2

Lokalplanforslaget fastlægger anvendelsen af delområde 2, hvor der i lokalplanens redegørelse kan ses to forskellige scenarier for disponering af arealet i delområde 2. I hørings svarene tilkendegiver flere at scenariet, hvor parkeringspladserne placeres længst mod nord, er at fortrække, da det giver et sammenhængende areal til skolen og parkeringsareal tættest muligt på daginstitutionen. Der er yderligere blevet stillet forslag om etablering af miniskov med henblik på, at det kan fungere som et læringsmiljø samt reducere CO2.

Afskærmning mod naboer

Naboerne nord for lokalplanområdet ønsker at byggeriet placeres længere væk fra deres ejendomme, hvilket kan være svært at imødekomme, når de øvrige hensyn også skal imødekommes, herunder hensynet til Virum Skole samt afstand mod vej. Yderligere afskærmning i form af beplantningsbælter mod ejendommene mod nord kan være med til at afskærme mod naboerne.

Trafik på Skolebakken

En del hørings svar omhandler trafikken på Skolebakken, i særdeleshed den eksisterende trafik til skolen, som frygtes forværret ved etablering af en daginstitution. Der er kommet flere forslag som hastighedsnedsættelse, bump, ensretning og indkørselsforbud.

I vedlagte høringsnotat (bilag) er hørings svarene refereret og forvaltningens kommentarer til hørings svarene medtaget.

Løsninger

På baggrund af høringssvarene forslår forvaltningen, at der udarbejdes et revideret lokalplanforslag med tilhørende bilag, hvor følgende emner bearbejdes yderligere:

Placering mod Skolebakken

Forvaltningen foreslår at bygningen rykkes mod vest, således at den er placeret minimum fem meter fra vejskel mod Skolebakken. En rykning vil formentlig medføre, at delområde 2 bliver indskrænket en smule arealmæssigt.

Bygningens arkitektur jf. Arkitekturrådets udtalelse

Arkitekturrådet kom med udtalelse vedrørende den kommende daginstitution. Arkitekturrådet påpegede, at bygningen ikke passede ind i villaområdet i forhold til valg af materialer og tagenes udformning. Det anbefales, at det jf. Arkitekturrådets anbefalinger, undersøges om tagenes udformning og materiale kan laves om. Yderligere anbefales det, at det undersøges, om byggeriet fortsat skal udføres med træbeklædning, eller om det skal være muligt helt eller delvist at udføre det med teglfacader. Forvaltningen mener, at bygningen på den måde både forholder sig til villakvarteret men også til Virum Skole og dennes arkitektur, som i skala og materialer adskiller sig fra villakvarteret.

Disponering af delområde 2

Såfremt daginstitutionbygningen rykkes længere mod vest, vil det formentlig have indflydelse på delområde 2. Det foreslås, at der arbejdes videre med parkering mod nord, for at sikre et samlet areal til Virum Skole. Virum Skole skal fortsat sikres et areal svarende minimum til det areal de har i dag inden for lokalplanens område.

Yderligere afskærmning mod naboer

Forvaltningen foreslår, at det i forbindelse med at byggeriet rykkes mod vest undersøges, om der kan frigives plads til at etablere et beplantningsbælte mod ejendommene beliggende nord for lokalplanområdet, således at naboerne afskærmes yderligere mod det nye byggeri. Der er i lokalplanforslag 297 stillet krav om hæk suppleret med et fast hegn. Såfremt der kan etableres et beplantningsbælte, vil der fortsat skulle etableres et fast hegn på egen matrikel.

Strategisk ramme

Indsatsen er en del af den prioriterede politiske indsats omkring at sikre det korrekte antal dagtilbudspladser i Lyngby-Taarbæk Kommune (Kommunalbestyrelsen 22. juni 2023).

Videre proces

Forvaltningen udarbejder på baggrund af høringssvarene et revideret lokalplanforslag. Lokalplanforslaget forelægges på et senere tidspunkt med henblik på at sende det i en fornyet kortere høring.

Der arbejdes videre med afklaring af budgetbehov samt udvikling af delområde 2, herunder disponering af parkeringsområdet, cykel- gangsti til såvel daginstitution som skole, samt det grønne udeareal til Virum Skole. Nedrivning af Pedelboligen vil være indeholdt i det samlede budgetbehov for delområde 2. Parkerings- og adgangsforholdene i delområde 2 er en forudsætning for ibrugtagning af daginstitutionen på Skolebakken. Delområde 2 vil fremgå af lokalplanen.

Nedrivning af Motorikhuset forventes udført medio 2025.

Der vil på et senere tidspunkt blive forelagt særskilt samlet sag om de trafikale løsninger i området.

Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Såfremt det ønskes at foretage større ændringer i arkitekturen, på baggrund af høringssvarene, vurderes det ikke, at det vil kunne afholdes inden for det afsatte rådighedsbeløb til projektet "Ny daginstitution Parcelvej 151", hvor der samlet er afsat 87,8 mio. kr. Det vil derfor kræve, at der findes særskilt finansiering til dette, fx via omprioritering inden for det eksisterende anlægsprogram.

Beslutningskompetence

Dagtilbudsudvalget anbefaler indstillingspunkt 1 og 2.

Byplanudvalget anbefaler indstillingspunkt 1.

Økonomiudvalget beslutter indstillingspunkt 1 og 2.

Beslutning

Dagtilbudsudvalget, den 19. februar 2025

Afstemning ad 1-2):

For stemte: 6 (C (3), S (1), B (1), M (1))

Imod stemte: 1 (Claus Bøgh Svenningsen (UP))

Herefter blev sagen anbefalet.

Bilag

Oversigtskort

Høringsnotat til lokalplanforslag nr 297

Høringsvar

Referat fra borgermøde 4.11.2024

Lokalplanforslag 297 for et område ved Skolebakken og Parcelvej

Punkt 9: Plan for understøttelse af Sundhedsstrategi - 2025-2026 (Beslutning)

29.09.04-P15-137-22

Resume

Som følge af Budgetaftalen 2025-2028 er Sundhedsstrategien nedlagt efter 2026. Forvaltningen har derfor udformet et oplæg til, hvordan indsatserne under strategien kan understøttes i 2025 og 2026, som forelægges til politisk godkendelse.

Indstilling

Forvaltningen foreslår, at oplægget til understøttelse af indsatserne under Sundhedsstrategien i 2025 og 2026 og de bevillingsmæssige ændringer, jf. Økonomiafsnittet, godkendes.

Problemstilling

Sundhedsstrategien er nedlagt som følge af Budgetaftalen 2025-2028, og den tværgående projektleder er fratrukket. Der er derfor behov for en plan for, hvordan de 14 indsats i handleplanen for 2024-2026 under Sundhedsstrategien 2000-2026 understøttes frem mod udgangen af 2026.

På møde i Forebyggelses- og Socialudvalget den 14. marts 2024 blev forvaltningens oplæg til evaluering af de 14 indsats drøftet. Udvalget bemærkede, at det skulle prioriteres at evaluere enkelte indsats mere i dybden og dermed ikke evaluere samtlige indsats, således at ressourceforbruget til evalueringer stemmer bedre overens med de samlede ressourcer. På baggrund af udvalgets bemærkninger har forvaltningen justeret omfanget af evalueringer for de enkelte indsats. Igangværende evalueringer ses i oplægget i løsningsafsnittet nedenfor.

Løsninger

Forvaltningen lægger op til, at økonomien for 2025 og 2026 følger indsatserne i de tilfælde, hvor indsatserne allerede er godt forankret. For de øvrige indsats kan økonomien forblive i Sundhedscentret. Tre af indsatserne indgår i driften, og for to indsats er økonomien opbrugt.

INDSATS	ØKONOMI	EVALUERING	OPLÆG
1. Forebyggende indsats på almenområdet Kurser er afholdt og flere planlagt.	<ul style="list-style-type: none">100.000 kr. årligt	Kurserne evalueres af deltagerne.	Forslag om, at økonomi følger med indsats til Center for Uddannelse og Pædagogik/PPR.
2. Understøttelse af far-barn-relationen Grupperløb er startet op.	<ul style="list-style-type: none">50.000 kr. årligt	Fædrene evaluerer deres forløb.	Forslag om, at økonomi følger med indsats til Center for Social Indsats/Sundhedsplejen.
3. Forebyggelse af alkohol 4 ungeguider uddannet og forløb på skolerne er i gang.	<ul style="list-style-type: none">20.000 kr. i 2024 til uddannelse10.000 kr. i 2025 og 2026 til faglig sparring40.800 kr. i 2025 og 2026 aflønning af ungeguider	Forløbene evalueres af både de unge og deres forældre.	Forslag om, at økonomi følger med indsats til Center for Social Indsats/Ungeenheden.
4. Temamøder til forældre til teenagere 3 temamøder er afholdt i 2024 og 1 planlagt i 2025.	<ul style="list-style-type: none">20.000 kr. årligt	Evaluering af kommende temamøder blandt forældre.	Forslag om økonomi følger med indsats til Center for Uddannelse og Pædagogik/Ungdomsskolen.
5. Mentorstøtte til unge Mentorforløb sker ved opstart på ungdomsuddannelse (20 elever i 2024).	<ul style="list-style-type: none">30.000 kr. årligt	Evaluering af effekten og de unges oplevelser af forløbet.	Forslag om, at økonomi følger med indsats til Center for Social Indsats/Ungeenheden.
6. Supplerende seksualundervisning Sex og Samfunds ung-til-ungeformidlere har undervist på 3 skoler, og enkelte klasser har booket i udgangen af året.	<ul style="list-style-type: none">35.000 kr. årligt	Vurdering af undervisningen i årsrapport fra Sex og Samfund 2024 og 2025 (2 x 6.000 kr.).	Forslag om, at økonomi forbliver i Sundhedscentret (betaling til Sex og Samfund)
7. Tværgående udviklingsnetværk	<ul style="list-style-type: none">5.000 kr. årligt	Ingen	Forslag om, at økonomi forbliver i Sundhedscentret.

Har været afholdt ét netværksmøde med stor interesse - ingen har ressourcer til at drive netværket videre.			
8. Kompetenceudvikling af frivillige og kommunale aktører Foreninger haft forløb med specialsport - ledt til aktiviteter for børn og unge med særlige behov. Fyraftensmøde afholdt i november (foreningsfællesskaber for børn og unge med særlige behov).	<ul style="list-style-type: none"> • 10.000 kr. i 2024 • 20.000 årligt i 2025 og 2026 	Ingen	Forslag om, at økonomi forbliver i Sundhedscentret (fokus på at løfte området for de ældre borgere også).
9. Udvikling af lokale fællesskaber Der arbejdes med en Frivillighedsuddannelse.	<ul style="list-style-type: none"> • 10.000 kr. i 2024 • 20.000 årligt i 2025 og 2026 	Ingen	Forslag om, at økonomi forbliver i Sundhedscentret (fokus på at løfte området for de ældre borgere også).
10. Børn som pårørende Information om 'Børnebuddy' (en frivillig voksenven i samarbejde med Professionshøjskolen Metropol) er rundsendt. Ingen henvendelser indtil videre.	<ul style="list-style-type: none"> • Indgår i driften 	Ingen	Indgår i driften.
11. Sammen om trivsel i udskolingen Medarbejdere har været på kompetenceudvikling i det klassebaserede elevforløb 'Basal - sammen om trivsel'.	<ul style="list-style-type: none"> • 5.000 kr. til vikardækning 	Værdien af igangsatte indsatser på skolerne evalueres blandt elever og medarbejdere.	Midler opbrugt.
12. Inspirationskatalog til undervisere i grundskolen Forebyggende og sundhedsfremmende tilbud til skolerne på www.skoletjenesten.dk	<ul style="list-style-type: none"> • Indgår i driften 	Ingen	Indgår i driften.
13. Forebyggelse af tobak og andre nikotinprodukter Materiale om Kræftens Bekæmpelses sundhedsformidlere er udsendt. Ingen skoler har booket.	<ul style="list-style-type: none"> • Indgår i driften 	Ingen	Indgår i driften.
14. Forebyggende undervisning om stoffer Kompetenceudvikling i 'Projekt PAS' (rusmiddelforebyggende undervisning) er gennemført.	<ul style="list-style-type: none"> • 10.000 kr. til kompetenceudvikling 	Ingen	Midler opbrugt.

Strategisk ramme

I Budgetaftalen 2025-2028 prioriteres et øget fokus på forebyggende indsatser på sundhedsområdet, og der er afsat midler hertil. De konkrete indsatser skal drøftes og besluttes i Forebyggelses- og Socialudvalget.

Videre proces

Forebyggelses- og Socialudvalget vil i december 2026 få en status for indsatserne samt en opsamling på evalueringerne.

Økonomi

Sundhedsstrategiens indsatser og tilhørende økonomi er blevet godkendt, og der er afsat midler til implementering frem til udgangen af 2026. Da forvaltningen lægger op til, at økonomien for 2025 og 2026 følger indsatserne i de tilfælde, hvor indsatserne allerede er godt forankret, er de bevillingsmæssige ændringer mere af teknisk karakter og har ingen kassemæssig påvirkning.

Tabel til bevillingsmæssige ændringer:

1000 kr. i 2025 p/l	Udvalg / Aktivitetsområde	2025	2026	2027	2028	2029	Varig? ja/nej
Forebyggende indsats på almenområdet, PPR	Skoleudvalget / Skoler og Klubber	100	100	0	0	0	nej
Understøttelse af far-barn-relationen, Sundhedsplejen	Dagtilbudsudvalget / Dagtilbud	50	50	0	0	0	nej
Forebyggelse af alkohol, Ungeenheden	Forebyggelses- og Socialudvalget/ Ungeindsats	50,8	50,8	0	0	0	nej
Temamøder til forældre til teenagere, Ungdomsskolen	Skoleudvalget / Skoler og Klubber	20	20	0	0	0	nej
Mentorstøtte til unge, Ungeenheden	Forebyggelses- og Socialudvalget / Ungeindsats	30	30	0	0	0	nej
Sundhedsstrategien	Forebyggelses- og Socialudvalget / Voksen- og Socialindsats	-250,8	-250,8	0	0	0	nej
i alt		0	0	0	0	0	nej

Beslutningskompetence

Dagtilbudsudvalget anbefaler.
 Skoleudvalget anbefaler.
 Forebyggelses- og Socialudvalget anbefaler.
 Økonomiudvalget anbefaler.
 Kommunalbestyrelsen beslutter.

Beslutning

Dagtilbudsudvalget, den 19. februar 2025
 Anbefalet.

Punkt 10: Svar på anmodningssag om mulige evalueringsformer på det specialiserede børneområde (Orientering)

00.01.00-A00-65-24

Resume

På Skoleudvalgets møde den 27. november 2024 anmodede Cecilie Mussegaard Lindahl (B) om at få en sag på dagsordenen, som omhandler evalueringer af det specialiserede børneområde, hvor børn og forældres oplevelser af kommunens hjælp bliver hørt. Skoleudvalget besluttede på mødet, at tre af de fire spørgsmål, der blev stillet i anmodningssagen skulle besvares som politiker-spørgsmål. Det fjerde spørgsmål lød som følger: "Hvilken form for evaluering kunne vi med fordel introducere for at få en større forståelse af, om børn og forældre oplever at kommunen hjælper børnene godt, hurtigt og effektivt?" I denne sag orienterer forvaltningen om mulige evalueringsformer på området.

Indstilling

Forvaltningen orienterer om evalueringsformer på det specialiserede børneområde.

Problemstilling

På Skoleudvalgets møde den 27. november 2024 anmodede Cecilie Mussegaard Lindahl (B) om at få en sag på dagsordenen, som omhandler evalueringer af det specialiserede børneområde, hvor børn og forældres oplevelser af kommunens hjælp bliver hørt. Baggrunden for anmodningssagen er, at man på ældreområdet løbende inviterer borgere til evaluering af hjemmeplejen, og at man hos de Radikale Venstre er interesseret i at få viden om hvilke muligheder, der er for at gennemføre tilsvarende evalueringer på det specialiserede børneområde.

Løsninger

På det specialiserede socialområde findes forskellige muligheder for at få indblik i kvaliteten af den hjælp kommunen tilbyder. Undersøgelserne kan have forskelligt fokus – for eksempel udviklingen i borgerens trivsel - om den er blevet bedre eller holdt sig stabil - eller om borgeren oplever at samarbejdet med kommunen er godt.

På det specialiserede socialområde er det afgørende for indsatsers effekt, at borgeren har mulighed for at udtrykke sig, og at borgeren involveres i at udforme løsninger. Det understøttes af ekspertudvalget anbefalinger på socialområdet, hvor 'recovery orienteret rehabilitering' er en af de eneste metoder, der fremhæves som en, man ved virker. Her er de væsentligste principper netop, at indsatser tager udgangspunkt i borgernes håb, ønsker og drømme, og at borgerne skal mødes med åbenhed, tillid og respekt.

På den baggrund er det forvaltningens klare anbefaling, at målemetoder på det specialiserede børne- og ungeområde har fokus på relationen mellem børn og forældre og kommune (behandler, rådgiver m.fl.), idet de bedste omstændigheder for udvikling hos børn og forældre skabes, når de oplever at indgå i en tryk og tillidsfuld relation, hvor de oplever sig hørt og lyttet til.

Evalueringemetoder med relationen i fokus

En af de tilgængelige metoder med relationen i fokus hedder 'feedback Informed Treatment' (FIT). Metoden anvendes i Familiecenteret, hvor børn og forældre bliver bedt om at svare på nogle spørgsmål både i starten og ved afslutningen af en session. Redskabet giver både indblik i relationen mellem borgeren og behandleren og i borgerens trivsel. Resultaterne kan ikke anvendes til politisk afrapportering, idet det kan påvirke svarenes validitet, hvis resultaterne skal anvendes til måling af den enkelte medarbejders præstationer. FIT er udviklet til behandling og har derfor nogle begrænsninger ift. fx at blive brugt på myndighedsområdet. Desuden er implementeringen af FIT kompleks og kræver uddannelse af superbrugere, som derefter oplærer resten af medarbejderne. Det er også en dyr metode, og erfaringerne viser, at det kræver stor vedholdenhed at bruge FIT på lang sigt.

På den baggrund er forvaltningen på det specialiserede socialområde gået i dialog med en organisation, som har udviklet et mere enkelt redskab til at måle relationen til borgeren, men som læner sig op ad FIT. Redskabet kan bruges af både

rådgivere og udfører, og er en app-baseret løsning, hvor børn og forældre svarer på tre enkle spørgsmål om, hvorvidt de har oplevet at blive hørt og lyttet til. Svarene anvendes til en direkte dialog med børn og forældre om, hvordan vi kan justere samarbejdet og indsatserne. Svarene kan samtidig anvendes som ledelses-information til nærmeste leder ift. udvikling i samarbejdet mellem den enkelte medarbejder og borgeren. Det anbefales ligesom FIT, at resultaterne primært anvendes i den direkte relation til borgeren og ikke som tal, der for eksempel rapporteres på aggregeret niveau.

Det nye redskab er lettere at implementere og billigere end FIT. Resultaterne vil hjælpe med at skabe en feedback-orienteret kultur, hvor medarbejderne bliver bedre til at modtage feedback og lytte til børn og forældres behov. Dette passer godt sammen med de omstillinger, der allerede er i gang på området, som handler om at være åbne, lyttende og involverende i samarbejdet med borgerne.

Andre evalueringsmetoder

Hvad angår børn og forældres oplevelser med de specialiserede tilbud på hhv. dagtilbudsområdet og skoleområdet, vurderer forvaltningen ikke, at evalueringsformer som de ovenfor beskrevne redskab er velegnede, idet der ikke er tale om én-til-én behandling/rådgivning, men om bredere indsats. Det samme gælder ift. børn/ elever på almenområdet, der i kortere eller længere tid er i udfordringer, og deres forældre, og som fx deltager i netværksmøder med dagtilbuddet/skolen.

Her vurderer forvaltningen, at andre metoder er mere relevante til at vurdere kvaliteten af den indsats og de tilbud, kommunen tilbyder.

Én form for evalueringsmetode er anonyme spørgeskemaundersøgelser, som kan gennemføres på mange områder. Fordelen ved denne metode er, at man får et mere åbent blik på borgerens oplevelse af et helt forløb, og at man kan nå bredt ud. Ulempen er, at den konkrete feedback ikke kan anvendes til at justere den enkelte indsats og desuden, at det typisk er vanskeligt at opnå en valid besvarelsesprocent, særligt på det specialiserede socialområde. Et eksempel er, at Sundhedsplejen har forsøgt at gennemføre en evaluering ved at bede alle, de var i kontakt med, om at udfylde et evalueringsskema. De sendte foldere ud, gjorde adgangen nem ved QA-koder og nævnte det på deres samtaler. Alligevel fik evalueringen en svarprocent på ca. 21 %. Spørgeskemaundersøgelser kræver ressourcer både mht. udarbejdelse, afklaring af målgruppe, distribuering og opfølgning.

Derudover kan der gennemføres fx interview (gruppe og individuelle) med både børn og forældre. Det har bl.a. været anvendt i forbindelse med evaluering af omstillingerne på det specialiserede børne- og ungeområde og specialundervisningsområdet. Her har forvaltningen fx gennemført interview med elever og forældre, der har været tilbagesluset fra special- til almenområdet for at få et billede af deres oplevelser af forløbet og feedback på, hvad der har fungeret godt eller mindre godt i processen, samt hvad der fremadrettet kan gøres for at styrke sådanne forløb. Også på det specialiserede socialområde er der løbende gennemført interview i forbindelse med evaluering af omstillingerne.

Forvaltningen bemærker, at det generelt er meget ressourcekrævende at bruge interview som metode.

En tredje metode er 'rundringninger' som opfølgning på forløb. Dette er - ligesom interview - en ressourcekrævende løsning og giver ikke mulighed for at forbedre samarbejdet i den konkrete relation, så forvaltningen anbefaler generelt ikke denne metode.

Endelig er en metode den generelle feedback og dialog forvaltningen får via referencegrupperne på unge- og voksenområdet.

Forvaltningen har generelt en interesse i at arbejde videre med at udvikle feedback- og evalueringsformerne på området og få øget viden om, hvordan børn og forældre oplever den hjælp de får. I 2026 vil forvaltningen gennemføre en evaluering af de omstillinger af det specialiserede børne- og ungeområde og specialundervisningsområdet, som blev igangsat i 2021. Som en del af denne evaluering vil forvaltningen på forskellig vis inddrage forældre og børns oplevelser af den hjælp og støtte, de har fået.

Forvaltningen bemærker samtidig, at evalueringen vil ske under hensyntagen til ressourcetræk i den forbindelse.

Strategisk ramme

I Barnets lov, som trådte i kraft 1. januar 2024 er der et øget fokus på at inddrage barnet eller den unges perspektiv på udfordringer og løsninger, når der iværksættes en indsats i kommunen. Det betyder, at man er forpligtet på løbende at følge op på barnet eller den unges oplevelse af indsatsens effekt. Denne opfølgning på indsatsens effekt er knyttet til den direkte relation til det enkelte barn, den enkelte unge og den enkelte familie, og er således ikke tænkt som data, der kan indgå i en samlet evaluering af området.

Videre proces

I 2026 vil forvaltningen gennemføre en evaluering af de omstillinger af det specialiserede børne- og ungeområde og specialundervisningsområdet, som blev igangsat i 2021. Forældre og børns oplevelser af den hjælp og støtte, de har fået, vil indgå i evalueringen.

Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Beslutningskompetence

Dagtilbudsudvalget orienteres.

Skoleudvalget orienteres.

Beslutning

Dagtilbudsudvalget, den 19. februar 2025

Sagen blevet hævet til beslutningssag, jf. godkendelse af dagsorden.

Udsat, da sagen ses i sammenhæng med sag nr. 2 vedr. ”Analyse af de specialiserede indsatser på dagtilbudsområdet”.

Punkt 11: Meddelelser

00.22.00-A00-18-21

Sagsfremstilling

1. Status på etablering af småbørnsgrupper

Kommunalbestyrelsen godkendte den 20. juni 2024 et nødvendigt anlægsbehov, jf. dagsordenspunkt 8, bilag 3. Som en del af den løbende kapacitetstilpasning, som følge af behovet for henholdsvis vuggestue- og børnehavepladser, har forvaltningen i samarbejde med dagtilbudsområdet afsøgt mulighederne for at omdanne børnehave- og/eller vuggestuegrupper til småbørnsgrupper. Dette med henblik på at øge fleksibiliteten i forhold til mulige udsving i prognosen samt i forhold til det faktiske pladsbehov. Der blev i forbindelse med budget 2025-28 afsat 0,5 mio. kr. under anlæg i 2025 til at finansiere udgifter i forbindelse med disse omlægninger.

Forvaltningen har været i dialog med Børnehuset Kernehuset, Børnehuset Mælkevejen, Børnehuset Bøgely og Børnereden samt Børnehuset Spurvehuset og Kaplegården med henblik på at give mulighed for en omlægning af pladser i de pågældende dagtilbud, der kan styrke fleksibiliteten og/eller skabe en bedre balance mellem fordelingen af vuggestue- og børnehavebørn.

I dialog med ledelsen af de pågældende dagtilbud er der foretaget en afvejning af perspektiverne for etablering af småbørnsgrupper på en sådan måde, at den ændrede organisering er meningsfuld i den lokale kontekst - og samtidig imødekommer det tværgående behov for en samlet og fleksibel kapacitet, der kan imødekomme de forventede behov.

- Børnehuset Kernehuset: Normeringen er i dag på 78 børnehavebørn og 21 vuggestuebørn. Dagtilbuddet har med denne fordeling af pladser et behov for at optage en del børnehavebørn udefra, da antallet af vuggestuebørn i eget børnehus ikke er tilstrækkeligt til at fylde børnehaven op ved overgang til børnehave. Ved øge andelen af vuggestuepladser og reducere i antallet af børnehavepladser skabes en større fleksibilitet, der særligt vil imødekomme søskendehensyn. Omlægningen giver mulighed for enkelte småbørnspladser i dagtilbuddets børnehavegrupper. Ændringen træder i kraft pr. 1. maj 2025, hvor normeringen vil være på 62 børnehavebørn og 29 vuggestuebørn.
- Børnehuset Mælkevejen: Normeringen i dag på 70 børnehavebørn og 44 vuggestuebørn. Dagtilbuddet oplever hen over året, at have en overvægt af børnehavebørn, der udfordres af den fysiske organisering med vuggestueafdeling på den ene etage og børnehaveafdeling på den anden etage. Ved at øge andelen af børnehavepladser og reducere andelen af vuggestuepladser, giver det dagtilbuddet mulighed for at oprette en småbørnsgruppe i vuggestueafdelingen, der fleksibelt i perioder kan mindske presset på børnehaveafdelingen eller optage yderligere vuggestuebørn - alt efter det behov, der måtte opstå. Den nye organisering kan ligeledes styrke overgangsarbejdet mellem vuggestue- og børnehavegrupper. Ændringen træder i kraft pr. 1. maj 2025, hvor normeringen vil være på 78 børnehavebørn og 40 vuggestuebørn.
- Børnehuset Bøgely og Børnereden: Børnehaven Bøgely og Vuggestuen Børnereden er netop sammenlagt og skal etablere sig som et samlet børnehus. Den samlede normering er i dag på 65 børnehavebørn og 20 vuggestuebørn, fordelt på to matrikler. Her justeres ikke på børnetallet for at øge fleksibiliteten, men derimod på indretningen og arbejdet med overgange mellem de to matrikler. Ved at indrette faciliteter i begge huse, der tilgodeser de pædagogiske behov for børn i småbørnsalderen, styrkes organiseringen og mulighederne forbundet med overgangsarbejdet mellem vuggestue og børnehave. Dette giver ligeledes mulighed for, at der i perioder kan optages enten flere vuggestue- eller børnehavebørn i husene, hvilket ses positivt i forhold til at imødekomme søskendehensyn. Ændringen igangsættes med forventet opstart i løbet af foråret.
- Børnehuset Spurvehuset og Kaplegården: Normeringen er i dag på 80 børnehavebørn og 40 vuggestuebørn. Dagtilbuddet arbejder med en kombination af aldersopdeling for de ældste børn samt alders integrerede i den/de yngste børnehavegruppe. Her justeres der ikke på den fastsatte normering og fordeling mellem vuggestue- og børnehavebørn. Såfremt der bliver behov for det på et senere tidspunkt, så genoptages drøftelserne af dette. I gruppen med de yngste børnehavebørn arbejdes der med en vippe-fleksibilitet, så der efter behov kan indgå børn i småbørnsalderen i denne gruppe. Dette øger fleksibiliteten i forhold til eventuelt at give plads til yderligere optag af vuggestuebørn, såfremt behovet måtte være herfor.

Med afsæt i ovenstående omlægninger er det forvaltningens vurdering, at fleksibiliteten på det samlede dagtilbudsområde styrkes, samt at der skabes mulighed for en bedre balance mellem fordelingen af vuggestue- og børnehavebørn. Dette øger den organisatoriske kapacitet i forhold til at imødekomme de udsving, der kan være i årgange og behov, og som har været en udfordring gennem de seneste år.

De forventede udgifter i forbindelse med de indretningsmæssige tilpasninger, der bliver nødvendige i forhold til ovenstående, forventes at kunne afholdes indenfor det afsatte budget på 0,5 mio. kr. Omlægningen af pladserne har derfor ikke yderligere bevillingsmæssige konsekvenser.

2. Opdateret dagtilbudsprognose

Center for Økonomi og Indkøb udarbejder hvert forår en ny befolkningsprognose. På baggrund af denne udarbejder den eksterne konsulentvirksomhed Dynasoft en ny dagtilbudsprognose for Lyngby-Taarbæk Kommune. Dagtilbudsprognosen opdateres herefter to gange årligt i september og januar måned. I de to årlige opdateringer korrigeres dagtilbudsprognosen for faktiske fødselstal, den faktiske dækningsgrad samt den faktiske netto til- og fraflytning.

Opdateret dagtilbudsprognose per januar 2025

Befolkningsudvikling

- Fødselstal: Antallet af 0-årige (2024-årgangen) endte en del lavere end forventet af Lyngby-Taarbæk Kommunes befolkningsprognose og målgruppen nedjusteres stort med 35 børn.
- Nettotilflytning: Der er nettotilflyttet 21 børn i alderen 1-5 år siden sidste analyse i september 2024, hvilket for perioden er som forventet, men for hele året 2024 er der nettotilflyttet en del flere end forventet af Lyngby-Taarbæk Kommunes befolkningsprognose. Målgruppen 1-5 årige opjusteres derfor meget stort med 50 børn.

Samlet set betyder det en opjustering på 16 børn for målgruppen 0-5 årige i forhold til forventningerne fra Lyngby-Taarbæk Kommunes befolkningsprognose.

Befolkningsudvikling på distrikter

Tabel 1 viser befolkningsudviklingen i 2024 fordelt på distrikter.

	Antal børn - årgang 2024	Befolkningsudvikling 1-5-årige, netto
Lyngby	72	-17
Engelsborg	82	+2
Virum/Sorgenfri	153	+89
Brede	24	+20
Lundtofte	50	+2
Hjortekær	67	+4
Taarbæk	12	+4

- *Dækningsgraden*
Dækningsgraden for de 1-2 årige er målt til 96%.
- Dækningsgraden for de 3-5 årige er målt til 97-98%.

I forhold til prognosen fra september 2024 kan følgende konstateres:

- Pasningsbehovet for de 0-2 årige nedjusteres med cirka 5 børn på kort sigt (2025), hvilket skyldes lidt færre nettotilflyttere til målgruppen end forventet af den interne befolkningsprognose. På længere og langt sigt (2026-27) nedjusteres med 5-10 børn efterhånden som pasningsbehovet påvirkes af de lidt lave fødselstal fra perioden september-december 2024.
- Pasningsbehovet for de 3-5 årige opjusteres marginalt med under 5 børn på kort og længere sigt (2025-2026), hvilket skyldes lidt flere nettotilflyttere til målgruppen end forventet af den interne befolkningsprognose. På langt og meget langt sigt (2027-2028) vendes til en nedjustering på 5-10 børn efterhånden som de færre 0-2 årige overgår til børnehave.

Dynasoft bemærker, at de vurderer, at Lyngby-Taarbæk Kommunes befolkningsprognose har meget høje forventninger til fødselstallene i de kommende år.

Distriktskrydsere

Når Dynasofts dagtilbudsprognose viser et pasningsbehov på X for et givent distrikt, så betyder det, at der er X børn med bopæl i distriktet, som forventes at have et pasningsbehov. Dynasoft antager, at de ønsker plads i samme distrikt som de bor i. Forvaltningen anvender Dynasofts prognose i vurderingen af behovet for kapacitet, da den viser hvor mange børn i distriktet, der forventes at have et pasningsbehov. Det betyder dog, at der ikke tages forbehold for distriktskrydsere i dagtilbudsprognosen. Der kan være flere årsager til at forældre vælger en daginstitution i et andet distrikt eksempelvis geografisk beliggenhed og særlige ønsker i forhold til institutionen. Herudover kan der også være en tildelt plads i henhold til pasningsgarantien.

Tabel 2 viser distriktskrydsere per 1. januar 2025

Institution	Bopælsdistrikt							
	Lyngby	Engelsborg	VirumSorgenfri	Brede	Lundtofte	Hjortekær	Taarbæk	Hoved Total
Distrikt								
Lyngby	276	50	37	8	55	64	2	492
Engelsborg	57	386	15	5	7	6	0	476
VirumSorgenfri	7	2	1069	28	6	4	0	1116
Brede	2	1	19	115	14	0	0	151
Lundtofte	21	1	9	17	276	77	0	401
Hjortekær	3	2	3	1	17	192	0	218
Taarbæk	0	0	2	0	1	7	81	91
Hoved Total	366	442	1154	174	376	350	83	2945

Oversigt over forventet kapacitetsbehov jf. opdateret prognose for januar 2025 er bilagt. Det skal yderligere noteres til kapacitetsoversigten, at forvaltningen vil vende tilbage med en sag vedrørende tidsforskydninger for etableringen af de nye dagtilbud i Lyngby-Taarbæk Kommune, herunder den nye daginstitution på Virumvej 33-35 og den nye daginstitution Børnehuset Bulderby, Lundtofte Skolestræde 2, 4, 6, 7 og 9a-e.

3. Oversigt over beslutninger vedr. kapacitetsudvidelser på dagtilbudsområdet

Fra marts 2023 vedlægges fast en oversigt over beslutninger vedr. kapacitetsudvidelser på dagtilbudsområdet under punktet meddelelser. Overblikket findes under bilag.

4. Ventelisten for udenbysbørn i Taarbæk Børnehus lukkes midlertidigt

Kommunalbestyrelsen besluttede 15. december 2022 under punkt 5 "Delegationsplan 2023", at beslutning om midlertidig lukning for optag af udenbys børn i kommunens dagtilbud ved kapacitetsudfordringer, jf. Dagtilbudslovens §28, stk. 2, er uddelegeret til forvaltningen. Forvaltningen har af hensyn til det nuværende kapacitetspres i Taarbæk Børnehus besluttet fortsat at lukke ventelisten for udenbysbørn til denne institution i perioden marts 2025 – maj 2025.

5. Antal stillingsopslag til kommunens dagtilbud

Der er pr. den 4. februar 2025 opslået 6 stillinger til kommunens dagtilbud. Figur over udviklingen i antal opslåede stillinger er bilagt. Stillingerne er fordelt således:

Stillingstype	Antal opslag
Pædagog	5 (svarende til ca. 3% af den samlede andel af pædagoger på dagtilbudsområdet)
Pædagogmedhjælper (inklusive tilkalddevikarer)	1 (svarende til ca. 1% af den samlede andel pædagogmedhjælpere på dagtilbudsområdet)
I alt	6

Ovenstående tabel viser antallet af opslåede stillinger i kommunen, hvilket ikke nødvendigvis svarer til antallet af vakante stillinger. Der kan eksempelvis være stillinger, der ikke er slået op endnu, eller stillinger, der har været slået op, men som

ikke er blevet besat. Et scenarie er også, at man afventer at opslå, eller genopslå, stillinger, indtil ledelsen vurderer, at der er bedre mulighed for at få relevante ansøgere, eksempelvis at vente på, at næste hold af pædagogstuderende dimitterer. Endelig kan det være, at dagtilbuddet har valgt at konvertere en pædagogstilling til en pædagogmedhjælperstilling i en periode, hvis ledelsen har vurderet, at det giver bedre mulighed for at få stillingen besat.

6. Opdatering af driftsoverenskomster for selvejende dagtilbud i Lyngby-Taarbæk Kommune

Forvaltningen har påbegyndt et arbejde med at opdatere driftsoverenskomsterne for de selvejende dagtilbud i kommunen. Driftsoverenskomsterne er mange år gamle. Det betyder, at der henvises til gammel lovgivning, samt at en del praksis har ændret sig siden aftalens indgåelse. Opdateringerne vil pågå løbende i 2025, hvor forvaltningen vil invitere de selvejende daginstitutioner til dialog om en sådan opdatering. De opdaterede driftsoverenskomster vil blive fremlagt til politisk godkendelse løbende, i takt med, at de bliver færdige.

7. Kommende ledervakance i Børnehuset Trinbrættet

Lederen af Børnehuset Trinbrættet har opsagt sin stilling med udgangen af april 2025. I henhold til "Målsætninger og principper for udviklingen af den fremtidige struktur på dagtilbudsområdet i Lyngby-Taarbæk Kommune", vedtaget af Kommunalbestyrelsen i juni 2021, blev det protokolleret, at "der fortsat skal være fokus på at optimere driften, hvad angår ikke-børnerelaterede udgifter, ved fortsat at se på sammenlægningsmuligheder, der hvor det i forhold til konkrete daginstitutioner vurderes at være hensigtsmæssigt".

I forbindelse med den kommende ledervakance i Børnehuset Trinbrættet har forvaltningen vurderet mulighederne for - og hensigtsmæssigheden i - en eventuel sammenlægning med et andet dagtilbud. Da Børnehuset Trinbrættet ultimo 2025 bliver beliggende i umiddelbar bygningsmæssig sammenhæng med Børnehuset Carlshøj, er det denne mulighed, der er afdækket.

Børnehuset Trinbrættet er normeret til 33 vuggestuepladser og 60 børnehavepladser fordelt på tre vuggestuegrupper og tre børnehavegrupper. Børnehuset Carlshøj er normeret til 48 vuggestuepladser og 64 børnehavepladser fordelt på fem vuggestuegrupper og tre børnehavegrupper. En eventuel sammenlægning af de to dagtilbud vil samlet set betyde en normering på 93 vuggestuepladser og 112 børnehavepladser - svarende til en institutionsstørrelse på samlet set 205 børn fordelt på otte vuggestuegrupper og seks børnehavegrupper. Til sammenligning så har Børnehuset Pilen, der er kommunens største daginstitution, 44 vuggestuepladser og 108 børnehavepladser svarende til 152 børn.

En eventuel sammenlægning kunne have den fordel, at to dagtilbud, der kommer til at ligge i umiddelbar fysisk sammenhæng med hinanden, vil have den samme ledelse. Der vil i så fald skulle tages stilling til en fremtidig ledelsesstruktur, der modsvarer den samlede administrative-, økonomiske-, faglige- og personalemæssige ledelsesopgave.

Det er dog forvaltningens vurdering, at en sammenlægning af de to dagtilbud ikke vil være hensigtsmæssig grundet størrelsen. Udover størrelsen har begge dagtilbud et alsidigt børne- og familiegrundlag, der fordrer en stort ledelsesmæssigt fokus, herunder tværfagligt og pædagogisk samt i forhold til et tæt forældresamarbejde.

Den kommende ledervakance i Børnehuset Trinbrættet har givet anledning til bekymring i forhold til en eventuel sammenlægning hos personalet i Trinbrættet ved et personalemøde i januar 2025.

Ligeledes giver ledelsen af Børnehuset Carlshøj udtryk for et ønske om at bevare den nuværende organisering som to selvstændige dagtilbud med et godt og tæt samarbejde. Her fremhæves særligt hensynet til det tætte samarbejde med familierne, den tidlige indsats samt ledelse tæt på den pædagogiske opgave.

På den baggrund igangsættes en proces med henblik på ansættelse af ny leder til Børnehuset Trinbrættet. En ny leder forventes at kunne tiltræde senest 1. juni 2025.

Beslutning

Dagtilbudsudvalget, den 19. februar 2025

Orientering givet.

Bilag

Antal opslåede stillinger på dagtilbudsområdet feb. 2025

Overblik over planlagte kapacitetsudvidelser, (Opdateret d. 27-01-2025)

Balance ml. behov og kapacitet januar 2025

Punkt 12: Kommende sager

00.22.00-A00-17-21

Sagsfremstilling

Kommende sager:

- Forslag om sammenlægning af to netværk efter høring
- Opfølgning på anmodningssag: forslag til model for pilotmåling af praksisnormeringer

Beslutning

Dagtilbudsudvalget, den 19. februar 2025

Orientering givet.

Punkt 13: Underskrift Protokol

00.22.00-A00-16-21

Beslutning

Dagtilbudsudvalget, den 19. februar 2025

Godkendt.